République du Sénégal

Région de Saint-Louis

Département de Podor

# Commune de Podor

# PLAN D'INVESTISSEMENT COMMUNAL

# 2007 - 2011

**Janvier 2007**

**Agence Régionale de Développement de Saint-Louis**
**Le Partenariat**

**Cabinet CAEF**

**SOMMAIRE**


| | |
|---|---|
| **A- CONTEXTE ET JUSTIFICATION** | 7 |
| **B- METHODOLOGIE** | 8 |
| **1e partie Diagnostic** | 14 |
| **I- PRESENTATION GENERALE** | 15 |
| **1.1 Localisation de la commune de Podor** | 15 |
| **1.2 caractéristiques physiques** | 15 |
| **1.3 Profil historique** | 16 |
| **1.4 Caractéristiques démographiques** | 18 |
| **II- AMENAGEMENT URBAIN** | 20 |
| **2.1 Organisation spatiale** | 20 |
| 2.1.1. Les quartiers | 21 |
| **2.2. Assainissement et cadre de vie** | 26 |
| 2.2.1 Gestion des eaux | 26 |
| 2.2.2 Gestion des ordures ménagères | 27 |
| 2.2.3 Cadre de vie | 27 |
| **2.3- Voirie urbaine** | 28 |
| **III- SERVICES SOCIAUX DE BASE** | 30 |
| **3.1 Education et Formation** | 30 |
| 3.1.1- L'Education formelle | 30 |
| 3.1.1.1- La case des tout petits | 30 |
| 3.1.1.2- Le préscolaire | 31 |
| 3.1.1.3- L'élémentaire | 31 |
| 3.1.1.4- Le moyen | 33 |
| 3.1.1.5- Le secondaire | 33 |
| 3.1.2 L'éducation non formelle | 34 |
| 3.1.3- Formation et Enseignement professionnel | 34 |
| **3.2. Santé et Action Sociale** | 38 |
| 3.2.1. Santé | 38 |
| 3.2.1.1. Le Centre de Santé de Podor | 44 |
| 3.2.2. Action sociale | 44 |
| **3.3. Hydraulique urbaine** | 44 |
| **3.4. Electricité** | 45 |
| **3.5 Poste et télécommunications** | 45 |
| **3.6 Sports et loisirs** | 45 |
| **3.7. Culture** | 46 |
| **IV- ECONOMIE LOCALE** | 47 |
| **4.1. Profil de l'économie locale** | 47 |
| **4.2. Secteur productif** | 47 |
| 4.2.1. Agriculture | 47 |
| 4.2.2. Elevage | 49 |
| 4.2.3. Pêche | 49 |

| | |
|---|---|
| 4.2.4. Tourisme | 50 |
| 4.2.5. Artisanat | 51 |

| | |
|---|---|
| **4.3 Secteurs d'appui à la production** | 51 |
| 4.3.1 Commerce | 51 |
| 4.3.2 Les Technologies de l'Information et de la Communication | 52 |
| 4.3.3 Les unités de transformation | 52 |
| 4.3.4 Transport | 52 |
| 4.3.4.1. Hippomobile, | 54 |
| 4.3.4 .2 Fluvial | 54 |
| 4.3.5 Services financiers | 54 |
| 4.3.5.1. Ressources de l'émigration | 55 |
| **V- GOUVERNANCE LOCALE** | 57 |
| 5.1 Conseil Municipal | 57 |
| 5.2 Partenaires au développement | 60 |
| 5.3 Organisations Communautaires de Base | 60 |
| 5.3.1 Jeunes | 60 |
| 5.3.2 Femmes | 61 |
| 5.3.3 Personnes handicapées | 61 |
| **2e partie : Perspectives de développement de la commune** | 63 |
| **VI- PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE** | 64 |
| 6.1. Les forces. | 64 |
| 6.2. Les faiblesses | 64 |
| 6.3. Image de développement de la commune | 67 |
| 6.4. Les enjeux et objectifs de développement | 68 |
| 6.4.1. E 1 Economie forte et durable | 68 |
| 6.4.2. E 2 Environnement et cadre de vie propice | 71 |
| 6.4.3. E 3 : Offre de qualité des Services Sociaux de Base | 72 |
| 6.4.4. E 4 : Bonne Gouvernance Locale | 72 |
| 6.4.5. Mécanisme de suivi évaluation des actions | 73 |
| 6.4.6. Enjeux, objectifs et lignes d'action | 75 |
| **3e partie : Plan d'Investissement Local** | 80 |
| 7. P.I.L. | 81 |
| Annexes | 88 |

**LISTE DES ABREVIATIONS ET SIGLES**

| | |
|---|---|
| **AATR** | Agence Autonome des transports Routiers |
| **ADM** | Agence de Développement Municipal |
| **AHM** | Association des Handicapés Moteurs |
| **AJP** | Association des jeunes de Podor |
| **APE** | Association des parents d'élèves |
| **ARD** | Agence Régionale de développement |
| **ASC** | Association Sportive et Culturelle |
| **ASC** | Agent de Santé Communautaire |
| **BAC** | Baccalauréat |
| **BFEM** | Brevet de Fin d'Etudes Moyennes |
| **BTP** | Bâtiment et Travaux Publics |
| **CAP** | Certificat d'Aptitude Professionnelle |
| **CEP** | Certificat d'enseignement Professionnel |
| **CFEE** | Certificat de fin d'Etudes Elémentaires |
| **CDD** | Comité Départemental de Développement |
| **CDFPT** | Centre Départemental de Formation professionnelle et Technique |
| **CEM** | Collège d'enseignement Moyen |
| **CNCAS** | Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal |
| **CR** | Conseil Régional |
| **CDFP** | Centre Départemental de Formation Professionnelle |
| **CDEPS** | Centre départemental d'Education Populaire et Sportive |
| **CFEFS** | Centre de Formation en Economie Familiale et Sociale |
| **CI** | Classe d'Initiation |
| **CM** | Cours Moyen |
| **CNLS** | Comité National de Lutte contre le SIDA |
| **CPRS** | Centre de Promotion et de Réinsertion Sociale |
| **CSS** | Compagnie Sucrière Sénégalaise |
| **DRDR** | Direction Régionale du Développement Rural |
| **DIRFEL** | Directoire Régional des Femmes en Elevage |
| **FED** | Fonds Européen de Développement |
| **GECAP** | Guichet d'Epargne et de Crédit des Artisans de Podor |
| **GIE** | Groupement d'Intérêt Economique |

| | |
|---|---|
| **GMP** | Groupe moto pompe |
| **GPF** | Groupement de Promotion Féminine |
| **HLM** | Habitation à Loyer Modéré |
| **IB** | Initiative de Bamako |
| **ICP** | Infirmier Chef de Poste |
| **IEC** | Information Education Communication |
| **IDEN** | Inspection Départementale de l'Education Nationale |
| **IREF** | Inspection Régionale des Eaux et Forêts |
| **IDSV** | Inspection Départemental des services vétérinaires |
| **ISS** | Interview semi structurée |
| **MEC** | Mutuelle d'Epargne et de Crédit |
| **OMCI** | Office Municipal de Coopération Internationale |
| **OCB** | Organisation Communautaire de Base |
| **OMS** | Organisation Mondiale de la Santé |
| **OMVS** | Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal |
| **ONG** | Organisation Non Gouvernementale |
| **PAC** | Programme d'Appui aux Communes |
| **PAPA** | Programme d'Appui au Plan d'action en matière d'éducation non formelle |
| **PIC** | Plan d'Investissement Communal |
| **PIL** | Plan d'Investissement Local |
| **PIP** | Programme d'Investissement Prioritaire |
| **PLD** | Plan Local de Développement |
| **POBAC** | Podor Basket Club |
| **PRDI** | Plan Régional de Développement Intégré |
| **PDIS** | Programme de Développement Intégré de la santé |
| **PEV** | Programme Elargi de Vaccination |
| **RESOF** | Réseau Formation Fleuve |
| **RGPH** | Recensement Général de la Population et de l'Habitat |
| **RM** | Rapport de Masculinité |
| **SAED** | Société d'Aménagement et d'Exploitation des terres du Delta |
| **SCOFI** | Scolarisation des Filles |
| **SDE** | Société d'Exploitation des Eaux |
| **SDDR** | Service Départemental du Développement Rural |

| | |
|---|---|
| **SENELEC** | Société Nationale d'Electricité |
| **SFD** | Système Financier Décentralisé |
| **SOCAS** | Société de Commercialisation des Produits Agricoles du Sénégal |
| **SONATEL** | Société Nationale des Télécommunications |
| **TIC** | Technologies de l'Information et de la Communication |
| **UNACOIS** | Union National des Commerçants et Industriels du Sénégal |

**LISTE DES TABLEAUX**


| | |
|---|---|
| **Tableau 1** | Les groupes cibles |
| **Tableau 2** | Synthèse quartiers |
| **Tableau 3** | Atouts et contraintes en matière d'aménagement urbain |
| **Tableau 4** | Répartition des effectifs de la case des touts petits 2005/06 |
| **Tableau 5** | Répartition des effectifs du préscolaire2005/06 |
| **Tableau 6** | Indicateurs sur l'élémentaire à Podor |
| **Tableau 7** | Atouts et Contraintes éducation et enseignement professionnel |
| **Tableau 8** | Infrastructures du centre de santé |
| **Tableau 9** | Consultations à la maternité |
| **Tableau 10** | Motifs de consultations |
| **Tableau 11** | Atouts et contraintes Santé |
| **Tableau 12** | Répartition des branchements de la SDE |
| **Tableau 13** | Accès aux équipements de communication |
| **Tableau 14** | Analyse comparative de l'accès aux équipements agricoles |
| **Tableau 15** | Données pluviométriques |
| **Tableau 16** | Atouts et contraintes du secteur primaire |
| **Tableau 17** | Récapitulatif du transport interurbain |
| **Tableau 18** | Synthèse économie locale |
| **Tableau 19** | Evolution du budget de la commune |
| **Tableau 20** | Parc automobile de la commune |
| **Tableau 21** | Synoptique du personnel |
| **Tableau 22** | Synthèse gouvernance locale |
| **Tableau 23** | Synthèse générale |
| **Tableau 24** | Enjeux, objectifs et lignes d'action |
| **Tableau 25** | Plan d'investissement local |

**A- CONTEXTE**

Depuis 1972, le Sénégal ne cesse de consolider sa politique de décentralisation par une plus grande responsabilisation des Conseils élus. La régionalisation intervenue en 1996 consacre une étape importante dans le tournant de la décentralisation par le transfert de compétences aux Communes, Communautés Rurales et Régions dont la compétence Planification à travers le décret 96-1133 du 27 décembre 1996. La planification, devient alors une prérogative de l'autorité communale dans le choix des politiques de développement de la cité.

Aujourd'hui, avec une demande sociale de plus en plus croissante et exigeante qui ne permet plus un pilotage à vue, une reconnaissance du plan de développement comme unique cadre d'intervention par les partenaires au développement, une nécessité de disposer d'un outil de référence pour l'orientation budgétaire, l'élaboration d'un plan de développement revêt d'une importance capitale aux yeux des autorités municipales.

Le processus de planification locale envisagé à l'échelle de la Commune est alors une action qui s'intègre dans un processus global d'appui à la structuration, à l'autopromotion et à la responsabilisation des acteurs de la ville autour des enjeux et problématiques de développement urbain.

Dès lors, la responsabilisation accrue des collectivités locales passera nécessairement par la mise en œuvre de solutions endogènes. Les actions de développement sont d'autant plus indiquées pour valoriser les potentialités et surmonter les obstacles, qu'elles sont mises en cohérence dans un plan participatif d'investissement communal.

Cependant les Conseils élus doivent s'attacher aux principes de la décentralisation dont les plus essentiels sont:

**1** la participation de l'ensemble des acteurs au processus de planification pour consacrer à l'outil son label de cadre de référence,

**2** l'articulation des orientations locales aux politiques nationales et sectorielles prioritaires de l'Etat chargé de l'approbation du PRDI, du PIC ou du PLD, même si ces derniers s'appuient sur les spécificités locales.

**3** L'opérationnalité de l'outil, pour être en phase avec le souci d'efficacité, qu'insinue une politique de décentralisation.

Il est heureux de noter que la planification prend un regain d'intérêt depuis qu'elle est devenue une conditionnalité pour l'intervention de plusieurs projets et programmes d'appui à la décentralisation.

Ce constat, auquel il convient d'ajouter la maîtrise et la mise en harmonie des interventions, indique toute l'importance du Programme d'appui à la décentralisation (PAD).

Dans le cadre de ce programme cofinancé par la Région Nord Pas de Calais et le Ministère des Affaires Etrangères (MAE de France), le Partenariat appui l'ARD dans l'élaboration du PIC.

Par ailleurs, la Commune de Podor, qui a connu un passé relativement rayonnant au moment où le fleuve rythmait la vie des populations du nord du Sénégal, est plongée dans une stagnation sans précédent depuis l'avènement de pôles concurrents favorisés par la route nationale. Elle a bénéficié d'un programme spécial avec le FED qui a eu du mal à la repositionner et Podor continue à se dépeupler, à perdre son florissant commerce, mais garde néanmoins ses fonctions administratives.

Elle ne manque donc pas d'atouts au plan politique, mais aussi au plan des ressources naturelles avec son hinterland. Par ailleurs, le développement du tourisme peut profiter du récent retour du Bou El Mogdad, signe précurseur de la reprise de la navigabilité du fleuve. Ainsi, la ville de Podor peut bien se faire une place parmi les communes émergentes. Le PIC est élaboré dans ce sens.

C'est dans ce contexte que le Conseil Municipal de Podor, par sa délibération en date des 20 et 21 décembre 2005 PV n° 3 approuvée le 18 janvier 2006 sous le n° 01, a pris l'engagement d'élaborer le plan d'investissement communal.

**B- METHODOLOGIE**

La démarche méthodologique est fondamentale pour l'appropriation du Plan par les bénéficiaires et les partenaires d'appui à la mise en œuvre. Elle est basée sur un processus participatif et itératif articulé autour de plusieurs étapes où l'appropriation de la démarche et le consensus ont été de rigueur. Cette démarche cherche à renforcer les capacités de la Commune de Podor et des acteurs locaux au-delà de l'élaboration du PIC.

A ce titre, tous les acteurs doivent être comptables du produit par sa démarche participative (bénéficiaires) et itérative (Services techniques).

L'approche quartier adoptée est plus pertinente, au regard des enjeux qui se dessinent dans l'espace régional. Le quartier a été notre unité d'observation pour nous permettre d'intégrer les préoccupations de certains partenaires de la commune, qui ciblent directement dans leurs interventions la Société Civile (O.C.B. et Conseil de quartier).

A l'issu d'un atelier de partage de la démarche réunissant l'ensemble de l'équipe du CAEF, nous avons procédé à l'organisation de fora de quartier. En fonction de la disponibilité des populations, deux ateliers étaient programmés par jour.

C'est au niveau de la base que le sentiment d'identification des populations est le plus fort. C'est là, en plus, que s'observent d'importants changements en cours dans les sociétés urbaines, et que se trouvent des raisons de ne pas se laisser gagner par le pessimisme de ceux qui estiment que, face aux effets néfastes des politiques macroéconomiques, il n'y a rien à faire.

La dimension « participation citoyenne » des populations reconnues en tant qu'actrices de leur propre développement et du quartier comme échelle de planification et de gestion, nous semble très pertinente, dans un contexte de responsabilisation des populations à la base.

En plus, il y a le fait qu'il s'agit d'une démarche que l'ARD semble vouloir impulser, à l'image des cadres de concertation dans les communautés rurales.

Cependant, cette approche ne veut pas dire que l'échelle commune a été négligée. Des entretiens ciblés, réalisés à l'échelle communale avec les élus et les organisations faîtières de femmes, de jeunes, d'handicapés et d'opérateurs économiques (pêcheurs, artisans, agriculteurs, éleveurs etc.), ont permis de mieux prendre en compte les dynamiques locales et d'intégrer les spécificités liées au genre. En plus, l'échelle communale a été privilégiée, quand il s'est agi de faire un arbitrage d'une situation donnée et des actions identifiées.

Les services techniques ont été associés à toutes les étapes pour recueillir dans un premier temps leurs appréciations de la situation de référence (diagnostic). Lors de la phase de planification, ils ont été nos principaux collaborateurs pour disposer des lettres de politique sectorielle de leurs ministères respectifs. Sous ce rapport, ils ont été chargés de valider les analyses et options proposées dans les ateliers de planification à travers le comité technique.

En tout état de cause, chaque secteur a été visité dans son passé, sa situation actuelle, ses atouts, ses contraintes, de même que la capacité de ses acteurs en terme de nombre, de savoir faire dans les différents domaines (formation, partenariat, organisation, moyens).

En matière de développement social, l'Etat a, en général, des objectifs qu'il importe de poursuivre, notamment en matière d'éducation, de santé, d'hydraulique, etc.

S'agissant du développement économique, il a été fortement privilégié les infrastructures structurantes.

La démarche méthodologique devant prendre en charge toutes ces préoccupations exprimées a été ainsi déroulée :

**B.1- Diagnostic externe / Cadrage**

Il a démarré aussitôt après la séance de mise à niveau, qui a permis d'avoir une compréhension commune entre tous les membres de l'équipe impliqués dans ce processus. Pour ce faire, l'on est parti d'une revue documentaire pour recueillir de manière systématique des données concernant la Commune. Un séjour de terrain a permis de corroborer cette étape où des grilles d'animations ont été confectionnées comme outils de diagnostic, des interviews semi structurés (ISS), des entretiens ciblés et des focus groupe ont été réalisés.

Cette démarche a permis de disposer d'informations pertinentes permettant de se prémunir de toutes subjectivités et de conduire à bien les débats. Les participants aux ateliers de diagnostic, ont été suffisamment informés des questions abordées pour disposer de bonnes capacités d'analyse.

Le cadrage a retenu comme axes de développement : l'aménagement urbain, les services sociaux de base, l'économie locale et la gouvernance locale.

Le diagnostic externe a été restitué au comité technique, puis au grand comité de pilotage à l'occasion du CDD spécial (journée de lancement), qui s'est tenu à Podor.

**B.2- Diagnostic participatif**

Il est parti du diagnostic externe pour approfondir les problématiques et enjeux de développement de la Commune. Le diagnostic participatif a été réalisé au niveau de chaque quartier sous forme d'ateliers. Ces fora de quartier nous ont permis d'aborder de manière concrète les problèmes :

- d'aménagement, d'environnement, de cadre de vie et d'épanouissement des populations

- d'accès aux services sociaux de base surtout ceux portant sur les domaines de compétences transférées

- de prise en charge des groupes vulnérables (femmes, jeunes, handicapés etc), de formation des groupes socio professionnels (agriculteurs, éleveurs, pêcheurs, artisans, commerçants, transporteurs etc.) et des opérateurs économiques,

- de dialogue social entre l'institution municipale, les populations, les partenaires au développement, les services techniques, etc.

Parallèlement à celà, une équipe a été chargée de faire l'inventaire et l'analyse du patrimoine communal en termes d'entretiens et d'initiatives d'autogestion développées par les populations.

En plus des ateliers communautaires, des entretiens ciblés ont été organisés avec les femmes, les jeunes, les handicapés, les artisans, pêcheurs, les élus, les professionnels du tourisme, les commerçants, les transporteurs, les agriculteurs, les éleveurs, etc. Cette étape nous a permis de mesurer la synergie entre la commune, les populations et les partenaires dans la gestion des infrastructures et du patrimoine communal.

L'articulation entre l'approche quartier et l'approche commune a été recherchée lors de l'analyse et de l'exploitation des données, pour nous permettre de dégager les grandes tendances de développement de la Commune de Podor. De ces grandes tendances, dépendaient les orientations et stratégies de développement de la Commune.

Il importe de noter que les résultats du diagnostic ont été soumis au comité technique dont les observations et remarques ont été intégrées avant la restitution au comité de pilotage.

### B.3.- Perspectives de développement de la commune

Cette phase a démarré par une exploitation des lettres de politiques sectorielles des différents ministères. Ces lettres de politiques sectorielles accompagnées du DSRP et des OMD, ont été confrontées aux grandes tendances de développement identifiées dans la phase de diagnostic.

Des orientations ont été dégagées pour enclencher une réelle dynamique de développement de la Commune de Podor. Elles ont été traduites de manière opérationnelle en objectifs généraux, objectifs spécifiques et lignes d'action.

Le rapport de planification a été soumis au comité technique puis au comité de pilotage lors de séances de restitution.

### B.4- Elaboration du PIL 2007-2011

Le Plan d'Investissement Local constitue la partie la plus opérationnelle du Plan d'Investissement Communal. Il s'est agi pour chaque action d'identifier :

- la localisation,
-le coût (estimation)
- l'échéance (en termes de priorités),
- les acteurs et partenaires impliqués,
- les résultats attendus et les impacts,

Il faut noter que chaque étape a été restituée et validée par le comité technique composé des services techniques régionaux: statistique, planification, aménagement du territoire, développement locale, développement communautaire, et par le comité de pilotage composé de l'ensemble des acteurs de développement de la commune.

### B.5- Les limites de la recherche

D'une manière générale, nous avons rencontré des difficultés à mobiliser les données statistiques sur la commune. De façon spécifique on peut citer :

- DRDR (statistiques sur l'agriculture dans la commune)
- le montant net des transferts de revenus au profit de la commune
- l'alphabétisation
- les ressources propres de la commune au niveau du trésor
- les effectifs du cheptel communal
- données démographiques sur les ethnies et la religion

Première Partie

# DIAGNOSTIC

## I- PRESENTATION GENERALE

La ville de Podor est l'un des trois chefs lieux de département de la région de Saint-Louis. Le département de Podor s'étend sur une superficie de 12 948 km², soit 68% du territoire régional et compte quatre communes, dix communautés rurales comptant près de 272 villages.

### 1.1- Localisation de la Commune de Podor

Située en pleine moyenne vallée plus précisément dans la partie Nord Ouest de l'île à morphil, Podor est la ville la plus septentrionale du Sénégal. Elle est limitée à l'Est et au Nord par le fleuve Sénégal, au Sud par la Communauté Rurale de Guédé et à l'Ouest par celle de Ndiayène Pendao. Elle est reliée à la route nationale RN2 par une bretelle de 22 Km à partir de Tarédji.

Le périmètre communal de Podor couvre une superficie de 2 628 ha selon un extrait cadastral de 1981; dont les 128 ha constituent actuellement la partie habitée.

### 1.2- Caractéristiques Physiques

Le site repose sur des sols très propices aux activités agricoles; il s'agit:

- des sols limoneux (pallé en langage locale) enrichis par les apports fluviaux
- des sols de cuvettes hydromorphe (holaldé en langage locale) composés essentiellement d'argile.

Le climat est de type sahélien. Il est chaud et sec et se caractérise par l'alternance de deux saisons :

- une courte saison des pluies (juillet à septembre),
- une longue saison sèche (octobre à juin) marquée par des températures douces de décembre à février et une forte chaleur pouvant dépasser quelquefois 45° c pour le reste de l'année.

L'harmattan, un vent d'Est chaud et sec qui draine le plus souvent beaucoup de poussière, y souffle pendant une bonne partie de l'année. Le relief est relativement plat.

Sur le plan hydrographique, on note la présence de deux cours d'eau: le fleuve Sénégal et un de ses défluents, le Doué. Les eaux souterraines ne sont presque pas utilisées dans la commune, la SDE ayant un système de captage à partir du fleuve Sénégal.

### 1.3- Profil Historique

Le nom de Podor viendrait de la légende liée au "pot d'or", canari rempli d'or que les sérères avaient laissé sur place à leur départ et que les populations et les combattants ; qui revenaient de la bataille de Pété de Thierno Bocar avaient retrouvé à leur grande surprise.

La ville de Podor, cœur du Fouta Toro, de par sa position géographique, a constitué la base des expéditionnaires de la colonisation. Depuis, la ville a toujours occupé des fonctions économiques, politiques et administratives importantes et connaît trois périodes qui ont profondément marqué son évolution.

- **La Période d'apogée économique**

Elle est marquée par l'implantation d'infrastructures comme le Fort construit en 1744 par le Gouverneur Général Pierre Barthélemy David, au profit de la compagnie des Indes. Il a été reconstruit par le Général Louis Faidherbe en 1854 suite à l'expédition de Podor du 27 mars 1854. Il faut rappeler que le site a été occupé par les Anglais de 1758 à 1783.

C'est à Podor qu'était regroupé le 1er régiment des tirailleurs Sénégalais qui ont participé à la pénétration française en Afrique. Lieu de sécurité et d'essor économique, la ville est un nœud important dans le réseau urbain du bassin du fleuve Sénégal.

Cette vocation internationale très tôt assumée a fait de Podor une ville cosmopolite où cohabitent toutes les ethnies de la sous région.

Elle accueillait à cette époque des populations d'origines diverses (maures, bambaras, wolofs et toucouleurs).

Elle devint ainsi un important pôle d'échanges entre la Mauritanie, le Sénégal et le Soudan Français (actuel Mali) grâce à un commerce prospère de la gomme arabique, de l'or, des produits artisanaux et manufacturés.

L'activité commerciale initiée et entretenue par des maisons de commerce françaises (Maurel &Prom, Devès et Chaumet, Peyrissac, la Compagnie Française de l'Afrique Occidentale), italiennes et libanaises, reposait sur le trafic fluvial à partir du quai de Podor pouvant recevoir des bateaux en toutes saisons.

Les populations autochtones se distinguaient par leur productivité aux plans de l'agriculture et de l'artisanat. Autosuffisantes en céréales, elles exportaient d'importantes quantités de mil vers la métropole et les zones de production d'arachide. L'artisanat,

s'appuyant sur le génie des différentes ethnies en présence, s'est illustré dans la poterie, les nattes et l'ornement des peaux.

Malheureusement, cette situation d'apogée économique devait diminuer d'intensité avec le retrait des colons, la baisse du trafic fluvial et la construction de la route du Diéri vers les années 70.

- **La période de rupture**

Avec l'arrêt du trafic fluvial qui rythmait la vie des populations et l'avènement de la route du diéri, la ville de Podor s'est installée dans un enclavement qui parvint à lui ôter toute son influence économique. Elle vécût de 1963 à 1972 une grande sécheresse causant une forte déforestation, voire une grande famine.

La loi 64-46 du 17 juin 1964, relative au domaine national, l'implantation de la SAED en 1974 et l'entrée en vigueur de la réforme de l'administration territoriale et locale dans la région de nord en 1981 ont profondément bouleversé le dynamisme du secteur agricole qui faisait vivre plus de 95% de la population.

Cette loi sur le domaine national (gestion des terres), s'est heurtée à de sérieux blocages liés à la réticence des anciens propriétaires terriens. L'Etat et les partenaires au développement rencontrèrent beaucoup de difficultés dans la réalisation d'aménagements collectifs prévus dans leur programme.

Avec la politique d'aménagement hydro agricole, la gestion des barrages qui ne prenait en compte que la culture irriguée, a brutalement bousculé les habitudes. Les habitants de Podor qui vivaient essentiellement de la culture de décrue, se sont alors confrontés d'année en année à une indisponibilité de terres inondées.

La Commune relativement coupée des grands centres urbains de la région, voire du pays à cause de l'abandon du trafic fluvial et son éloignement par rapport à la route nationale, a perdu son dynamisme au plan commercial et artisanal.

- **La période de décadence**

La régulation du débit du fleuve Sénégal suite à l'implantation des barrages de Diama et Manantali a eu pour effet négatif la disparition de la crue. Ces changements de régime du fleuve ont aussi durablement affecté la pêche qui souffre terriblement de la raréfaction de la ressource.

De plus, le conflit entre le Sénégal et la Mauritanie dont la conséquence principale est la perte des terres de la rive droite où les habitants de Podor exploitaient 160 km², a installé l'économie dans une profonde crise. L'agriculture, pilier principal de l'économie est tombée dans une situation moribonde.

La situation de l'élevage devenait alors difficile; puisque non seulement le pâturage herbacé était rare, mais aussi la disparition des résidus agricoles aggravait la situation.

Jadis, ville florissante, attractive et très vivante, Podor sombre aujourd'hui dans la léthargie. Face à cette situation, plusieurs initiatives ont été développées afin de sortir la Commune de son quasi immobilisme. Parmi celles-ci, on peut retenir:

- **Le 6ème Fonds Européen de Développement** :

Ce programme a permis la réalisation d'infrastructures structurantes comme :
- la voirie urbaine sur une longueur de 25 km
- la création d'un système de collecte et d'évacuation des eaux pluviales
- la construction d'une station de pompage pour lutter contre les inondations
- l'aménagement du marché,
- la construction d'une gare routière moderne
-la station de traitement et un réseau d'adduction d'eau potable,
- La réhabilitation du réseau électrique,
- la construction d'une école maternelle,
- la construction du gîte d'étape,
-la construction du stade municipal Alassane Wade.

- **Programme d'investissement prioritaire (P.I.P)**

Suite à un accord avec la commune, l'ADM a réalisé par le biais de son programme d'investissement prioritaire les actions suivantes :
- la réhabilitation du marché central,
- la construction de deux routes bitumées (280m et 400m linéaire),
- l'extension et l'équipement du centre de santé,
-l'extension du réseau d'éclairage public,
- la construction de l'hôtel de ville,

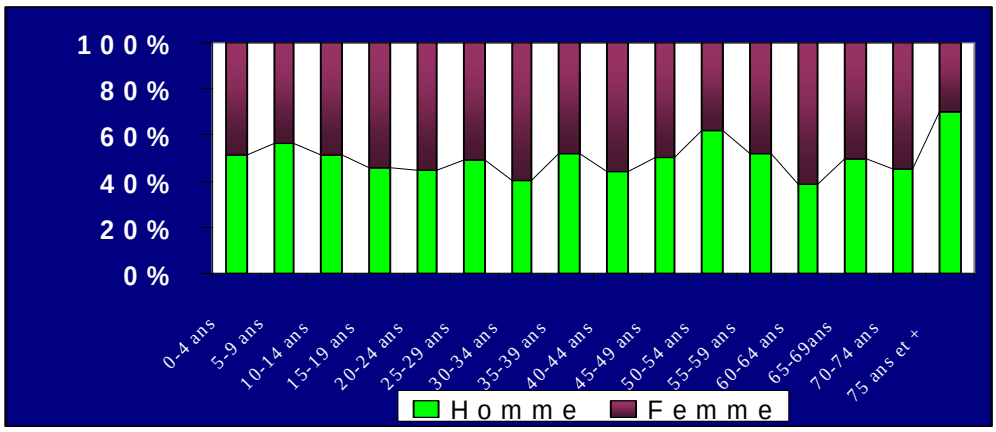
Ces fonds, qui n'ont pas profité aux secteurs productifs, ont néanmoins considérablement changé la physionomie de la ville. Ainsi, elle parvient difficilement à remplir ses fonctions d'antan.

### 1.3- Caractéristiques démographiques

Selon les recensements généraux de la population, la commune de Podor a une démographie quasi stagnante. Les effectifs sont passés de 6 640 habitants en 1976 à 9472 en 2002 en passant par 7 412 en 1988. Ces chiffres dénotent des taux de croissance de 0,9% entre la période 1976-1988 et de 1,8% entre 1988 et 2002; ceux-ci sont bien en dessous de la croissance naturelle. En conséquence, la Commune est comptable d'un solde migratoire négatif. En effet, Podor est devenue un foyer de départ en direction principalement de l'intérieur du Pays notamment Dakar (54% des départs, contre 20% seulement pour l'extérieur). Les quelques immigrants sont constitués de fonctionnaires affectés.

Avec la dynamique actuelle, l'on peut confirmer le taux de croissance de 1,8%, ce qui projette la population de 2006 à 10 173 habitants

**Répartition de la population par groupe d'âge selon le sexe**




*Source : SRPS - 2006*

La population est largement dominée par les jeunes, 54% de l'effectif ont moins de 20 ans. La population considérée dans son ensemble, connaît un équilibre entre hommes et femmes. Cependant au niveau de certaines classes d'âges (5-12 ans, 75 ans et plus, etc.), on constate des tendances inhabituelles avec une prédominance très marquée des hommes.

Au plan sociologique, la population de Podor se subdivise en plusieurs grands groupes ethniques inégalement répartis sur l'ensemble du territoire communal :

- Les halpulars constituent le groupe ethnique dominant, on les retrouve dans tous les quartiers de la ville, notamment à Thioffy à Souima et Bir Podor.

- Les wolofs constituent une des franges les plus importantes de la population. Ils sont concentrés à Laodemba et à Mbodjène.

- Très minoritaires, les communautés bambara et maure sont installées depuis des siècles à Podor. On les retrouve respectivement à Laodemba et à Sinthiane.

Cette pluralité ethnique s'accompagne d'une multiplicité linguistique. En effet, le pular demeure la langue la plus parlée devant le wolof; qui de plus en plus, gagne du terrain. A Podor, on parle également maure et bambara.

Sur le plan religieux, on distingue une écrasante majorité de musulmans à coté desquels émerge un faible pourcentage de chrétiens.

**Tableau 1 : Les groupes cibles**

| Groupes Cibles | Hommes | Femmes | TOTAL | % |
|---|---|---|---|---|
| 0- 3 ans | 571 | 535 | 1106 | 11 |
| 4- 5 ans | 249 | 323 | 572 | 5 |
| 6-12 ans | 1115 | 942 | 2057 | 20 |
| 13- 16 ans | 550 | 575 | 1125 | 11 |
| 17 – 19 ans | 356 | 417 | 773 | 7 |
| 15 -49 ans | (2313) | (2710) | 2 710 | 26 |
| 18 – 34 ans | 1337 | 1536 | 2873 | 27 |
| 35 – 59 ans | 912 | 873 | 1785 | 17 |
| 60 ans et plus | 302 | 305 | 607 | 6 |

*Source : SRPS – 2006*

On note une bonne présence de la petite enfance (1 678) pour les classes 0-3 ans et 4-5 ans. Un habitant sur cinq (2057) se situe dans la tranche d'âge 6-12 ans. Les populations attendues dans le moyen et le secondaire représentent respectivement 1125 et 773. Les femmes en âge de procréer (15-49 ans) sont au nombre de 2710 et le troisième âge (60 ans et plus) 607 âmes.

## II- AMENAGEMENT URBAIN

A l'instar des villes de la vallée du fleuve Sénégal, Podor dispose d'un plan directeur d'urbanisme, depuis les années 80. Le territoire couvert par ce plan de 2 750 ha comprend une zone à usage d'habitation de 128 ha et une autre naturelle réservée aux activités du secteur primaire. Ces zones sont délimitées et matérialisées par un extrait cadastral de 1981.

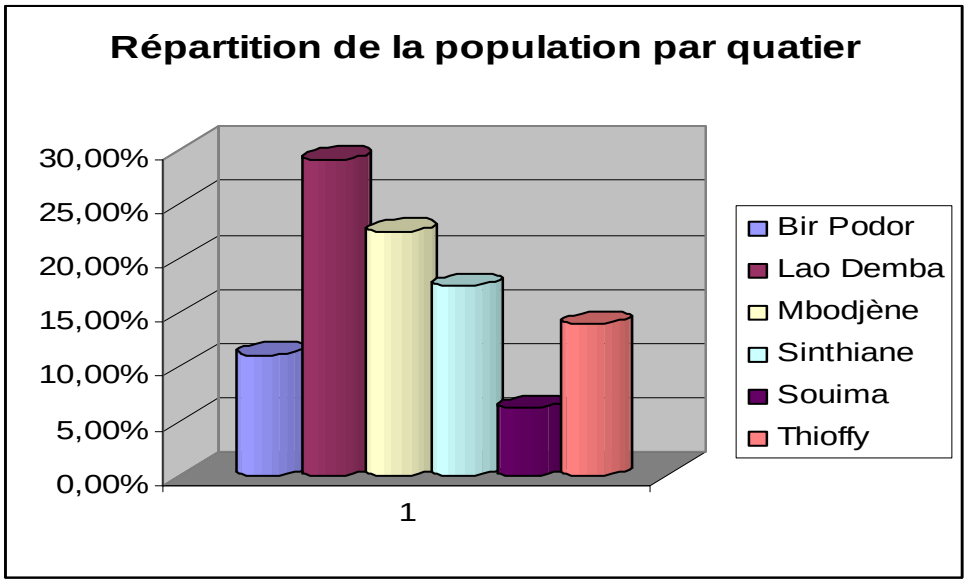
### 2.1- Organisation spatiale

Du nord au sud, la commune de Podor s'étend sur une distance de 4 km. Très variable, sa largeur va de 900 m au nord à 400 m au sud en passant par 600 m par endroits. La partie habitée de la ville est logée dans la zone située entre les deux digues de protection contre les inondations.

Comme la plupart des établissements humains qui bordent le fleuve, Podor connaît des problèmes d'espaces à usage d'habitation. Elle a cependant l'avantage d'être une ville dont la trame urbaine est bien pensée et suivie d'une exécution plus ou moins rationnelle. Ses lignes en damier présentent une des voiries les plus importantes du Sénégal.

La commune compte six quartiers: Sinthiane, Lao Demba, Mbodjène, Bir Podor, Thioffy et Souima s'étendant du sud au nord. L'habitat est à près de 80% de type traditionnel (banco) même s'il existe une tendance à le moderniser.

### 2.1.1- Les Quartiers




#### 2.1.1.1- Mbodjène

Fief historique des pêcheurs ou «thioubalo», la création de Mbodjène coïnciderait avec la construction du Fort de Podor en 1744. C'est l'un des quartiers les plus peuplés de la commune avec 23% de la population totale.

Mbodjène est situé au centre ville entre Lao Demba et Bir Podor. Le quartier est loti et ses rues sont toutes bitumées. Cependant, il a été relevé une forte prédominance de l'habitat en banco. Il dispose d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales confronté à un problème d'entretien.

Mbodjène est aussi un quartier bien équipé avec son stade de football, ses cybercafé, ses mosquées, et son école à cycle complet. Le trésor public y a installé son siège départemental de même que la Poste Sénégalaise. Par ailleurs, ceinturé par le fleuve et la digue de protection, Mbodjène a atteint la limite de sa zone d'extension.

La dynamique organisationnelle est assez manifeste dans le quartier; on y recense vingt six OCB dont neuf ont déroulé des projets de développement notamment dans la micro finance et les activités sociales.

#### 2.1.1.2 Bir Podor

La création du quartier remonterait à la période de reconstruction du Fort de Podor. C'est l'un des plus vieux quartiers après MBodjène. Le premier habitant est Ndiak Boubou Ba, interprète de Faidherbe à l'époque

La population qui représente prés de 11% de la commune, est majoritairement constituée de Toucouleurs. Le quartier est loti mais ne compte qu'une seule route bitumée au niveau de laquelle s'arrête le système d'évacuation des eaux pluviales. Cette faiblesse de la couverture de ce réseau pose d'énormes problèmes de prise en charge des déchets liquides. Coincé entre les digues, Bir Podor ne dispose pas d'une zone d'extension.

L'habitat de Bir Podor est essentiellement en banco. Cependant, le quartier est relativement bien équipé avec la présence de l'hôtel de ville, du Fort, du CEM, de la case foyer des femmes etc.

Bir Podor dispose d'un réseau associatif dense et diversifié qui intervient dans plusieurs créneaux dont les activités d'utilité publique (investissement humain) et des activités de promotion féminine.

#### 2.1.1.3 Sinthiane

Créé en 1954 par Ahmed FALL un bijoutier maure, Sinthiane est le plus jeune des quartiers de la ville. Il est limité à l'Est par le fleuve Sénégal, au Nord par le quartier de Lao Demba à l'Ouest par la digue de protection et au Sud par la Communauté Rurale de Guédé. Son peuplement s'est fait progressivement par des populations en provenance de Niandane, de Lao Demba et de Bir Podor. Les maures qui constituent l'ethnie dominante vivent avec les Halpulars, les pêcheurs, les diawandu et les Bambaras. Sa population représente prés de 18 % de celle de la commune.

Le quartier englobe le périmètre administratif de la commune et concentre la majeure partie des édifices publics dont la Préfecture, le Centre Médical, l'IDEN, le nouveau lycée, le centre des eaux et forêts, la SONATEL, la Douane et la police des frontières.

Au plan de l'habitat et de l'assainissement, Sinthiane se glorifie de ses HLM et de ses infrastructures, même si la plupart des habitations sont en banco. Le quartier est loti et dispose d'une zone d'extension.

Cependant il souffre d'un déficit de couverture du réseau routier.

On y recense plus d'une quinzaine d'OCB dont les plus dynamiques demeurent les GPF grâce à leurs champs collectifs et à l'existence de crédit revolving.

#### 2.1.1.4 Lao Demba

La création du quartier de Lao Demba remonterait à l'érection de Podor en commune mixte. Bien avant cette date, le site était habité. Le premier des habitants fut un nommé Demba, il était attiré par un marigot poissonneux appelé *Lao*. Le peuplement du quartier s'est fait par les bambaras venus pour des raisons commerciale et militaire. Sont venus ensuite les maures, puis les wolofs.

Limité à l'Est par le fleuve et à l'Ouest par le canal à ciel ouvert, le quartier de Lao Demba se situe entre Sinthiane et Mbodjène. Il a toujours été le quartier des fonctionnaires venus de Saint-Louis et d'ailleurs qui ont fini par y élire domicile. Ainsi la spécificité de Lao Demba est d'être le quartier le plus cosmopolite et le plus peuplé. Sa population qui représente 29% de la commune, est marquée par une forte émigration des jeunes vers la Mauritanie.

Par ailleurs, toutes les rues du quartier sont bitumées et desservies par les réseaux de téléphone, d'électricité et d'adduction en eau potable. Avec un type d'habitat dominé principalement par le banco, Lao Demba ne dispose pas d'espace pour son extension.

Le quartier compte un nombre important d'OCB. Les femmes quant à elles sont regroupées autour des 12 GPF dont certains sont affiliés à la fédération départementale des femmes. Elles s'activent principalement dans la teinture, la poterie, le commerce et l'agriculture.

#### 2.1.1.5 Souïma

Les populations de Souïma viennent du village de Dabaye Souïma en Mauritanie pour former le village dudit nom qui dépendait du canton de Ndioum. Les toucouleurs qui en sont les premiers habitants, restent majoritaires. Souïma a été rattaché à la commune de Podor en 1960.

La particularité de Souïma tient au fait qu'il est le seul quartier non loti et qui conserve son architecture traditionnelle. Il connaît le plus faible taux de couverture en services sociaux

de base (eau, électricité et téléphone). C'est également le quartier où l'habitat en banco domine à plus de 90%. Sa population représente 6,2% de la commune. En matière d'infrastructures, le quartier abrite le camp militaire et l'aérodrome. Cependant, il reste encore le quartier le moins équipé à cause de sa configuration.

Souïma compte une quinzaine d'OCB dont les plus dynamiques s'activent dans le maraîchage et le développement du micro crédit.

#### 2.1.1.6. Thioffy

Les populations du quartier de Thioffy ont connu plusieurs déplacements avant de se fixer sur le site actuel. Elles étaient initialement installées sur le site appelé Saré-Thioffy situé au Nord Ouest de Souïma.

Jadis, Thioffy était peuplé de toucouleurs et de sérères, qui, tous pratiquaient la pêche, l'agriculture, et l'élevage. C'est vers la fin du 13e siècle, après le départ des sérères, que les populations se sont enfin installées à Thioffy. Le nom Thioffy serait d'origine sérère de même que Ndangaw, ancien cimetière de Saré Thioffy

Thioffy est presque sans voirie, à part l'unique voie allant du centre ville vers l'aérodrome qui le traverse. Sa population représente 13% de la commune.

Le quartier est loti mais n'est pas bien équipé. Il ne dispose que d'une route bitumée et souffre d'un manque de réseaux d'évacuation des eaux. Son habitat est en majorité en banco.

Le quartier de Thioffy vit une forte dynamique communautaire marquée par la présence d'une trentaine d'OCB dont l'ASC Dental et l'association pour le développement, le sport et la culture (ADSC). Cette dernière a eu à gagner le prix national du programme PAPA.

**Tableau 2 : synthèse quartiers**

| Quartier | Caractéristiques | Forces | Faiblesses |
|---|---|---|---|
| **Mbodjène** | Situé au centre de Podor<br>Quartier de pêcheurs<br>Quartier peuplé (23%)<br>Prédominance de wolof | Quartier loti avec des routes bitumées<br>Bien doté en équipement<br>Forte dynamique organisationnelle | Habitat banco<br>Problèmes d'insalubrité<br>Manque d'espace |
| **Biir Podor** | Vieux quartier au centre de Podor<br>Peuplé de halpulars<br>Petit quartier (11%) de la population | Quartier loti avec des routes bitumées<br>Un quartier bien équipé<br>Le commerce | Habitat banco<br>Problèmes d'évacuation des ordures et des eaux usées et pluviales |
| **Sinthiane** | Situé à l'entrée de Podor pole administratif de la ville<br>Quartier peuplé (23%)<br>Population cosmopolite | Quartier loti avec des routes bitumées dans ses principales voies<br>Bien équipé<br>Bonne dynamique organisationnelle | difficultés d'évacuation des ordures, des eaux usées et pluviales |
| **Lao Demba** | quartier le plus peuplé (29%) de la ville cosmopolite | Quartier loti avec des routes bitumées<br>Quartier équipé<br>Forte dynamique organisationnelle<br>Artisanat | difficultés d'évacuation des ordures, des eaux usées et pluviales |
| **Souïma** | Faiblement équipé<br>Seul quartier non loti<br>Architecture traditionnelle (banco)<br>Peuplé de halpulars | Dynamisme de l'élevage<br>Synergie au niveau local | Absence de routes bitumées et de réseau de canalisation pour les eaux usées<br>Faible accès aux services sociaux de base<br>Difficultés de transport |
| **Thioffy** | Faiblement équipé<br>Quartier périphérique<br>Peuplé de halpulars habitat en banco | Dynamisme de l'élevage<br>Dynamique organisationnelle forte | Déficit de routes bitumées et de réseau de canalisation pour les eaux usées |

*Source : Enquêtes PIC 2006*

## 2.2- Assainissement et cadre de vie

Ce sous secteur englobe les aspects relatifs à la gestion des eaux, des ordures ménagères, de l'environnement, de la voirie et du cadre de vie.

### 2.2.1- Gestion des eaux

#### 2.2.1.1- Gestion des eaux pluviales

Podor est l'une des rares communes à bénéficier d'un important dispositif de gestion des eaux pluviales. Il s'agit d'un collecteur de 25km connecté à tous les quartiers à l'exception de Souima (le seul quartier non encore loti) et d'une partie de Thioffi et de Sinthiane. La commune dispose également d'une station de captage des eaux de pluies et d'un canal à ciel ouvert grâce au FED et à l'ADM.

Cependant, malgré ce dispositif énorme, la stagnation des eaux pluviales reste manifeste en hivernage. La texture du sol qui ne facilite guère une infiltration rapide des eaux de pluie, conjuguée aux carences constatées dans la maintenance du collecteur, en est la principale cause. A cela s'ajoute le manque d'information et de sensibilisation des populations qui, malgré les efforts de la municipalité pour maintenir fonctionnels les régals, ont fini par les transformer en dépotoir de déchets de toutes sortes.

Compte tenu des faibles capacités d'entretien de la commune, la voirie est envahie par du sable qui finit par boucher le réseau de canalisation. Cela favorise la stagnation des eaux dans les rues entraînant l'apparition et le développement de certaines maladies.

#### 2.2.1.2- Gestion des eaux usées

S'agissant des eaux usées, le constat est que Podor ne dispose d'aucun système de collecte. Le collecteur d'eaux pluviales est ainsi utilisé comme dépotoir des déchets liquides.

Dans les quartiers de la ville non desservies par ce réseau, des flaques d'eaux usées combinées à la stagnation des eaux pluviales favorisent, entre autres, la prolifération des moustiques, source de développement du paludisme qui constitue le premier motif de consultation au niveau des structures de santé.

#### 2.2.1.3- Gestion des eaux de crue

Du fait de sa position entre deux cours d'eau à savoir le fleuve Sénégal et son défluent le Doué, Podor était souvent exposée aux inondations. Grâce à la réalisation des barrages, qui ont permis une assez bonne maîtrise du régime du fleuve, la ville est plus ou moins à l'abri de catastrophes naturelles.

Le fleuve qui longe la ville est un facteur favorisant les maladies hydriques, à cause de l'usage qu'en font les populations (lessive, baignade, etc).

### 2.2.2- Gestion des ordures ménagères

A l'image des villes, Podor connaît de sérieux problèmes d'insalubrité imputables au système de ramassage des ordures ménagères. Réalisé par un seul tracteur, soit une rotation de 02 quartiers par jour, ce système ne semble pas donner satisfaction aux populations qui ont initié des activités d'utilité publique (investissement humain) à travers les associations de jeunes (ASC) pour auto gérer ce phénomène pendant l'hivernage.

L'insalubrité se manifeste à travers des tas d'immondices sur les berges du fleuve, les abords du canal à ciel ouvert et au niveau du marché. Cette situation est rendue compliquée avec l'inexistence de décharge publique aménagée.

Au regard de ce qui précède, il apparaît évident que le mécanisme actuel de collecte des ordures ménagères est loin d'être approprié.

### 2.2.3- Cadre de vie

En plus de la chaleur qui sévit durant une bonne période de l'année, le cadre de vie de Podor est dominée par une présence régulière de vents de poussière de forte intensité. Ce phénomène est accentué par le caractère peu boisé de la ville qui ne dispose pas d'espaces verts.

Les commodités (eau, électricité et téléphone) sont presque acquises dans certains quartiers même si on note des déficits de couverture dans certains quartiers.
La SDE a installé 1228 branchements ainsi répartis:
Lao Demba : 315 soit 25,65%
Sinthiane : 330 soit 26 ,87 %
Thioffy : 207 soit 16,85 %
Bir Podor : 127 soit 10, 34%
Mbodiène : 187 soit 15,22%
Souima : 72 soit 5, 86%

Les besoins en eau sont entièrement satisfaits même si on note des difficultés à Souïma et les nouveaux quartiers.

La SENELEC a 1037 polices d'abonnement dans la commune de Podor ainsi répartis :

Usage domestique : 884
Usage professionnel : 147
Eclairage public : 02
Station de pompage : 04

Alimentées par les cinq postes totalisant 600 KVA en potentiel dont 322,973 utilisés. Aucune demande de branchement n'est en instance. Il est souhaité l'extension du réseau à Souïma et dans les nouveaux quartiers. L'éclairage public n'est pas exempt de faiblesses.

La SONATEL compte 298 abonnés ainsi répartis :
nombre de lignes à domicile : 265
nombre de lignes de services : 33

**2.3- Voirie urbaine**

Le 6e FED a fait de Podor l'une des villes les plus bitumées du Sénégal. Sur les 35 km de voies communales, vingt cinq (25) ont été entièrement bitumés. Sur les dix (10) km non encore bitumés, environ 6km se trouvent dans le quartier de Souïma.

Paradoxalement, cette infrastructure qu'on ne trouve pas si souvent ailleurs, n'est pas utilisée comme un élément de développement du transport urbain. En effet il n'existe pas de trafic urbain à l'intérieur de la commune.

Ces routes, se trouvant dans un état de dégradation, sont aujourd'hui menacées; dans la mesure où la municipalité à qui il revient la charge d'entretien, est très limitée en terme de ressources financières.

A ce défaut d'entretien par la municipalité, s'ajoute le faible esprit de civisme de certains habitants qui, par endroits, sectionnent la voirie pour évacuer les eaux de pluie.

**Tableau 3 : Atouts et contraintes en matière d'aménagement urbain**

| ATOUTS | CONTRAINTES |
|---|---|
| - Présence de deux digues protectrices contre les inondations<br><br>- la largeur de la trame urbaine<br><br>- Existence de 25 km de voirie bitumée sur 35<br><br>- Existence d'un système d'évacuation des eaux pluviales<br>- Existence d'une station de captage des eaux de pluie | - Faibles possibilités d'extension des zones à usage d'habitation<br>- Présence d'un canal à ciel ouvert<br>- Absence de système d'évacuation des eaux usées<br>- Manque d'entretien du réseau d'évacuation des eaux pluviales<br>-difficultés d'entretien de la voirie<br>- Présence d'un quartier non loti Souima<br>- Caractère hostile de l'environnement (manque d'espace vert, absence de politique de prise en charge de l'environnement)<br>- Absence de système de gestion des ordures ménagères<br>- Absence de décharge publique<br>- Présence d'un abattoir sans entretien à Thioffy<br>- Manque d'entretien de la voirie |

*Source : Enquête PIC 2006*

## III- SERVICES SOCIAUX DE BASE

### 3.1- Education et formation

La Commune est relativement bien fournie en matière d'éducation et de formation. Elle bénéficie d'un cycle complet des services de l'éducation formelle allant de la case des tout petits à l'enseignement secondaire et la formation technique professionnelle. L'éducation non formelle y est aussi présente à travers l'alphabétisation et les daras.

#### 3.1.1- L'éducation formelle

##### 3.1.1.1- La case des tout petits

Destinée aux enfants de 0 à 3 ans, la case des tout petits de la commune de Podor a démarré ses activités pendant l'année scolaire 2005-2006.

**Tableau 4 - répartition des effectifs de la case des tout petits 2005-2006**

| | **P. Section** | **M. Section** | **G. Section** | **Total** |
|---|---|---|---|---|
| Garçons | 12 | 15 | 19 | 46 |
| Filles | 13 | 17 | 24 | 54 |
| **Total** | **25** | **32** | **43** | **100** |

*Source : IDEN de Podor 2006*

Elle compte un effectif de 100 pensionnaires dont 54% de filles qui payent des frais d'inscription de 1 500 francs et des mensualités de 500 francs. Cet effectif représenterait environ 9% des enfants de 0 à 3 ans estimé à 1106.

Le personnel actuel est constitué d'une éducatrice (institutrice adjointe) et d'un gardien. Les activités qu'elle produit sont en rapport avec le développement psycho moteur de l'enfant, la nutrition et le développement de réflexes appropriés à l'hygiène et à l'intégration sociale.

La case des tout petits de Podor possède des outils pédagogiques en quantité et en qualité. Elle dispose par ailleurs d'un point d'eau, de latrines fonctionnelles, d'une clôture et d'un matériel informatique.

La case des tout petits est en train de réussir un partenariat efficace. A coté de la Mairie qui a en charge le transport des enfants, les partenaires de la coopération décentralisée sont aussi très actifs. La ville du Havre (France) a financé pour un montant de 74 241 154 F la construction et l'équipement de la case suivant le modèle défini par l'Etat. Elle est constituée d'une grande salle pédagogique, d'un bureau de la Directrice et d'une chambre pour le gardien.

Les problèmes que connaît la case des tout petits sont liés au manque d'un fonds de roulement pour faire face aux dépenses de fonctionnement comme l'achat de carburant et la réparation à temps du car en cas de panne. Les mensualités sont faibles et la commune ressent une grande peine pour apporter son appui.

#### 3.1.1.2- Le préscolaire

Il existe un seul établissement public préscolaire à Podor qui a reçu pendant l'année scolaire 2005-2006 un effectif de 125 élèves dont 46% de filles. Cet effectif représente 11% environ de la population de la tranche d'âge 3-5 ans estimée à 1080 enfants.

**Tableau 5 - répartition des effectifs du préscolaire en 2005-2006**

| | P. Section | M. Section | G. Section | Total |
|---|---|---|---|---|
| Garçons | 17 | 17 | 34 | 68 |
| Filles | 13 | 16 | 28 | 57 |
| Total | 30 | 33 | 62 | 125 |

*Source : IDEN de Podor 2006*

Dans toutes les sections, les garçons sont légèrement plus nombreux que les filles.

Le personnel est constitué d'un maître d'éducation physique, de deux institutrices d'une maîtresse contractuelle et d'une volontaire. Les activités produites sont en rapport avec le développement psycho moteur de l'enfant, et l'assimilation des règles et valeurs sociales.

En plus de la possession d'outils pédagogiques, le préscolaire de Podor dispose d'un point d'eau, de latrines fonctionnelles, d'une clôture et de l'électricité.

La Mairie appuie dans le transport des enfants (achat d'un car de transport avec la prise en charge de son fonctionnement). Les problèmes rencontrés sont identiques à ceux de la case des tout petits.

#### 3.1.1.3- L'élémentaire

La commune de Podor dispose de cinq écoles élémentaires dont la première fête son 112e anniversaire cette année. Ces écoles ont un effectif de 2 040 élèves dont 48 % de filles. Avec une population scolarisable (6 à 13 ans) estimée à 2 367 enfants, le taux de scolarisation brut (TBS) actuel est de 86%. Le TBS des garçons est de 84% et celui des filles 89%.

**Tableau 6 : Indicateurs sur l'élémentaire à Podor 2005-2006**

| Désignation | Commune Podor | Objectif de l'Etat à l'horizon 2012 |
|---|---|---|
| Nombre écoles | 5 | - |
| Nombre classes | 53 | - |
| Effectifs des élèves | 2040 | - |
| Dont filles (%) | 48% | 50% |
| Elèves / classe | 39 | 50 |
| Tables bancs/ classe | 17 | 25 |
| Elèves / table bancs | 1,3 | 2 |
| Taux réussite en 6ème | 56% | 50 |
| Dont fille | 59% | 50 |

*Sources : IDEN 2006*

Podor dispose de cinq établissements primaires à cycle complet. Ces écoles comptent ensemble 53 salles de classes dont aucun abri provisoire. Il n'existe pas de classe à double flux. Ainsi, l'effectif moyen par classe est de 39 élèves. En moyenne une classe renferme 16 à 20 tables bancs.

Tous les établissements sont dotés d'un point d'eau, d'un bloc administratif, d'un mûr de clôture. Seule l'école Baba WONE ne dispose pas de latrines fonctionnelles et trois écoles (Racine Cheikh SOW, Amath BA, Baba Dickel WONE) ne sont pas encore branchées à l'électricité.

Par contre, l'on déplore, d'une manière générale, l'insuffisance de manuels pour les élèves et la vétusté du mobilier pour les maîtres (bureaux).

Le corps enseignant, féminin à 63%, est constitué d'instituteurs (21%), d'instituteurs adjoints (23%), de contractuels (52%) et de volontaires (4%).

Dans l'ensemble, les conditions d'étude et d'enseignement dans l'élémentaire sont relativement satisfaisantes si l'on considère les orientations nationales et les objectifs retenus en la matière.

Il est enregistré une bonne fréquentation des filles, de bonnes conditions d'enseignement et d'étude avec des effectifs réduits; couronnées chaque année par des résultats excellents aux examens.

L'on peut se glorifier des résultats obtenus à l'entrée en sixième de 2005 qui ont atteint un taux de réussite de 56% à plusieurs égards :

- dépassement en 2005 de l'objectif du taux réussite de 2012 fixé à 50%,
- relèvement du taux de réussite des filles qui atteint 59% contre 54% pour les garçons.

Tout en consolidant ces acquis, il importe d'entreprendre des politiques locales de gestion participative prenant plus efficacement en charge l'entretien et la réhabilitation des vieilles bâtisses qui font office d'écoles, l'octroie de fournitures et de matériel pédagogiques aux élèves et aux maîtres et le fonctionnement correct des comités de gestion et des Associations des Parents d'élèves (APE).

Il faut signaler l'action de la Mairie et du partenariat qui ont offert des fournitures scolaires aux élèves lors de la précédente rentrée des classes.

**3.1.1.4- Le moyen**

La commune de Podor dispose d'un Collège d'enseignement moyen public et d'un collège privé. Le collège public polarise les villages de Ngawlé, Dado, Fonde, Diattar, Guia et partage des locaux avec le lycée Baba Ndiongue en attendant le déménagement de celui-ci dans les locaux en construction à Sinthiane.

Le CEM public qui compte 1 569 élèves dont 56 % de garçons fonctionne avec les classes de 6$^{e}$ et 5$^{e}$ les autres classes sont prises en charge par le lycée. Cette situation prendra fin à la rentrée 2006-2007. Le collège privé compte un effectif de 71 élèves dont 24 filles. L'effectif total enregistré dans l'enseignement moyen se chiffre à 679 dont 50,2 % de filles.

En tenant compte du taux de réussite à l'entrée en 6$^{e}$, l'on peut affirmer qu'à Podor les jeunes suivent une scolarité stable avec peu de déperdition. Les filles, notamment, enregistrent d'excellents résultats aux examens. Pour le BFEM 2005, le taux de réussite des filles était à 80% contre 68,29% au niveau communal. Ce taux dépasse très largement la moyenne nationale qui est de 70% en 2005.

Le personnel du collège public est constitué de dix sept enseignants dont 1 femme et un instituteur. Les vacataires représentent 70 % du corps enseignant, les professeurs 17 %, tandis que les instituteurs et les maîtres contractuels en constituent les 5 %. Quant au collège privé, le personnel enseignant est composé à 90 % de vacataires payés à la tâche.

**3.1.1.5- Le secondaire**

Le lycée compte 04 classes de 4éme, 4 classes de 3e, 3 classes de 2e, 05 classes de 1ere et 05 classes de Terminale. Le lycée Baba Ndiongue compte de 1 187 élèves dont 51 % de filles.

Les effectifs varient de 50 élèves par classe dans le 1er cycle à 40 élèves dans le second cycle. Les 1$^{e}$ L1 et L2 en comptent 52. Ceci s'explique par la forte polarisation du lycée sur presque tout le département.

Malgré l'important déficit en manuels, de très bons résultats ont été enregistrés aux examens du BFEM 2005. Un résultat exceptionnel 80 % pour les filles contre 64,51% pour les garçons. Cette tendance se renverse pour le BAC où le taux de réussite des garçons monte à 80,64 % alors que les filles sont à 65,62 %. Ces résultats de 2005 des élèves du lycée dont la moyenne se situe à 76,8% confirment les résultats des années précédentes qui accusaient un taux de réussite de 75,92%.

Cependant, même si des efforts sont entrain d'être réalisés afin d'améliorer les conditions de travail au niveau de l'enseignement secondaire, il faudra résorber l'important déficit en manuels constaté.

### 3.1.2 L'éducation non formelle

Il est important de noter le rôle de l'enseignement coranique à travers les «daaras» qui reçoivent les enfants de 3 à 6 ans aux dépens de l'école maternelle encore moins accessible.

A Podor, on enregistre 14 "daaras" répartis dans les différents quartiers. L'effectif moyen par "daaras" est de 45 talibés soit un total de 630 dont 33% fréquentent l'école. Ce groupe concerne les enfants originaires de la ville et résidant en famille et qui, très souvent sous l'influence de l'école, ne poursuivent pas l'enseignement coranique.

Depuis la rentrée des classes 2002 - 2003, deux innovations de taille ont été introduites par le Ministère de l'Education à savoir l'extension de l'enseignement de l'arabe à tous les cours de l'élémentaire et l'introduction de l'enseignement religieux. La formation dans les "daaras" débouche souvent dans le petit commerce qui les prépare à l'émigration.

L'alphabétisation, malgré sa présence, reste très faible (02 classes) et le nombre d'alphabétisés peu important; d'où la nécessité d'assurer une meilleure visibilité par l'amélioration des conditions d'apprentissage dans l'enseignement non formel.

### 3.1.3- Formation et Enseignement professionnelle

Le CDFP Guélaye NDIAYE de Podor est un outil au service du développement local qui a pour but de développer la formation professionnelle dans le département, de réduire le chômage et le sous-emploi, et enfin d'accroître la liaison entre la formation et les activités productives. Il a ouvert ses portes en 1989 avec 04 filières organisées en deux cycles:

- des formations initiales en mécanique, en construction métallique, en menuiserie bois, et électricité bâtiment.
- des formations de perfectionnement en mécanique, construction métallique, menuiserie bois, gestion d'entreprises, maçonnerie, lecture de plan et devis, et électricité bâtiment au profit des artisans

**Les objectifs du CDFP sont:**

- améliorer la qualité de la main d'œuvre
- adapter la qualification des travailleurs aux besoins des entreprises locales
- former et perfectionner les groupements aux techniques modernes de production et à la gestion
- élaborer des programmes spécifiques d'enseignements pour améliorer l'apprentissage et le perfectionnement des artisans et des groupements du département
- relever le niveau des apprentis, artisans, compagnons et membres de groupements (féminins, GIE et autres).

**Durées des formations:**

- formation initiale: 3 ans avec obtention du Certificat d'Enseignement Professionnel (CEP local) et du Certificat d'Aptitude Professionnelle (CAP national)
- perfectionnement : modules proposés et attestation de fin de stage

**Le Centre de Formation en Economie Familiale et sociale** créé en 1970. Les élèves sortent après 3 ans de formation avec un diplôme d'état CAP en économie familiale et sociale. Le centre vient d'aménager dans son nouveau local dont la construction est financée par le Grand Duché de Luxembourg pour un montant de 162 000 000 F

Le CFEFS forme les jeunes filles et femmes en économie familiale et sociale. Il existe deux volets de formation : l'initiation (3ans) avec comme profil d'entrée le CFEE et le perfectionnement (6 jours). Les filières proposées en formation initiale sont la restauration et la teinture et pour le perfectionnement : la couture et l'artisanat sont les activités élues. Le centre compte 06 formateurs dont deux vacataires.

La rareté des débouchés après la formation, les mariages précoces, la surcharge des travaux domestiques expliquent, en partie, ces abandons massifs. Il est à noter aussi que le CETF est très peu connu même dans la commune de Podor où il est installé.

L'offre se résume ainsi à la restauration et à la teinture. L'ouverture d'autres filières telles que la coiffure, la tannerie et l'artisanat pourrait redynamiser l'accès.

L'analyse des données sur l'enseignement technique et la formation professionnelle montre un faible taux de transition qui passe de 45.45% à 0 en 99 / 2000 et une régression des effectifs notamment en 2001 / 2002 alors que les capacités d'accueil étaient de 33 élèves pour la 1ere année, 30 pour la 2eme année et 27 pour la 3eme année.

L'inadéquation entre filières de formation et emploi constitue également un problème et rend aléatoire l'insertion des formés dans le département. Les rares débouchés sont constitués parfois des ateliers existants dans le département et de la CSS. Cependant des perspectives s'offrent avec le PAREP et le Programme de Formation et d'Insertion des Jeunes de Podor.

En effet, la coopération entre les régions de Saint-Louis et Rhône Alpes a permis le lancement de ce programme qui offre aux jeunes de Podor la formation à la gestion des exploitations agricoles, à la création d'entreprise, à la mécanique générale à l'informatique et un appui à l'insertion. Ce programme est piloté par ACED-sud.

**Tableau 7 : Atouts et contraintes éducation et enseignement professionnel**

| ATOUTS | CONTRAINTES |
|---|---|
| - un important taux de scolarisation<br>- une fréquentation assez importante de filles (50,08%)<br>- nombre suffisant d'écoles avec des cycles complets à l'élémentaire<br>- nombre suffisant d'enseignants<br>- contribution de la mairie en fournitures scolaires<br>- existence d'un car pour le transport des petits<br>- l'existence de centres de formation technique et professionnelle<br>- Programme Saint-Louis et Rhône Alpes | - accès assez difficile pour les enfants de la case des tout petits et de la maternelle en cas de panne du car (distance 3km et plus)<br>- déficit important en manuels à tous les niveaux<br>- vétusté de certaines écoles et étroitesse des classes (Racine Cheikh SOW, Baba Dickel Wone et Hamat Ba)<br>- des sanitaires non fonctionnels dans toutes les écoles<br>- manque d'électrification des écoles<br>- l'insécurité dans les écoles situées aux bords de la voie publique (Baba Dickel Wone et Hamat Ba)<br>- les comités de gestion mal structurés et mal gérés<br>- inadéquation formation professionnelle et emploi<br>- le CFEFS est très peu fréquenté<br>- rareté des débouchés pour la formation technique<br>-l'alphabétisation peu développée |

*Sources : Enquêtes PIC - Podor 2006*

### 3.2. Santé et Action sociale

#### 3.2.1. Santé

La commune de Podor dispose d'un centre de santé, d'une infirmerie au camp militaire et d'un poste de santé non fonctionnel situé dans le quartier de Biir Podor. La ville abrite également le district de santé. Avec un tel dispositif, on peut dire que la ville de Podor qui bénéficie également de la proximité de l'hôpital de Ndioum, est bien dotée en matière de structures de santé.

##### 3.2.1.1. Le Centre de Santé de Podor

**Les infrastructures**

Le centre de santé de Podor compte 12 bâtiments de services et 06 logements pour une partie du personnel sanitaire.

**Tableau 8 : Infrastructures du centre de santé**

| Bâtiments | Services |
|---|---|
| 1er bâtiment | URO/CREN |
| 2ème bâtiment | Maternité, Education pour la santé, Dépistage |
| 3ème bâtiment (1 étage) | Salle de conférence, Secrétariat, logement au premier |
| 4ème bâtiments | Bureau gestionnaire, Projet TDH, |
| 5ème bâtiments | Salle d'hospitalisation, salle de garde, bureau de la responsable URO/CREN, pharmacie de garde |
| 6ème bâtiment | Bureau Médecin, Bureau Superviseur, bureau tri, chambre gardiens, cantine comité de santé, odontologie, salle de pansement |
| 7ème bâtiment | Pharmacie centre de santé, morgue |
| 8ème bâtiments (1 étage) | Bureau MCD (administratif), 2 bureaux grandes endémies, bureau partenariat, logement MCD au 1er. |
| 9ème bâtiment | Service d'hygiène, PEV |
| 10ème bâtiment | magasin |
| 11ème bâtiment | magasin |
| 12ème bâtiment | Laboratoire d'analyse, PDA |

*Sources : Centre de santé- Podor 2006*

Il faut noter qu'au niveau des infrastructures, un nouveau centre de santé est en construction, les travaux sont à l'étape de finition et les bâtiments devraient être disponible au début de l'année 2007.

**Le Centre de récupération et d'éducation nutritionnelle et Réhydratation Orale (URO /CREN)**

Créé en 1996, le centre URO/CREN du centre de santé est composé d'un agent sanitaire et de deux agents de santé communautaires.

Il a pour missions essentielles:

-La lutte contre la déshydratation qui est l'une des causes les plus fréquentes de la mortalité infantile dans la zone. Le service dispose ainsi d'une unité de réhydratation par voie orale.
-La récupération et l'éducation nutritionnelle avec la surveillance de la croissance par les prises de poids (mensuellement), la lutte contre la malnutrition (conseil de régimes appropriés, démonstrations culinaires);
-La vaccination à travers le PEV.

Entre 150 et 200 personnes par mois bénéficient du PEV. Le nombre d'enfants malnutris variant entre 40 et 45 enfants par mois. En outre, la pédiatrie enregistre par mois entre 90 et 150 consultations diverses.

L'URO/CREN du centre de santé connaît un certain nombre de difficultés dans son fonctionnement:
- Absence de salles de réhydratation et d'hospitalisation spécifiques aux enfants pris en charge
-Absence de cuisine équipée
-Manque de denrée de base pour les démonstrations culinaires

**L'éducation pour la santé (EPS)**

L'unité de l'éducation pour la santé est créée dans le district en 1992 ; en 2005 elle abrite le Conseil de dépistage volontaire VIH/SIDA avec l'appui de Médicos Del Mundo. L'unité est gérée par un assistant social.

L'EPS a en charge les activités promotionnelles de la santé essentiellement composées d'IEC (Information, Education, Communication).

Par mois, l'EPS fait jusqu'à 230 IEC dans tout le district. Pour le dépistage, la moyenne est de 48 dépistages par mois.

**Les soins de santé primaire (SSP)**

Les soins de santé primaire sont créés en même temps que le district. Il est assuré par le superviseur du district. Il a pour mission:
-d'identifier les besoins en formation pour le personnel sanitaire du district
-d'élaborer des programmes de formation
-de superviser les activités des postes de santé et du centre de santé
-d'élaborer les rapports
-de former et d'encadrer le personnel et les stagiaires
-de planifier les activités.

**Le laboratoire d'analyse**

Le laboratoire d'analyse compte deux agents dont un technicien titulaire responsable du labo et une aide, agent de santé communautaire.

La principale activité du laboratoire est d'effectuer des diagnostics biologiques : chimie directe, sérologie directe, parasitologie et bactériologie. La fréquentation du laboratoire est passable, voire même faible car il ne compte que 4 à 5 patients par jour au maximum, soit 45 à 50 par mois. Une moyenne quotidienne de 1,5 à 2 malades.

Les difficultés du labo se résument essentiellement au manque de réactifs, de moyens et de formation continue pour le personnel. Il s'y ajoute un problème de communication interne.

**Le programme élargi de vaccination (PEV)**

Le PEV est créé au niveau du district depuis l'avènement du programme Elargi de Vaccination. Il est géré au niveau du centre de santé par un infirmier agent sanitaire qui a en charge la gestion des vaccins et intrants de même que la supervision du PEV au niveau des structures sanitaires du district.

Les deux principales difficultés du service résident dans l'irrégularité de l'approvisionnement en vaccin et dans l'insuffisance de moyens pour leur conditionnement.

**La maternité**

La maternité du centre de santé a été créée en 1950. Elle compte 02 sages femmes et 08 matrones.

-Les missions essentielles de la maternité sont :

-Les consultations prénatales (CPN), gynécologiques et postnatales

-La planification familiale

-Les accouchements;

-L'hospitalisation (grossesses pathologiques)

-La prévention de la transmission mère enfant VIH/SIDA.

-La maternité accueille beaucoup de patientes de la commune et des villages environnants. Ainsi, elle reçoit 30 à 50 patientes par jour soit une moyenne de 700 à 800 par mois répartie comme suit :

**Tableau 9 : Consultations à la maternité**

| Objet de consultation | Nombre par mois |
|---|---|
| 1. Consultations prénatales | 300 à 400 |
| 2. Consultation gynécologiques | 180 à 200 |
| 3. Consultation postnatales | 40 à 80 |
| 4. Planification Familiale | 180 à 200 |
| 5. Hospitalisation | 10 à 20 |

*Sources : Centre de santé- Podor 2006*

Les difficultés de la maternité se résument au manque de matériel:

-Boîtes et tables d'accouchement

-Absence de ventilation dans la salle d'hospitalisation

-Matériel de ventouse obstétricale

-Manque de matériels de réanimation du nouveau né (table de réanimation, aspirateur électrique, bouteille d'oxygène et accessoire, ambu-bébé)

L'indicateur de couverture en sage femme est aussi largement déficitaire; avec une sage femme pour 1355 femmes en âge de procréer, alors que la norme de l'OMS est d'une sage femme pour 300 femmes. Il est nécessaire de former et de recycler le personnel.

**Le tri infirmier**

Le tri infirmier a été crée depuis 1911, certainement avec la création du centre de santé. Il compte 09 agents de santé dont 3 titulaires et 06 agents de santé communautaires.

Comme son nom l'indique, le service a pour mission de faire le tri des malades et de les envoyer dans les services existants. En outre, il assure les consultations curatives primaires. En moyenne, il accueille près de 460 patients par mois.

**La brigade d'hygiène**

Le service d'hygiène du district a été crée en 1985. Il compte : 01 sous officier d'hygiène, 02 agents d'hygiène dont 01 établi à Ndioum, 02 auxiliaires d'hygiène (dont 01 basé à l'antenne de Ndioum). La brigade d'hygiène de Podor assure 04 missions essentielles :

-L'éducation et la sensibilisation des populations sur la santé et l'hygiène

-Le contrôle sanitaire des populations au niveau des frontières

-La lutte contre les vecteurs de maladies par la désinfection

-La désinsectisation et la dératisation des domiciles et des lieux publics

**Les ressources humaines du centre de santé**

L'équipe cadre est constituée du Médecin Chef de district, du médecin adjoint, du gestionnaire, du superviseur, de la coordinatrice de la SR et des responsables du PEV, du PNT et de l'ESP.

Le centre de santé dispose d'un important personnel comprenant entre autres 07 chauffeurs, 06 gardiens, 03 manœuvres et 01 ménagère.

S'agissant du personnel soignant, on note un important déficit. En effet, si le poste communal est fermé, faute d'infirmier, le centre de santé quant à lui, souffre énormément d'un déficit. L'arrivée d'un adjoint au médecin chef permettrait à ce dernier de se concentrer sur les taches administratives liées au fonctionnement du district; tandis qu'un second infirmier allégerait davantage la tache du personnel soignant.

**Tableau : 10 Motifs de consultations**

| **PRINCIPALES MALADIES** | **CAUSES** |
|---|---|
| Paludisme | Non respect des mesures préventives (présence de flaques d'eau, pas de saupoudrage de grande envergure |
| Infections respiratoires aigues | Persistance des us et coutumes néfastes<br>Dépistage très faible en tuberculose<br>Problème de sous -alimentation |
| Maladies de la peau | Problème d'hygiène<br>Fréquentation tardive des structures de santé |
| Diarrhée – dysenterie | Problème d'hygiène<br>Problème d'alimentation |
| Anémie | Problème d'alimentation |
| Bilharziose | Utilisation abusive des eaux (fleuve)<br>Problèmes de communication<br>Non respect des mesures préventives |

*Source : District de santé de Podor*

Le paludisme reste le premier motif de consultation avec plus de 32% en juin 2006. On a noté également des cas d'infections respiratoires aigues (12%), de diarrhée (7%), de

bilharziose (5%), de dermatose (5%), d'anémie (3,5%) et de parasitose (3,6%) dans la même période.

Dans le cadre du PEV, on a enregistré un taux de couverture vaccinale de 68 % en 2006 et un taux de consultations prénatales de 97% dont 28% d'abandons.

Des cas de maladies infantiles, dont la rougeole (trois cas en 2006, dont un confirmé par l'Institut Pasteur) sont quelques fois enregistrés. Ces maladies ont pour causes la faiblesse de la couverture vaccinale chez les enfants âgés de 0 à 11 mois (80%), la persistance des accouchements à domicile, l'irrégularité dans les consultations préventives.

Toutefois, il faut noter que le taux de la mortalité infantile est en baisse au niveau du centre de santé, (de 6,74 /1000 naissances vivantes en 2005, on est passé à 4,80/ 1000 naissances vivantes en 2006)

Dans le cadre de la gestion des structures de santé, des comités de santé ont été mis sur pieds pour renforcer le personnel. Néanmoins, il faut noter que celui du district n'est pas fonctionnel.

Dans l'exercice de leurs missions, les comités de santé n'arrivent pas à imaginer des sources de revenus autres que ceux tirés de la vente des médicaments ainsi que les subventions. En ce qui concerne la mobilisation sociale, on note un déficit de communication entre les comités de santé et la population.

La santé à Podor bénéficie du soutien de partenaires comme Terre des Hommes, le Partenariat et Médicos del Mundo, Counterpart International dans :

- la surveillance de la station pondérale des enfants
- le suivi des femmes enceintes et de l'allaitement
- la participation au relèvement de la couverture vaccinale
- l'équipement et la réfection de locaux
- la formation des agents
- la sensibilisation des populations
- le dépistage volontaire et anonyme des populations (VIH)

Cependant il y'a nécessité à rouvrir et équiper le dispensaire municipal afin de soulager une partie des populations des quartiers périphériques par rapport au centre de santé.

**Tableau: 11 Atouts et Contraintes santé**

| **Atouts** | **Contraintes** |
|---|---|

| | |
|---|---|
| - existence d'un centre de santé<br>- proximité de l'hôpital de Ndioum<br>- important personnel communautaire<br>- projet de lutte contre le paludisme<br>- existence d'un centre de dépistage du VIH<br>- existence de partenaires | - insuffisance du personnel technique<br>- Non fonctionnalité du comité de gestion du district<br>- fermeture du dispensaire municipal |

*Sources : enquêtes PIC Podor 2006*

### 3.2.2. Action sociale

Podor dispose d'un CPRS qui est chargé d'effectuer des enquêtes sociales et de répartir le fonds de dotation social. Ce fonds a permis de toucher 655 cas dans la commune de Podor. Compte tenu du montant faible attribué à chaque cas social, il est préconisé de regrouper les cas sociaux en groupements afin qu'ils puissent s'investir dans des secteurs porteurs (agriculture, élevage, aviculture etc.)

Il faut indiquer qu'il n'existe pas encore de programme spécifique pour les handicapés visuels. Par contre, les handicapés moteurs bénéficient de l'appui constant du Partenariat qui aide à la dotation de matériels (bâches, chaises etc.) et de subventions.

Par ailleurs, le CPRS est logé dans un bâtiment qui mériterait un entretien et un équipement adéquat.

Il existe un service communal de la CROIX ROUGE logé dans le CPRS. Il est composé d'agents communautaires de santé (trente), formés en secourisme polyvalent. Ils mènent des activités de prévention, de sensibilisation et de couverture médicale des activités sportives.

La croix rouge a participé également à la lutte contre le paludisme et le SIDA dans le cadre de programmes de sensibilisation. Il a participé aussi à des opérations de nettoyage de la ville.

### 3.3. Hydraulique urbaine

Podor est alimentée à partir d'un système de captage des eaux du fleuve Sénégal. Le traitement est effectué par une station d'une capacité de 13 000 m³/jour. L'offre journalière du réseau est estimée à 500 m³/ jour soit plus de 46 litres par habitants ce qui est largement au dessus de la norme de 35 litres par jour et par personnes que recommande l'Organisation Mondiale de la Santé.

La politique de branchements sociaux a permis le raccordement de la majeure partie des ménages.

**Tableau 12 : Répartition des branchements SDE**

| Quartier | Concessions | Ménages | Population | Branchements |
|---|---|---|---|---|
| Bir Podor | 106 | 122 | 1 193 | 127 |
| Lao Demba | 281 | 332 | 3 117 | 315 |
| Mbodjene | 212 | 244 | 2 408 | 187 |
| Sinthiane | 173 | 199 | 1 870 | 330 |
| Souima | 63 | 73 | 667 | 72 |
| Thioffy | 125 | 144 | 1 490 | 207 |

*Sources : SDE- PODOR 2006*

### 3.4. Electricité

Si les besoins domestiques en électricité sont entièrement couverts, il faut noter que l'éclairage public connaît de réelles difficultés. Dans sa configuration actuelle, il laisse des distances conséquentes entre les poteaux (souvent plus de 50 mètres). A Souima et à Sinthiane, il est parcellaire, une partie de ces quartiers ne disposent pas du système.

### 3.5. Poste et Télécommunications

La Poste a un bureau à Podor qui offre une gamme variée de services. Ce bureau permet aussi le maintien de contacts réguliers entre les expatriés et leurs familles. La poste facilite notamment les transferts de revenus à travers des produits comme le mandat fax, western union, les chèques postaux et le mandat carte. Elle utilise 12 agents dans son bureau de Podor.

Le service de communication est aussi correctement assuré par la SONATEL. L'offre sera sensiblement améliorée à partir de septembre avec le nouveau projet de modernisation et d'extension du réseau, et l'augmentation de la capacité du réseau alizé. Le réseau portable est assez satisfaisant.

**Tableau 13 : Accès aux équipements de communication**

| REGIONS L | Téléphone fixe | | Cellulaire | | Télé | | Radio | | Internet | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | OUI | NON | OUI | NON | OUI | NON | OUI | NON | OUI | NON |
| **Podor** | 31,71 % | 68,29% | 46,34% | 53,66% | 78,05% | 21,95% | 90,24% | 9,76% | 2,44% | 97,56 % |

*Source : Enquête ARD - IRD*

Seul un tiers de la population dispose du téléphone fixe contre 46 % pour le cellulaire. L'Internet est très peu utilisé (2,44%) alors que la télévision et la radio couvrent respectivement 78 % et 90% des foyers.

Les professionnels, les élèves et les enseignants souffrent énormément du faible accès à l'Internet.

### 3.6 Sports et Loisirs

La ville de Podor n'est pas assez bien dotée en matière d'infrastructures sportives. Le stade municipal qui n'est pas très fonctionnel, parce qu'étant souvent sous les eaux en hivernage, ne permet pas un déroulement correct du championnat populaire ou *navétanes*. Cependant, la commune a aménagé dans chaque quartier un terrain de foot afin de favoriser l'épanouissement des jeunes talents. D'autres sports comme le Taekwondo et l'athlétisme sont aussi pratiqués. Dans le cadre des navétanes elle fait voter une subvention par le conseil municipal.

Par contre, la pratique du basket et du handball reste encore très timide eu égards à un déficit criard d'infrastructures et d'équipements. Les passionnés de ces disciplines n'ont d'autre alternative que le terrain de basket du CFEFS, qui d'ailleurs ne leur est ouvert que de 17h à 19h. Un temps de jeu qui n'est pas à la hauteur des ambitions du POBAC dont l'objectif est de s'affirmer au niveau national.

Au point de vue loisirs, Podor dispose d'un CDEPS qui offre une salle de spectacle et pour les jeunes. Le dancing BOU EL MOGDAD et le gîte d'étape abritent d'une manière ponctuelle certaines activités récréatives.

Les besoins de la commune dans ce secteur sont l'aménagement et l'équipement d'un terrain omnisport pour toutes les disciplines sportives.

### 3.7 Culture

Podor dispose d'un riche patrimoine historique et culturel. L'Islam y est présent depuis 1040. Podor est également un fief de la Tidjania grâce à deux érudits de l'Islam qui ont beaucoup contribué au rayonnement de cette confrérie. Il s'agit du vénéré Cheikhou Oumar Tall né à Alwar, qui a réalisé, lors de son passage à Podor, le second tracé de l'actuelle mosquée de Thioffi et El Hadj Malick Sy, qui est originaire de Souima. Podor constitue ainsi un véritable creuset culturel, un lieu spirituel.

De grands hommes de culture, Podor continue toujours à en produire ; on peut citer notamment Baba Maal, un artiste de renommée mondiale, dont la contribution au développement de la musique sénégalaise est inestimable. D'ailleurs dans le cadre de sa participation à la redynamisation des activités culturelles de la vieille ville, il a initié le grand

festival des blues du fleuve qui, aux yeux de tous les observateurs avertis, mérite d'être pérennisé.

Au plan local, les ASC (Dental, Lamtoro, Dialtabé…) et les troupes (Khouraichi, Limsadal) s'activent malgré le manque de moyens et de partenaires dans des activités artistiques et théâtrales. D'ailleurs celles-ci ont valu des prix au plan régional et national à l'ASC Dental. Toutefois, on constate aujourd'hui un net recul de la culture au profit du sport.
Au plan des infrastructures culturelles, le CDEPS est l'unique lieu de spectacle de la ville.

De plus, Podor dispose d'un patrimoine historique riche de la présence des mosquées d'Alwar, de Donaye, de Guédé qui sont le témoignage de l'empire du Tékrour, mais également du fort Faidherbe, souvenir d'un passé florissant.

## IV. - L'ECONOMIE LOCALE

### 4.1. Profil de l'économie

L'inventaire du milieu économique de Podor démontre le poids important du secteur primaire dans les activités de production. Malheureusement, ce secteur qui mobilise 24,76% de la population active, souffre du non aménagement du Colongal, de la perte des vastes et riches terres de la rive droite et de la non intégration des différents sous secteurs.

Les différentes filières en aval de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche sont très peu denses en terme de création de richesse et d'emplois, tandis que les acteurs en amont (SENCHIM, SPIA) se replient vers d'autres marchés.

L'industrie et les banques sont absentes. Le commerce qui joue un rôle non négligeable dans le dynamisme économique, enregistre de faibles résultats, du fait du faible pouvoir d'achat des ménages et des difficultés d'accès à la ville.

L'artisanat et le tourisme, malgré leurs atouts, tardent à décoller, à cause du manque d'initiatives des opérateurs locaux et de la situation générale de l'économie.

Cette langueur de l'économie a transformé Podor en une ville peu attractive, marquée par un fort taux d'exode de la jeunesse et des cadres.

Cette forte émigration a engendré un flux financier, qui contribue sensiblement à l'entretien des ménages. Il a également un impact conséquent dans la modernisation de l'habitat.

### 4.2. Secteur productif

#### 4.2.1. L'agriculture

Suite à l'absence des cultures de décrue, l'agriculture pratiquée sur les berges du fleuve se caractérise par la taille réduite des exploitations, avec des parcelles de 0,4 ha en moyenne.

Les spéculations ciblées sont l'arachide, le maïs, la pastèque, le gombo et les melons. Cette situation a installé cette ville agricole dans une forte dépendance par rapport à son hinterland. L'agriculture se pratique aussi dans la forêt classée de Ngawlé (20 ha). Les rendements varient entre 4 et 6 tonnes à l'hectare pour l'oignon.

L'autre particularité des exploitations est leur sous équipement surtout pour ce qui concerne le matériel lourd, utile à la préparation du sol. Le contraste est saisissant entre Podor et son département.

**Tableau 14 : Analyse comparative de l'accès aux équipements agricoles**

| **COMPOSANTE** | **PODOR** | |
|---|---|---|
| | *Département* | *Commune* |
| Station pompage | 100% | 0% |
| Aménagement public | 100% | 0% |
| Tracteur | 100% | 0% |
| Crédit | 100% | 0% |
| Moisson Batteuse | 100% | 0% |
| Magasin de semence | 83% | 17% |
| Décortiqueuse à riz | 100% | 0% |

*Sources : DRDR*

L'analyse du tableau montre le déficit d'équipement des producteurs de la commune du fait de l'inexistence d'aménagements hydro agricoles. Le contraste est saisissant entre la commune de Podor et le reste du département, révèle à bien des égards ; que la situation actuelle de l'agriculture n'exige pas l'utilisation de gros engins.

**Tableau 15: Données pluviométriques**

| **Année** | **2000** | **2001** | **2002** | **2003** | **2004** | **2005** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Quantités** (mm) | 200,6 | 311,8 | 110,8 | 320,8 | 135,8 | 360,6 |
| **jours de pluie** | 28 | 14 | 15 | 28 | 20 | 31 |

*Sources : DRDR*

.

Le caractère irrégulier de la pluviométrie a orienté les agriculteurs vers le maraîchage. On note aussi une faible dynamique organisationnelle à l'exception du comité inter villageois regroupant Thioffy, Souima et Ngawlé. Cette organisation riche de 600 membres, dispose de 20 ha de terres dans la forêt classée de Ngawlé en échange de l'entretien des 25 ha d'arbres. Cette expérience permet aux eaux et forêts d'expérimenter à cette occasion un nouveau modèle d'aménagement et d'exploitation des forêts.

On trouve aussi dans la commune de Podor de petits GIE et exploitants individuels qui souffrent de la carence de leur organisation mais aussi des difficultés d'accès au crédit.

### 4.2.2. L'élevage

L'élevage est une activité très ancienne à Podor où il est pratiqué dans presque toutes les concessions mais particulièrement à Thioffy et Souima. Le cheptel est composé de bovins et de petits ruminants. Du fait de son système d'exploitation exigeant en ressources naturelles, l'élevage souffre de difficultés liées principalement à l'absence de pâturage.

C'est la raison pour laquelle la plus grande partie du cheptel est confiée à des éleveurs établis dans le Diéri. Dans sa configuration actuelle, l'élevage est pratiqué à petite échelle surtout par les femmes s'agissant des petits ruminants.

Pour ce qui concerne la santé du cheptel, les maladies les plus courantes sont la Pneumopathie, les Parasitoses, le Botulisme, la diarrhée, les coliques et la piroplasmose.

S'agissant des infrastructures, Podor dispose d'un parc à vaccination et d'un abattoir non fonctionnel.

Les éleveurs de la commune regroupés en Gallé Aynabé sont structurés par quartier. Il existe des cellules du directoire des femmes éleveurs DIRFEL mais il n'existe pas de structures de commercialisation du bétail.

L'élevage a bénéficié du programme d'insémination artificielle conduit par la Maison des Eleveurs depuis 1999. Cette opération a permis à des exploitants de la commune d'avoir des sujets très productifs (entre 8 et 11 litres/jour) permettant ainsi la création d'une unité de transformation du lait par le GIE Fedde Rewbé.

Une amélioration de la gestion de l'élevage passe aussi par un programme de développement de toutes les filières dans une dynamique de lutte contre la pauvreté.

### 4.2.3. La pêche

La pêche est une vieille activité à Podor où il existe un quartier de pêcheurs. Aujourd'hui, l'activité connaît des difficultés majeures liées principalement aux modifications du régime du fleuve qui font que la ressource se raréfie.

En ce qui concerne l'organisation de la profession, les pêcheurs sont entrain de formaliser la constitution d'une association. C'est une initiative fortement encouragée par le Ministère de la pêche et ses services déconcentrés. La pêche souffre également du sous-équipement des pêcheurs.

Aujourd'hui on assiste de plus en plus à l'exode des pécheurs vers d'autres destinations.

**Tableau 16 : Atouts et Contraintes du secteur primaire**

| ATOUTS | CONTRAINTES |
|---|---|
| - 1 200 ha de terres aménageables<br>- la présence pérenne de l'eau,<br>- l'ensoleillement et la main d'œuvre<br>- l'implantation de fournisseurs d'intrants<br>- programme de capacitation et d'insertion pour les jeunes et les femmes de Podor par le Conseil Régional<br>- Insémination artificielle (vache)<br>- cheptel important | - inexploitation des 1200 ha<br>-faiblesse des cultures céréalières<br>-désarticulation des sous secteurs<br>-sous équipements des producteurs<br>-difficultés d'accès à la terre<br>- élevage extensif<br>- faible valorisation des sous produits de l'élevage<br>- sous équipement des pêcheurs<br>- rareté de la ressource halieutique.<br>- difficultés d'accès aux financements<br>- faiblesse des organisations de producteurs |

*Sources : enquêtes PIC 2006*

### 4.2.4. Le tourisme

Le patrimoine touristique est riche et varié. L'île à morphil, dont Podor est la porte d'entrée, renferme des villages aux traditions fortement établies. Les mosquées d'Alwar, de Donaye, de Guédé sont le témoignage de l'empire du Tékrour, tandis que le fort Faidherbe restauré récemment, les quais empierrés longeant les vieilles maisons de commerce de Podor permettent de se souvenir d'un commerce florissant dans la vallée du fleuve.

Ce patrimoine touristique s'affirmera mieux avec son classement par l'UNESCO et l'aménagement des berges du fleuve; tandis que sa valorisation va favoriser l'éclosion de l'écotourisme en impliquant davantage les OCB et les opérateurs économiques locaux.

La commune de Podor compte 04 réceptifs dûment établis. Des différents réceptifs, seul le Gîte d'étape Keur Ninon (12 lits) est propriété de la commune. Keur NINON enregistre un taux de remplissage de 28 % soit 1 229 nuitées.

Il existe aussi la case foyer des femmes (4 lits) et la maison FED (4 lits), fruit de l'intervention du 6e FED qui enregistre un bon taux de remplissage d'environ 50 % soit 730 nuitées.

Le chiffre d'affaire du secteur tourne autour de 15 000 000 F par année dont plus de 12 000 000 F représente la part du seul KEUR NINON.

### 4.2.5. L'artisanat

Il constitue, dans ses différents corps de métiers, un secteur qui faisait la fierté de Podor. Aujourd'hui, l'artisanat doit faire de gigantesques efforts d'adaptation pour mettre des produits attractifs à la disposition des consommateurs, en particulier les touristes.

La teinture demeure une activité importante et même vivante car les teinturières de Podor ont gagné le grand prix du Président de la République. Dans l'artisanat de production, on enregistre la boulangerie traditionnelle, les restaurants et les dibiteries qui assurent des prestations de service.

La boulangerie traditionnelle en concurrence avec celle dite moderne continue de satisfaire certains consommateurs qui affichent une certaine préférence. Les mécaniciens et les menuisiers métalliques exploitent plusieurs ateliers.

D'autres artisans de service, que sont les réparateurs de chaussures qui sont assimilés aux cordonniers bénéficient d'une forte demande avec un revenu monétaire conséquent.

### 4.3 Le secteur d'appui à la production

#### 4.3.1 Le commerce

Le commerce de poissons et légumes dans des formes diverses et variées, est tenu par les femmes en général. On note une forte présence de vendeuses venues d'autres villages polarisés par Podor qui alimentent le marché en produits divers dont les céréales, la volaille, le poisson et les produits de cueillette. La vente de petits ruminants est également enregistrée.

Dans le marché de Podor il est recensé 44 boutiques, 22 kiosques particulièrement orientés vers l'alimentation générale, la quincaillerie, les tissus et vêtements. Dans l'alimentation générale, on note le nombre important de mauritaniens établi à Podor.

Parallèlement à ces boutiquiers résidant à Podor , on trouve d'autres Mauritaniens vivant sur la rive droite (en Mauritanie) et qui inondent quasi quotidiennement le marché de produits mauritaniens vendus moins cher.

Au demeurant, il faut signaler les difficultés d'accès au crédit et d'acheminement des marchandises vers Podor eu égard à la dégradation des principales voies.

Le commerce de gros localisé dans et autour du marché comprend l'alimentation générale et la quincaillerie. Les propriétaires approvisionnent une chaîne de petits commerces éparpillés à travers la ville. D'une manière générale, les grossistes souffrent aussi du trafic frontalier de marchandises provenant de la Mauritanie.

On remarque des problèmes de salubrité quasi permanents liés au manque d'entretien du marché. Dans la gestion du marché, la Mairie se heurte à de sérieuses difficultés de recouvrement des taxes (souks, cantines…) liées à la réticence des marchands à honorer leurs engagements.

#### 4.3.2 Les technologies de l'information et de la communication

Les TIC offrent des services allant de la téléphonie à l'accès à Internet en passant par la vente des cartes de téléphone, le traitement de texte, la duplication de CD, la vente du petit matériel de reliure, de téléphonie. C'est un secteur très dynamique de l'économie à Podor.

S'agissant de l'Internet, l'offre n'est pas à la hauteur de la forte demande.

### 4.3.3 Les unités de transformation

En matière de transformation des produits locaux FEDDE REWBE est le GIE modèle. Il est composé de femmes éleveurs ou épouses d'éleveurs, membres de la Maison des Eleveurs, qui ont créé une unité de transformation du lait grâce au soutien de la Fédération Française des alpages. Elles avaient commencé par la création d'une unité de collecte regroupant tous les membres. Le GIE commercialise du lait caillé mis en sachets de 100 F vendus dans la ville Podor.

Cependant ces efforts se heurtent à une exigence qui veut plus d'efforts dans la maîtrise d'œuvre et l'organisation de l'entreprise afin d'obtenir l'autorisation FRA qui permettra une mise en consommation des produits de l'unité de transformation et, d'avoir ainsi accès à des marchés plus vastes, porteurs de croissance et de développement.

### 4.3.4 Le transport

Podor est accessible par les airs, le fleuve ou la route nationale. Jadis, la ville était au centre d'un trafic très intense par la voie fluviale (de Saint-Louis vers Kayes), faisant d'elle un pôle incontournable dans les échanges à l'intérieur du pays et de la sous région.

Compte tenu de sa position de ville la plus septentrionale du pays et de l'existence d'un bac qui assurait la traversée vers la Mauritanie, Podor servait de trait d'union entre le Sénégal et ce pays. Elle était le passage obligé de la plupart des sénégalais se rendant à Nouakchott et, inversement. Cette position de zone tampon entre d'une part la Mauritanie et le Sénégal et d'autre part la région nord (voire le Mali) et le reste du pays, avait favorisé l'expansion du secteur du transport.

A partir de 1960, de profonds changements vont bouleverser le transport à Podor:
- Dans un premier temps, la voie fluviale a été abandonnée au profit du réseau routier (Dakar- Matam) pour le trafic interurbain. Aujourd'hui, le Bou el Mogdad ne fait que du tourisme.
- En outre, Podor ne constitue plus ce pont reliant les deux pays à cause de la disparition du bac.

La résultante de toutes ces mutations est que, dorénavant, la destination Podor n'intéresse plus que les habitants de Podor et les fonctionnaires qui résident dans la ville. La dégradation de certains axes routiers Podor-Saldé et Podor-Tarédji de même que l'absence

de transporteurs disposant de véhicules pouvant relier en permanence Podor aux autres centres urbains, est venue compliquer davantage la situation.

Le transport des marchandises en est très affecté. En outre, Podor est difficilement accessible par les populations de l'île à morphil. La crise est d'autant plus manifeste que la fréquence des rotations, au niveau de la gare routière municipale, devient de plus en plus faible. En effet, on enregistre, au plus, trois arrivées ou départs par jour et par destination d'où une baisse des recettes pour la municipalité.

D'autres déterminants sont à chercher dans la léthargie de secteurs comme le commerce et l'agriculture, piliers de l'économie locale d'alors, qui, ne parviennent plus aujourd'hui à offrir des produits attrayants au reste du pays.

Le regroupement des transporteurs de Podor créé en 1992, au lendemain de la construction de la gare routière, dont la mission consiste à organiser le transport et à défendre les intérêts des transporteurs, tente, tant bien que mal, de remédier à ce paradoxe. Cependant il reste confronté à d'énormes difficultés d'accès au financement dans un contexte ou le parc automobile est plus que jamais vétuste.

**Tableau 17 : Récapitulatif du trafic interurbain**

| LIGNES OU DESTINATIONS | TYPE DE VEHICULE | FREQUENCE ARRIVEE/DEPART | OBSERVATIONS |
|---|---|---|---|
| Podor___ Tarédji | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Ndioum | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Rosso | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Saint-Louis | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Dakar | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Richard-Toll | Taxi 7 places | 2 à 3 | |
| Podor___ Diatar | L 200 | 1 | Horaire |
| Podor___ Mboyo | L 200 | 1 | Horaire |
| Podor___ Guia, Niandane | L 200 | 1 | Horaire |
| Podor___ Ngawlé | L 200 | 1 | Horaire |
| Podor___ Doué | L 200 | 1 | Horaire |
| Horaire Dakar | Car | Lundi et jeudi | |
| Horaire Saint-Louis (Postal) | Car | Lundi, mercredi, | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | vendredi | |

*Source : enquêtes PIC 2006*

#### 4.3.4.1. Hippomobile,

Se déplacer à l'intérieur de la ville (longue de quatre km) relève d'un véritable problème. Car, hormis quelques rares calèches (au nombre de quatre), il n'existe pas d'autres moyens de transport urbain. Pourtant, Podor dispose de 25 km de voirie communale entièrement bitumée.

#### 4.3.4 .2 Fluvial

Malgré les vicissitudes de l'histoire la relation d'affaire avec la rive droite demeure et permet aux populations des deux parties d'assouvir les besoins essentiels du quotidien. Le transport fluvial est assuré par deux pirogues appartenant à des Mauritaniens qui font plusieurs rotations entre 9 h et 19 h. Il permet une fluidité des échanges de même que le maintien de relations familiales entre populations des deux rives.

Journellement, ce moyen de transport permet aux mauritaniens d'écouler sur le marché de Podor de l'huile, du sucre, des tissus, du thé etc.

### 4.3.5 Les services financiers

Pour renforcer le service financier local, deux mutuelles d'épargne et de crédit sont venues s'implanter à Podor en plus de la Poste qui répond toujours à sa mission de service public.

Il s'agit d'abord de la mutuelle départementale Adama Aissé créée en 2001. Elle compte 548 adhérents dont 148 groupements de promotion féminine. Parmi ces OCB, seuls 27 GPF (c'est-à-dire les 18%) appartiennent à la commune de Podor. La structure a injecté dans l'économie du département (entre 2001 et 2006) la bagatelle de huit millions neuf cent cinquante mille francs (8 950 000) répartie entre 358 femmes soit un montant de 25 000 francs par bénéficiaire.

Ce crédit a été recouvré à hauteur de 90%. Les partenaires de la mutuelle sont la fédération nationale des GPF, la SAED, DINA et Counter Part International. Le renforcement de capacités et l'installation de lignes de crédit sont entre autres retombées de ce partenariat.

La ville bénéficie également des services du guichet d'épargne et de crédit des artisans de Podor (GECAP) installé depuis 1998. C'est une caisse de la mutuelle des artisans de Ndioum. Elle compte 981 adhérents dont 22 personnes morales. Le volume des

crédits distribués à l'échelle de la ville tourne autour d'un million cinq cent mille francs. La caisse reçoit un appui de Prom'art et de Counter Part. Cependant elle reste confrontée à un problème de sécurité et de logistiques.

Les crédits alloués, bien qu'insuffisants, participent tant bien que mal, à la relance des activités économiques dans la ville. Il s'y ajoute de réels problèmes de communications.

Parallèlement aux mutuelles, la Poste offre à ses clients plusieurs types de services financiers. Ainsi la Caisse d'Épargne a enregistré en 2005 les mouvements suivants :

Dépôt 164 097 010 F

Retrait 138 333 092 F

Pour le 1er semestre 2006 on enregistre

Dépôt 36 726 647 F

Retrait 25 145 227 F

Les chèques postaux, seul opérateur bancaire à Podor fait de bonnes affaires car en sus des particuliers les comptes d'opérations de la SENELEC, de la SDE et de la SONATEL y sont domiciliés.

#### 4.3.5.1 Les ressources de l'émigration

Comme pour toute ville d'émigration, Podor compte une imposante communauté hors de ses murs. Au total sur environ 1200 ménages, 614 ont enregistré des départs. Parmi ceux-ci 223 comptent 1 départ, 307, 2 départs et 197 ont plus de 2 départs d'où l'importance de l'émigration et son poids dans les flux financiers

La plupart des émigrés de Podor sont généralement établis à Dakar 54,24 %, et dans les autres centres urbains. Néanmoins, ils continuent à entretenir des rapports féconds avec la souche familiale et participent à l'entretien de la famille d'où l'importance de l'émigration.

Durant l'année 2005, 315 483 946 F ont été envoyés à Podor (et hinterland) à travers le seul canal de WESTERN tandis que le volume des mandats fax s'élevait à 348 363 901 F

Pour le premier semestre 2006, les transferts d'argent vers Podor ont poursuivi la même tendance. En ce qui concerne les mandats fax 150 419 400 F ont été reçus contre 160 833 618 F par le canal de Western ce qui correspond approximativement à la moyenne de 2005. C'est dire que les ressources de l'émigration maintiennent les ménages.

**Tableau 18 : synthèse économie locale**

| ATOUTS | CONTRAINTES |
|---|---|

| | |
|---|---|
| - disponibilité de 1 200 ha<br>- cours d'eau pérennes<br>- La présence de fournisseurs d'intrants<br>- La présence de la chambre des métiers<br>- Existence d'un marché hebdomadaire<br>- Expérience des artisans dans la poterie et la teinture<br>- L'existence d'un important patrimoine touristique et culturel<br>-La créativité des artistes et artisans locaux<br>- | - Non aménagement du colongal<br>-Faible valorisation des sous produits d'élevage<br>- Difficultés d'accès aux financements des OCB<br>- Dégradation de la bretelle de Tarédji causant des difficultés d'approvisionnement<br>-Inexistence d'un transport urbain<br>-Chômage des jeunes<br>-L'artisanat souffre de la faiblesse de la clientèle<br>-Le tourisme ne profite pas aux populations<br>-Capacité hôtelière et de restauration réduite<br>-Inorganisation des professionnels du tourisme<br>-Les exploitants agricoles sont faiblement équipés.<br>-Faiblesse voire abandon des cultures céréalières<br>-Désarticulation des sous secteurs de l'agriculture<br>-Raréfaction des ressources halieutiques |

*Source : enquêtes PIC 2006*

## V. GOUVERNANCE LOCALE

### 5.1. Le conseil municipal

Toutes les composantes de la population de Podor (jeunes, femmes, groupes socioprofessionnels et quartiers) sont représentées dans le conseil municipal. Il est composé de 30 conseillers élus dont 9 femmes et 5 jeunes. Tous les élus savent lire et écrire à une exception près. En plus, du bureau municipal on note 15 commissions techniques dont les plus dynamiques sont les suivantes :

-commission domaniale
- commission des finances
- commission de la planification
- commission de la coopération
- commission des travaux publics de l'urbanisme et de l'habitat
- commission de la jeunesse et de l'emploi
- commission des sports
- commission du secteur informel

En matière de démocratie, le Conseil Municipal de Podor se distingue par une application assez correcte des règles. Il y'a délégation de signature aux deux adjoints et à un conseiller, ce qui facilite le fonctionnement de l'administration. Les femmes ont une responsabilité beaucoup plus accrue, car occupant le poste de 2$^{e}$ adjoint au Maire. Des sessions ordinaires pendant lesquelles la majorité des conseillers sont présents, se tiennent régulièrement.

Les populations ont témoigné de l'égalité de traitement des quartiers lors de focus. Cependant, la municipalité doit fournir davantage d'efforts allant dans le sens d'une implication beaucoup plus accrue des populations à l'action publique. Déjà les délégués de quartier jouent un rôle de coordination et de relais.

- **Les moyens de travail**

La commune de Podor dispose de faibles moyens qui limitent ses capacités d'entretien des équipements et des infrastructures. Les ressources financières essentiellement constituées des dotations de l'Etat et des recettes (patentes, location de souks) que la Mairie peine à recouvrer sont systématiquement orientées pour une large part (60 %) vers le fonctionnement.

Par ailleurs, la commune dispose d'un riche patrimoine bâti qui profite à d'autres comme la Gendarmerie qui occupe des locaux appartenant à la municipalité.

**Tableau 19 : Evolution des budgets de la commune de Podor**

| ANNEE | AUTORISATIONS SPECIALES VIREMENT | TOTAL PREVISIONS | BUDGET EFFECTUE | % impôts locaux |
|---|---|---|---|---|
| **2002** | | | | |
| Fonctionnement | 63 309 600 | 131 101 358 | 89 590 406 | |
| Investissement | 23 816 300 | 23 816 356 | 23 790 874 | |
| Total | 93 126 900 | 154 917 714 | 113 381 461 | - |
| **2003** | | | | |
| Fonctionnement | 65 000 000 | 118 000 000 | 95 261 187 | |
| Investissement | 32 481 174 | 32 481 174 | 20 623 258 | |
| Total | 97 481 174 | 150 481 174 | 115 884 745 | 16,12% |
| **2004** | | | | |
| Fonctionnement | 57 691 652 | 132 171 363 | 88 417 917 | |
| Investissement | 109 691 652 | 118 123 364 | 48 074 946 | |
| Total | 183 862 310 | 136 492 863 | 136 492 863 | 17,63% |

*Source : commune de Podor 2006*

L'analyse du budget révèle la faiblesse des impôts locaux et des taxes (moins de 18%) par rapport à l'appui de l'état (plus de 80 %). L'essentiel du budget de la commune est destiné aux charges de fonctionnement.

La part destinée à l'investissement profite au secteur de l'éducation, de la santé, de l'action sociale, des équipements et des infrastructures.

Par rapport à ce dernier secteur, le stock de capital de la Commune s'évalue à 1 996 679 480 FCFA, et exige un budget de maintenance de 99 833 974 F équivalant à plus de 73 % des ressources municipales. Cela démontre l'incapacité de celle-ci à faire face à ses obligations en matière de d'entretien.

**Tableau 20 : Parc automobile**

| DESIGNATION | NOMBRE | OBSERVATION |
|---|---|---|
| Tracteur FIAT 650 | 01 | Bon état |
| Tracteur Renault | 01 | Bon état |
| Tonne à lisier | 01 | passable |
| Container | 01 | Bon état |
| Tarière | 01 | Proposé à la réforme |
| Tracteur FIAT 110 chevaux | 01 | Proposé à la réforme |
| Camion benne Berliet | 01 | Bon état |
| Peugeot 505 (7places) | 02 | En panne |
| Peugeot 505 (5places) | 01 | En panne |
| Fourgonnette | 01 | Bon état |
| Mercedes de fonction du Maire | 01 | Bon état |

*Source : commune de Podor 2006*

- **le personnel**

Il est composé entre autres de 26 % collecteurs, de 21 % de manœuvre, 15 % de commis d'administration. Cette situation révèle à elle seule le pourquoi des difficultés de la commune de Podor à répondre avec efficacité aux besoins de maintenance des équipements et infrastructures dont elle dispose.

**Tableau 21: Synoptique du personnel**

| CATEGORIES | NBRE AGENTS | OBSERVATION |
|---|---|---|
| Secrétaire Municipal | 01 | Fonctionnaire |
| Commis d'administration | 03 | Non-fonctionnaire |
| Secrétaire Dactylographe | 01 | idem |
| Collecteurs | 05 | idem |
| Chauffeurs | 03 | idem |
| Conducteurs | 01 | idem |
| Manœuvres | 04 | idem |
| Agents de Service | 01 | idem |
| **TOTAL** | **19** | |

*Source : commune de Podor 2006*

### 5.2. Les partenaires au développement

Ils sont plusieurs à s'intéresser à la situation des populations de Podor notamment les membres du réseau cités unis monde. Parmi eux on peut citer les villes Françaises de Sézanne, du Havre qui a financé la construction de la case des tout petits de même que Liévin.

Des ONG sont aussi présentes. Il s'agit de la JICA qui s'active dans le domaine de l'éducation, de Terre des hommes dans la petite enfance, de Médicos del Mundo dans le dépistage du SIDA, et DINA et Counter Part International dans la microfinance. La Fédération des œuvres laïques est intervenue dans la réhabilitation du musée. Par ailleurs, les Conseils Régionaux de Rhône Alpes et de Saint-Louis ainsi que l'ARD démarreront un programme de formation et d'insertion des jeunes de Podor en octobre 2006. ACED-sud est l'opérateur dudit programme.

Le Partenariat intervient dans la commune de Podor depuis de longues années à travers la formation des élus et des handicapés. Ces derniers ont également bénéficié de son aide pour créer de petites entreprises de services.

Le Partenariat déroule un programme de santé qui vise l'amélioration des conditions de supervision des structures sanitaires et le renforcement des compétences du personnel de santé dans le district sanitaire de Podor.

### 5.3. Les organisation communautaire de base

Les populations de la commune de Podor sont organisées à travers des groupements, des GPF, des associations et des dahiras…

#### 5.3.1. Les jeunes

La jeunesse de Podor est regroupée au sein de neuf (9) associations sportives et culturelles (ASC) réparties dans les six quartiers de la ville.

A l'échelle communale, il existe deux structures fédératrices à savoir l'association des jeunes de Podor (AJP) et le Podor basket club (POBAC)

Le POBAC et l'AJP sont affiliées respectivement aux fédérations de basket et de football et participent aux compétitions nationales. Ces équipes sont caractérisées par la maigreur de leurs ressources un déficit criard d'équipements sportifs, ce qui limite le développement de certaines disciplines comme le basket et le hand ball.

De manière générale, les organisations de jeunes s'adonnent quasiment à des activités sportives au détriment de la culture. Au demeurant, le problème majeur de la jeunesse reste le chômage, qui, aujourd'hui est accentué par des difficultés d'accès au crédit et au matériel agricole (motopompe).

### 5.3.2. Les femmes

Pour prendre en charge leurs propres préoccupations, les femmes de Podor sont regroupées au sein de Groupements de Promotion Féminine (GPF), de club de solidarité. On dénombre 121 organisations à caractère socioéconomique dont, seulement, vingt sept (27) sont affiliées à la fédération nationale des GPF.

Ces groupements s'activent principalement dans le petit commerce, la teinture, le maraîchage etc. Cependant, les revenus procurés par ces activités restent faibles dans la mesure où les difficultés d'accès au crédit sont encore manifestes. En effet, les lignes de crédits installés, aussi bien au niveau de la mutuelle Adama et à la GECAP, ciblent tout le département.

L'appui financier des ONG n'est pas, pour le moment, aussi important pour permettre aux femmes de dérouler des projets importants.

### 5.3.3. Les personnes handicapés

Les personnes handicapées de la ville sont regroupées au sein d'une association dénommée : A.H.M (association des handicapés moteurs) créée en 1980. Elle est affiliée à l'association nationale et compte selon le dernier recensement (de 2005) 119 membres dont 49 femmes. Sa mission est de :

- Unir les personnes handicapées de la commune autour d'un même idéal : la prise en charge de leurs propres préoccupations
- Faire disparaître les clichés tendant à assimiler les personnes handicapées à des nécessiteux.
- Aider les membres de l'association à maîtriser leurs handicaps afin d'être des acteurs de développement au même titre que les valides.

L'association est très bien structurée et entretient d'excellentes relations avec la Fédération Nationale, l'hôpital régional et le partenariat. C'est grâce à ce dernier qu'elle a acquis un matériel de cérémonie (bâches, chaises) dont la location procure des ressources substantielles.

L'A.H.M bénéficie également de subventions de la mairie et du Partenariat. Ces fonds ont permis de réaliser les activités suivantes :

- Recensement des personnes handicapées de la commune de Podor et mise à jour périodique du fichier.
- Appareillage en rapport avec le centre d'orthopédie de l'hôpital de Saint-Louis.
- Dotation de fournitures scolaires aux élèves en situation d'handicap à chaque rentrée des classes.
- Actions de solidarité en faveur des membres de l'association.

**Tableau 22 : synthèse gouvernance locale**

| **ATOUTS** | **CONTRAINTES** |
|---|---|
| - Podor est chef lieu du département<br>- Conseil municipal représentatif de toutes les classes d'âge et des genres<br>-La plupart des conseillers savent lire et écrire en Français<br>-Application assez correcte des règles par le Conseil Municipal (délégation de signature à deux adjoints et 1 conseiller)<br>- bonne dynamique organisationnelle<br>-Présence des services techniques départementaux<br>-Présence de partenaires au développement | -De faibles moyens financiers qui limitent les capacités d'intervention de la mairie<br>- Faible niveau de collecte des impôts locaux<br>- Faiblesse des relations entre la Mairie et les services techniques départementaux<br>- Déficit de communication entre la Mairie et les populations<br>-Relations avec les promoteurs économiques peu développées<br>- Faible capacité de recherche de partenaires au développement<br>- Le minimum fiscal n'est pas paye par les populations |

*Source : enquêtes PIC 2006*

Deuxième Partie

# PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

# 2007 - 2011

## VI- Perspectives de développement de la commune

### 6.1- Les forces

La ville de Podor peut se prévaloir de certaines forces dans la perspective de son développement :

☛ Podor est le chef lieu du département.

☛ Elle a aussi la particularité d'être une ville bien dotée en matière d'infrastructures (dont 25 km de voirie urbaine…) grâce notamment au 6è FED et au PIP.

☛ Sur le plan économique, la commune de Podor dispose d'énormes potentialités agricoles : dont 1200 ha (Colongal) de terres aménageables et deux cours d'eau pérennes (le fleuve Sénégal et son défluent le Doué).

☛ Le savoir - faire des teinturières et potières dont les produits sont très prisés.

☛ Le patrimoine historique et culturel est riche et varié. L'île à morphil dont Podor est la porte d'entrée renferme des villages aux traditions fortement établies. Le fort de Faidherbe restauré récemment et les quais empierrés longeant les vieilles maisons de commerce, permettent de se souvenir d'un commerce florissant dans la vallée du fleuve.

### 6.2- Les faiblesses:

Podor est confrontée à de réelles difficultés qui bloquent considérablement son décollage :

☛ Population essentiellement agricole, elle ne bénéficie pas d'aménagement des terres disponibles

☛ Les problèmes d'espace du fait de sa disposition entre deux digues de protection qui empêchent toute possibilité d'extension de la ville

☛ Non aménagement des terres du colongal

☛ Les problèmes d'assainissement favorisés par une absence de systèmes adéquats d'évacuation des eaux usées, de ramassage et de traitement des ordures ménagères.

☛ Une dégradation continuelle de l'environnement. La ville de Podor est très peu boisée et reste exposée aux vents de sable qui soufflent constamment d'où la propagation de certaines maladies.

☛ La dégradation des principales voies d'accès à la ville dont la route Tarédji-Podor, la piste Podor-Saldé posant de sérieux problèmes aux transporteurs.

☛ Le chômage et l'exode des jeunes vers les grands centres urbains.

☛ L'émergence de pôles concurrents comme Ndioum

**Tableau n°23 : Synthèse générale**

| Axes | Atouts | Contraintes |
|---|---|---|
| **Aménagement Urbain** | -Présence de deux digues protectrices contre les inondations<br>- Existence de 25 km de voies bitumées sur 35 disponibles<br>- Existence de quais<br>- Existence d'un collecteur d'eaux pluviales<br>- Existence d'un réseau d'éclairage public<br>- Existence d'un réseau d'adduction d'eau potable | - Problème d'extension de la zone habitée<br>- Manque d'aires de jeu pour les jeunes<br>-Prolifération de moustiques<br>- Caractère hostile de l'environnement :(ville peu boisée)<br>- Dysfonctionnement du système de gestion des ordures ménagères<br>- Problèmes de maintenance de la voirie et du collecteur d'eaux pluviales<br>- Absence de décharge publique<br>- Absence d'un système de collecte des eaux usées. |
| **Services sociaux de base** | - Présence de l' IDEN<br>- Système éducatif complet<br>- Des résultats assez importants en matière de scolarisation des filles (50,08%)<br>-TBS des garçons est de 84% et celui des filles 89%.<br>- Appui notoire de la Mairie en fournitures scolaires<br>- L'existence de centres de formation technique (CDFT et CFEFS)<br>- Existence d'un centre de santé<br>- Proximité de l'hôpital de Ndioum<br>- Projet de lutte contre le paludisme<br>- Existence d'un centre de dépistage du SIDA | -Fréquence des cas de panne du véhicule de transport des enfants de la case des tout petits et de la maternelle<br>- Déficit important en manuels à tous les niveaux<br>- Vétusté des écoles Baba Dickel et Hamat BA<br>- Sous équipement des écoles<br>- Rareté des débouchés pour la formation technique<br>- Non fonctionnalité du comité de gestion du district<br>- Fermeture du dispensaire municipal<br>- Eloignement du centre de santé par rapport aux quartiers périphériques |

| | | |
|---|---|---|
| **Economie locale** | - 1 200 ha de terre disponibles<br>- la présence de cours d'eau pérennes<br>- La présence de Senchim et de la SPIA comme fournisseurs d'intrants<br>- La présence de la chambre des métiers<br>- Existence d'un marché hebdomadaire<br>- Le savoir faire des teinturières<br>- L'existence d'un important patrimoine touristique et culturel<br>-La créativité des artistes et artisans locaux | - Non aménagement des terres<br>-Faible valorisation des sous produits de l'élevage<br>- Difficultés des OCB à accéder aux financements<br>- Difficultés d'approvisionnement des commerçants en marchandises (dégradation de la bretelle de Tarédji)<br>-Inexistence d'un transport urbain<br>-Chômage des jeunes |
| **Bonne Gouvernance** | - Podor est chef lieu du département<br>- Conseil municipal représentatif de toutes les composantes de la population<br>-La plupart des conseillers savent lire et écrire en Français<br>-Application assez correcte des règles par le Conseil Municipal (délégation de signature à deux adjoints et à 1 conseillers)<br>- Une bonne dynamique organisationnelle<br>-Présence des services techniques départementaux<br>-Présence de partenaires au développement | -De faibles moyens financiers qui limitent les capacités d'intervention de la mairie<br>- Faible niveau de recouvrement des impôts locaux<br>- Absence de relation symbiotique entre la Mairie et les services techniques départementaux<br>-Déficit de communication entre la mairie et les populations<br>-Relations avec les promoteurs économiques peu développées<br>- Faible capacité de recherche de partenaires au développement (OCB) |

**6.3- Image de développement de la commune**

La situation socio-économique de la Commune de Podor est caractérisée par la léthargie de l'économie. Le secteur primaire qui utilise un nombre important d'actifs est malheureusement peu développé**,** ceci se traduit par le chômage des jeunes et la faiblesse des revenus.

Cette situation peut être améliorée progressivement par l'observation de comportements adaptés et la mise en valeur efficace des atouts et potentialités dont recèle la Commune.

A ce propos, l'ambition de la commune est de faire aménager les 1 200 ha du colongal; condition sine qua none, pour parvenir à moyen et long terme, à un développement socio-économique équilibré et durable qui se caractérise par:

**-** Une économie locale porteuse avec des exploitations agricoles créatrices de richesses, intégrant l'élevage, la pêche et la pisciculture. Ces exploitations d'un type nouveau devraient promouvoir le développement des filières viande, lait de même que le démarrage de l'agroalimentaire par la création d'unités de transformation qui valoriseraient les sous produits.

- La promotion et le développement de l'écotourisme grâce à la valorisation des prestiges composites et du patrimoine culturel commun aux populations de la commune de Podor, faciliteront la relance de l'artisanat et la création d'activités génératrices de revenus tout en faisant de Podor une destination touristique de qualité. Cette promotion de l'écotourisme fera Podor la porte d'entrée de l'île à morphil pour la découverte de cette bande de terre qui conserve encore des villages typiques et des vestiges d'un passé toujours bien conservé par la tradition orale.

- Dans la perspective de l'aménagement du Colongal, une attention particulière sera portée au recul de la digue dans sa partie sud pour soulager les populations qui vivent dans la promiscuité.

-Le reboisement des grandes artères et la création d'une ceinture verte autour de la ville, la gestion des eaux usées, la collecte et le traitement des ordures ménagères constitueront des actions particulièrement importantes pour un cadre de vie de qualité.

- de larges responsabilités par une appropriation des populations en matière de sauvegarde et de restauration du cadre de vie seront identifiées. Tirant profit de la

dynamique organisationnelle qui anime les jeunes et les femmes, cette appropriation de responsabilité sera en situation d'offrir à Podor un système fonctionnel d'assainissement.

- Un cadre de bonne gouvernance avec un conseil municipal performant qui assure efficacement ses missions, des populations qui participent pleinement à la mise en œuvre du développement local et la création de cadres de concertation permettront la mise en synergie des interventions des acteurs.

La réalisation d'une telle ambition permettra à la commune de Podor de résoudre ses problèmes socioéconomiques et d'être parmi les communes émergentes de la région de Saint-Louis.

### 6.4- Les enjeux et objectifs de développement:

Au regard des forces et faiblesses identifiées à partir des différents axes de développement que sont l'aménagement urbain, les services sociaux de base, l'économie locale et la gouvernance locale il apparaît que le développement de la commune de Podor repose sur les enjeux ci-après :

Enjeu 1 : Economie forte et durable

Enjeu 2 : Environnement et cadre de vie

Enjeu 3 : Offre de qualité des services sociaux de base

Enjeu 4 *:* Bonne Gouvernance Locale

#### 6.4.1- Enjeu 1 : Economie forte et durable

Ville à tradition agricole, spécialisée dans la culture de décrue, Podor est entrée dans la léthargie, depuis l'avènement des barrages de Diama et de Manantali, (absence de crue) et la perte des terres de la rive droite, à la suite des événements de 1989, entre la Mauritanie et le Sénégal. Naguère autosuffisante et exportatrice en céréales, Podor est devenu dépendante.

Cette situation a entraîné le chômage, notamment des jeunes; qui s'est traduit par une baisse considérable du pouvoir d'achat des ménages.

Face à cette problématique, l'aménagement du Colongal, évalué à environ 1000 hectares (si l'on tient compte des besoins de reculer la digue de 200 mètres) est un souhait exprimé par tous les acteurs à la base, et s'offre comme la seule alternative crédible.

**E1O1 : Promouvoir les secteurs créateurs de richesses**

L'aménagement du Colongal, permettra de développer une agriculture vivrière et de rente qui sera le moteur entraînant les sous secteur du primaire, de même que les autres branches de l'économie.

En amont, ces aménagements hydroagricoles permettront de réunir les conditions de la création d'exploitations agricoles intégrant l'élevage et la pisciculture.

En aval, ils faciliteront l'implantation d'unités de transformation des produits agricoles capables de mettre sur le marché des produits labellisés "terroir Podorois". De surcroît, on aura des chances d'utiliser judicieusement la main d'œuvre locale (les jeunes, les handicapés et aussi les femmes).

Dans la même perspective, le retour des jeunes en exode et des cadres pouvant investir sera encouragé.

Bâtir une économie forte et durable suppose aussi la promotion de l'écotourisme et la relance d'un artisanat adapté aux besoins des touristes et clients. Ainsi, la valorisation du patrimoine culturel et touristique peut faire de Podor une destination privilégiée.

Au préalable, la capacitation des acteurs évoluant dans la poterie, la création de réceptifs adaptés, de même que la réorganisation des professionnels du métier, constituent des conditions au développement du tourisme.

L'ambition de la ville de Podor de bâtir une économie forte et durable repose sur les objectifs généraux et les objectifs spécifiques suivants :

**EIO1OS1-Développer une agriculture intégrée**

Retenus comme préalable, l'aménagement et l'exploitation du Colongal de Podor sont sans nul doute l'espoir pour la relance des activités productrices de richesses et la croissance d'une économie forte et durable, entraînant le progrès social.

Pour y arriver, l'agriculture proposée sera celle intégrée, c'est-à-dire entraînant inéluctablement les secteurs de l'élevage, de la pêche (la pisciculture).

Dans le même ordre d'idées, la création d'unités de transformation des produits agricoles et pastoraux, ainsi que le développement de la pisciculture constitueront des créneaux pour l'insertion des jeunes, des handicapés et des femmes préoccupés par le chômage.

Le développement d'une agriculture intégrée exige une bonne formation et une bonne organisation des producteurs ayant accès aux équipements agricoles.

**EIO1OS2-Rendre performantes les activités productrices**

Il s'agit de bâtir une spécialisation fonctionnelle du terroir de Podor à partir de la création de spécialités locales et de PME productrices de richesses et de croissance entraînant le progrès social.

Pour soutenir cette démarche, il reste indispensable que les différents acteurs socioprofessionnels bénéficient de programmes de capacitation pouvant conduire à une appropriation qui conditionne les performances nécessaires et la durabilité des activités.

**E1O2 : Promouvoir l'écotourisme**

Bâtir une économie forte et durable suppose aussi la mise en valeur de tous les atouts de la commune. C'est ainsi que le patrimoine culturel, architectural et artistique de Podor sera mis en contribution dans la promotion de l'écotourisme et la relance d'un artisanat.

Cela peut faire de Podor une destination privilégiée des touristes. Ce programme permettra également de diversifier l'offre touristique du Sénégal qui repose à plus de 80 % sur le balnéaire.

**EIO2OS1- Valoriser l'artisanat local**

Pour redynamiser l'artisanat, il s'agit en perspective d'adapter la créativité des artisans locaux aux exigences du marché par la formation de corps de métiers à la production d'objets attractifs et utiles.

**EIO2OS2-Définir une stratégie de marketing**

La qualification (identification et mise en valeur) de la vocation culturelle réclame une analyse qualitative et la prise d'initiatives locales afin de ne pas sombrer dans le quantitatif ou le stéréotype, à défaut de pouvoir accéder à une singularité véritable.

Cependant, la qualification et le marketing territorial ne peuvent être le fait de quelques spécialistes, ils doivent être portés par la communauté Podoroise qui s'identifie à ses valeurs qui lui sont propres.

La promotion et la commercialisation de cette offre de valeur peuvent emprunter plusieurs vecteurs mais, ce sont les acteurs locaux qui sont nécessairement les premiers promoteurs. Encore faut-il qu'ils y soient préparés à partir d'un positionnement cohérent.

### 6.4.2. : Enjeu 2 Environnement et cadre de vie propice

La localisation de Podor, à la limite du désert Mauritanien se caractérise par la présence quasi-permanente de vents forts et de poussière provoquant la dégradation de l'environnement.

#### E2O1: Améliorer le cadre de vie

Le cadre de vie à Podor est marqué d'une part par un système chaotique d'évacuation des eaux pluviales, l'absence d'un réseau de collecte des eaux usées et d'autre part, par les imperfections du système de collecte des ordures ménagères, qui favorisent la prolifération des mouches et moustiques.

Toutefois, l'amélioration du cadre de vie obéit à des exigences portant sur l'implication et la participation des populations à la gestion rigoureuse des différents systèmes d'assainissement et de sauvegarde de l'environnement.

#### E2O1OS1: Assainir l'espace communal

La mise en place d'un système d'évacuation et de traitement des eaux usées, l'extension du collecteur d'eaux pluviales, la création d'un mécanisme de collecte et de traitement des ordures ménagères permettront d'assainir l'espace communal.

Par ailleurs, l'aménagement d'espace vert, le reboisement des grandes artères de la ville et la création d'une ceinture verte autour de Podor favoriseront l'installation d'un micro climat.

#### E2O1OS2 : Etendre les espaces à usage d'habitation

Compte tenu de sa disposition entre deux digues, Podor « étouffe » du fait d'un manque d'espaces, qui est à l'origine d'une promiscuité dans presque tous les quartiers.

Pour pallier ces difficultés d'extension de l'espace à usage d'habitation, le recul de la digue s'offre comme la seule alternative crédible.

### 6.4.3. Enjeu 3 : Offre de qualité des Services Sociaux de Base

**E 3 O1 Améliorer la qualité des services sociaux de base**

**E 3 O1OS1 : Renforcer l'accès des populations aux services sociaux de base**

Améliorer la qualité des services sociaux de base nécessite la mise en place de programmes appropriés notamment, l'extension et la reconfiguration du réseau d'éclairage public surtout dans les zones non couvertes de la ville, de même que la généralisation des branchements sociaux dans la fourniture d'eau potable.

Par ailleurs, la réouverture du dispensaire municipal serait la solution idéale à l'accès aux soins de santé pour les populations des quartiers excentrés de Souima et Thioffy.

**E 3 O1OS2 : Réhabiliter les infrastructures vétustes et inadaptées**

Dans certaines écoles, à notamment Baba Dickel, à Racine Cheikh SOW et à Hamath Ba la réhabilitation des bâtiments très vétustes, héritées des maisons de commerce est vivement recommandée par les Associations de Parents d'élèves.

A ce propos, la petitesse des salles de classe de ces écoles exige que des classes soient démolies et remplacées par d'autres constructions en hauteur à défaut tout simplement d'une réhabilitation de ces établissements.

### 6.4.4. Enjeu 4 : Bonne Gouvernance Locale:

Les projets et programmes d'appui à la décentralisation, la coopération décentralisée, ainsi que les ONG intervenant dans la ville de Podor, utilisent de plus en plus le Conseil municipal comme porte d'entrée et maître d'ouvrage des actions. Néanmoins, cette dynamique de changement positif ajoutée à la forte présence des OCB recommande une participation plus accrue des populations à l'action publique ; ainsi qu'une plus grande transparence dans la gestion des affaires locales.

**E 4O1 : Renforcer la politique de bonne gouvernance au sein de la commune**

Le Conseil Municipal doit doubler de vigilance pour créer un élan de participation des populations pour enclencher une réelle dynamique de développement local.

**E 4O1OS1 : Développer une politique de bonne gouvernance au sein du conseil municipal, des services départementaux et des OCB de la commune**

La bonne gouvernance qui appelle l'implication, la participation de tous les acteurs à la vie de la commune recommande également la transparence dans la gestion du patrimoine. A ce propos, suivant les différents niveaux, les interférences verticales et horizontales ne doivent souffrir d'aucun blocage.

En outre il urge de renforcer la communication entre élus et administrés afin d'arriver à l'émergence d'une vision communautaire du développement et d'un civisme fiscal. Pour enclencher un véritable développement basé sur les ressources endogènes certains comportements anthropiques (refus de payer une taxe, manque de transparence dans la gestion des affaires publiques) doivent être combattus.

**E 4O1OS2 : mobiliser les ressources locales**

La mobilisation des ressources locales requiert un esprit de citoyenneté, d'appropriation des programmes de développement de la commune. C'est pourquoi, la formation continue des conseillers municipaux et des autres acteurs de développement en est une condition préalable.

La commune doit aussi améliorer sensiblement la collecte des ressources issues de la location de son patrimoine bâti, des impôts locaux en relation avec les services compétents.

Les performances notées dans la mobilisation des ressources endogènes constituent un indicateur fiable pour mesurer le dynamisme d'une collectivité locale.

En outre plus la commune réussit à mobiliser ses ressources propres, mieux elle intéresse les partenaires qui sont d'un apport incontournable dans la réalisation de grands projets.

Il appartient ainsi à la municipalité d'étendre davantage son partenariat dans le cadre des jumelages.

**6.4.5. Mécanismes de suivi évaluation des actions**

La mise en œuvre du PIC interpelle à la fois la municipalité, les acteurs à la base, les services techniques, la diaspora, les cadres de Podor et l'ensemble des partenaires

financiers et de la coopération décentralisée, autour de la définition de mécanismes de réalisation et de suivi.

Il s'agira concrètement de :

- créer une synergie locale autour de la mairie avec l'implication des services techniques et partenaires économiques locaux. Dans cette perspective une responsabilité accrue sera confiée, notamment aux commissions techniques de la mairie, aux conseils de quartier; de même que des rencontres d'évaluations périodiques seront initiées sous la supervision du comité de pilotage, de l'ARD et du Partenariat.

- mettre à contribution l'importante communauté de la diaspora et des cadres de Podor, pour une participation beaucoup plus organisée et soutenue à la relance de l'économie locale

- organiser une table des bailleurs sous la direction de l'ARD et du Partenariat pour mobiliser le maximum de fonds, élaborer un calendrier opérationnel et mettre en place des comités de suivi.

- redynamiser la coopération décentralisée en démultipliant les partenaires.

Ces dispositions seront confirmées par un arrêté du Maire.

**6.4.6. Enjeux, objectifs et lignes d'action**
**Tableau n° 24**

| ENJEUX | OBJECTIFS GENERAUX | OBJECTIFS SPECIFIQUES | LIGNES D'ACTIONS |
|---|---|---|---|
| **Enjeu 1 : Economie forte et durable** | **O1 : Promouvoir les secteurs créateurs de richesses** | OS1 : Développer une agriculture intégrée | Aménagement des 1000 ha compris dans le domaine communal<br>Organisation des producteurs<br>Organisation des pêcheurs<br>Formations des producteurs<br>Création d'unités de transformation des produits agricoles.<br>Mise en place de lignes de crédit au profit des éleveurs<br>Valorisation des sous- produits agricoles (paille de riz, résidus de tomate etc.)<br>Installation d'unités de transformation de lait<br>Recours à l'insémination artificielle du bétail.<br>Développement de la pisciculture dans les cuvettes agricoles<br>Organisation des pécheurs |
| | | OS2 : Accroître la performance des activités productrices | Formation des artisans et des commerçants en gestion<br>Appui institutionnel et financier aux mutuelles<br>Mise en place de lignes de crédits auprès des mutuelles<br>Création d'un transport urbain<br>Bitumage de la route Podor –Saldé<br>Réhabilitation de la route Tarédji – Podor<br>Mise en place d'un bac pour la traversée Podor-Leksayba<br>Accès à la terre des femmes et des jeunes<br>Appui au financement des projets des jeunes et des femmes,<br>Développement de formation qualifiante. |
| | | | Organisation des artisans, des jeunes et des OCB |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Enjeu 1 : Economie forte et durable** | | OS1 : Valoriser l'artisanat local | Formation qualifiante des artisans à la création de nouveaux produits<br>Accès plus important au crédit<br>Création de réceptifs de qualité (auberges, campements et hôtels)<br>Développement de la restauration<br>Création d'une fédération des artisans de Podor |
| | **O2 : Promouvoir l'écotourisme** | OS3 : définir une stratégie de marketing | Achat d'espaces de publicité dans les médias<br>Création de supports de promotion par Internet<br>Création du service touristique de la mairie<br>Création d'un syndicat d'initiative local<br>Vulgarisation des supports par les médias<br>Implication des acteurs locaux<br>Aménagement des berges du fleuve<br>Réhabilitation des Quais |

| ENJEUX | OBJECTIFS GENERAUX | OBJECTIFS SPECIFIQUES | LIGNES D'ACTIONS |
|---|---|---|---|
| **Enjeu 2 : Environnement et cadre de vie** | **O1 : Améliorer le cadre de vie** | OS1 : Assainir l'espace communal | Aménagement du canal à ciel ouvert<br>Création d'une ceinture verte autour de Podor<br>Reboisement des grandes artères de la ville<br>Classement du site comme patrimoine historique par l'UNESCO<br>Aménagement du débarcadère<br>Organisation d'un système adapté de collecte des ordures ménagères.<br>Création d'un système d'évacuation des eaux usées.<br>Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales<br>Maintenance du collecteur des eaux pluviales<br>Entretien de la voirie |
| | | OS2 : Etendre les espaces à usage d'habitation | Recul de la digue de protection de 200 m<br>Lotissement de l'espace dégagé<br>Création des aires de jeu<br>Création des espaces verts |

| ENJEUX | OBJECTIFS GENERAUX | OBJECTIFS SPECIFIQUES | LIGNES D'ACTIONS |
|---|---|---|---|
| **Enjeu 3 : Offre de qualité des Services Sociaux de Base** | **O1 : Améliorer la qualité des services sociaux de base** | OS1 : Renforcer l'accès des populations aux services sociaux de base | Amélioration de l'éclairage public<br>Extension des branchements sociaux de la SDE<br>Equipement des écoles en manuels et mobiliers<br>Extension du réseau d'éclairage public<br>Création d'aires de jeux dans les quartiers<br>Création d'un stade omnisport<br>Réouverture du dispensaire municipal<br>Réhabilitation de l'école Baba Dickel Wone<br>Redynamisation de la mutuelle de santé |
| | | OS2 : Réhabiliter les infrastructures vétustes ou inadaptées | Réhabilitation de l'école Racine Cheikh SOW<br>Réhabilitation de l'école Hamath Ba<br>Réhabilitation de l'aire de jeu du stade Alassane Wade<br>Entretien des structures existantes |

| ENJEUX | OBJECTIF GENERAL | OBJECTIFS SPECIFIQUES | LIGNES D'ACTIONS |
|---|---|---|---|
| **<u>Enjeu 4</u> : Bonne Gouvernance Locale** | **O1 : Renforcer la politique de bonne gouvernance au sein de la commune** | OS1 : Développer une politique de bonne gouvernance au sein du conseil municipal, des services départementaux et des OCB de la commune | -Création de cadres de concertation<br>-Renforcement de la synergie entre les acteurs locaux<br>-Formation des conseillers municipaux dans la gestion des compétences transférées<br>-Création de structures de suivi évaluation<br>-Ouverture d'une station de radio communautaire<br>-Renforcement de la citoyenneté<br>-Implication des populations aux actions de développement<br>-Tenue de fora d'échanges avec les populations |
| | | OS2 : Mobiliser les ressources locales | **-** Amélioration du recouvrement des taxes et impôts locaux<br>- Amélioration du système de recouvrement des locations de cantines.<br>- Amélioration des relations avec les promoteurs économiques<br>- Reversement des infrastructures des projets en fin de financement dans le patrimoine de la mairie (FED, Gonakier etc.)<br>- Délocalisation de la brigade de gendarmerie sise dans les locaux de la municipalité |

# Troisième Partie :

# Plan d'Investissement Local (PIL) 2007 – 2011

**7. PLAN D'INVESTISSEMENT LOCAL 2007 – 2011**
**Tableau n° 25 : PIL 2007 – 2011**

| Actions | Localisation | Coût estimat. (en Milliers CFA) | Acteurs | Programmation | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 |
| **1er Objectif : Promouvoir les secteurs créateurs de richesses** | | | | | | | | |
| Aménagement de 1000 ha dans le colongal | Commune | 8 000 000 | DRDR Mairie OP, JICA, Coop. Décent | X | | | | |
| Achat de 2 tracteurs+ Billonneuses+ laboureurs + offsets | Commune | 75 600 | CIVD DRDR | X | | | | |
| Projet de formation et d'insertion de jeunes | Commune | 100 000 | Rhône Alpes, CDFP, ARD SD | x | | | | |
| Insémination de 40 vaches par an soit un total de 200 vaches | Thioffy-Souima | 12 000 | OP IRSV DRDR | X | | | | |
| Création d'une mutuelle de commerçants | Commune | 5 000 | Commerçants, UNACOIS SD | X | | | | |
| Formation de 93 membres des organes des 3 mutuelles | Commune | 3 000 | Mairie, Counter Part, CR | | x | | | |
| Achat de 6 ordinateurs et accessoires pour les mutuelles | Commune | 9 000 | Mairie, Counter Part, CR SD | | x | | | |
| Installation de nouvelles lignes de crédit dans les mutuelles | Commune | 90 000 | Mairie, Counter Part, CR SD | X | | | | |
| Création d'unités de transformation de produits agricoles | Commune | 250 000 | DRDR, OP SD | | X | | | |
| Achat 10 motopompes | Commune | 30 000 | Jeunes et femmes maraîchers, Commune SD | | X | | | |
| Installation de 5 unités de production laitière | Commune | 375 000 | OP IRSV DRDR | | x | | | |
| Equipement des pêcheurs de cinq pirogues motorisées + accessoires | Mbodjène | 50 000 | Mairie, Coop. Décent, SRP SD | | X | | | |
| Formation des OP (agriculteurs, éleveurs pêcheurs) | Commune | 7 000 | DRDR, IRSV, SRP SD | | | X | | |
| Construction d'un abattoir municipal | Sinthiane | 406 667 | IRSV, Mairie | | | | X | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Création d'une chambre froide | Commune | 150 000 | Mairie, Coop. Décent, SD | | | | | X |
| Mise en place 5 ha pisciculture dans le colongal | Mbodjène | 90 000 | OP SR&DP DRDR SD | | | | | X |
| Mise en place d'un bac pour la traversée Podor- Leukseyba | Inter Etat | 100 000 | ETAT, Mairie SD | | | x | | |
| Réhabilitation 22 km de route Tarédji – Podor | Intercommunautaire | 1 760 000 | AATR SD | X | | | | |
| Construction 80 km de la piste Podor –Saldé | Intercommunautaire | 1 600 000 | AATR SD | | x | | | |
| Formation qualifiante des OCB (jeunes et femmes) | Commune | 20 000 | ONFP, CDFPT SD | | | X | | |
| Aménagement de 5 bassins de pisciculture | Mbodjène | 50 000 | | | X | | | |
| Création d'un marché | Thioffy | 20 000 | Mairie SD | | | X | | |
| **Sous total 1** | | **13 196 267** | | | | | | |

| Actions | Localisation | Coût estimat. (en Milliers CFA) | Acteurs | Programmation | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 |
| **2e Objectif : Améliorer le cadre de vie** | | | | | | | | |
| Achat de 2 tracteurs + remorques pour la collecte des ordures | Commune | 68 000 | Mairie, Enda, Croix rouge SD | X | | | | |
| Installation de 20 bacs à ordure dans les quartiers | Tous les quartiers | 50 000 | Mairie, Enda, Croix rouge SD | X | | | | |
| Création d'une décharge publique | Commune | 5 000 | Mairie SD | x | | | | |
| Recul de la digue de protection de 200m | Commune | 600 000 | Mairie, ADM SD | | | | X | |
| Extension de la voirie urbaine de 10 km | Thioffy, Souima, Biir Podor | 1 000 000 | Mairie, AATR, ADM SD | | | | | X |
| Création d'un système d'évacuation des eaux usées | Commune | 1 500 000 | ONAS, Mairie SD | | | | X | |
| Création d'une ceinture verte autour de Podor | Commune | 20 000 | OCB Eaux et Forets SD | | | | X | |
| Création d'espaces verts | Commune | 6 000 | OCB Eaux et Forets, Mairie | | | | X | |
| Création d'aires de jeux | Commune | 5 000 | Mairie SD | | | | | X |
| Reboisement des artères de la ville | Tous quartiers | 4 500 | OCB Eaux et Forets SD | | | | | x |
| Couverture du canal à ciel ouvert | Commune | 200 000 | Commune, ADM | | | | X | |
| Etendre le réseau de collecte des eaux pluviales de 10 km | Thioffy, Souima, Sinthiane | 500 000 | Commune, ADM SD | | | | | X |
| **Sous total 2** | | **3 958 500** | | | | | | |

| Actions | Localisation | Coût estimat. (en Milliers CFA) | Acteurs | Programmation | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 |
| **3e Objectif : Promouvoir l'écotourisme** | | | | | | | | |
| Formation et recyclage des artisans (poterie, teinture et BTP) | Commune | 10 000 | Chambre de métiers, ONFP SD | | X | | | |
| Equipement des artisans (matériel et matière première) | Commune | 100 000 | Chambre de métiers, Mairie SD | | X | | | |
| Organisation d'une foire annuelle des artisans | Commune | 50 000 | Chambre de métiers, Mairie, SIT SD | | | | X | |
| Création de réceptifs (auberges, campements et hôtels) | Commune | 300 000 | SIT | | | | | X |
| Réaménagement des Quais | Commune | 100 000 | Mairie, Coop. Décent SD | | | | | X |
| Création du service touristique municipal | Commune | 5 000 | Mairie, MTTA SD | x | | | | |
| Création d'un syndicat d'initiative local | Commune | 5 000 | Acteurs locaux SD | x | | | | |
| Aménagement des berges du fleuve | Commune | 300 000 | Mairie, Coop. Décent SD | | | | X | |
| **Sous total 3** | | **870 000** | | | | | | |

| Actions | Localisation | Coût estimat. (en Milliers CFA) | Acteurs | Programmation | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 |
| **4e Objectif : Améliorer la qualité des services sociaux de base** | | | | | | | | |
| Dotation des écoles en mobilier de bureau et de stockage (38 armoires et 16 bureaux) | Commune | 9 680 | IDEN, Mairie, Conseil Régional | X | | | | |
| Electrification des écoles | Commune | 6 500 | IDEN, Mairie Conseil Régional | X | | | | |
| Construction de 46 blocs d'hygiène pour les écoles | Podor | 138 000 | IDEN, Mairie SD | X | | | | |
| Réouverture du dispensaire municipal | Biir Podor | 2 500 | District, Etat, Mairie, CG SD | X | | | | |
| Extension du réseau d'éclairage public | Souima, Sinthiane | 20 000 | Mairie, ADM. SENELEC | | x | | | |
| Extension du réseau d'adduction d'eau | Souima, Thioffi, Gadaga (nouveau lotissement) | 25 000 | SDE, Mairie, populations SD | | | X | | |
| réhabilitation l'école Baba Dickel Wone | Commune | 25 000 | IDEN, Mairie SD | | | x | | |
| Construction d'une bibliothèque unicipale | Commune | 50 000 | Etat SD | | | x | | |
| Achat d'un car pour le transport des enfants (case des tout petits maternelle) | Commune | 25 000 | IDEN, Mairie SD | | | x | | |
| Création d'une unité de transport hippomobile | Commune | 10 000 | AHM, Mairie SD | | | X | | |
| Construction et équipement de 06 salles informatiques pour les écoles élémentaires | Commune | 90 000 | IDEN, Mairie SD Conseil Régional | | | | x | |
| Réhabilitation de l'aire de jeu du stade Alassane Wade | Commune | 10 000 | Mairie, ADM | | | | | x |
| Création d'un stade omnisport | Commune | 1 000 000 | Mairie, ADM | | | | | X |
| Construction et équipement du centre socio éducatif pour les handicapés | Commune | 100 000 | AHM, Commune | | | X | | |
| Réhabilitation l'école Hamath BA | Laodemba | 60 000 | IDEN, Mairie | | | | | X |
| **Sous total 4** | | **1 571 680** | | | | | | |

| Actions | Localisation | Coût estimat. (en Milliers CFA) | Acteurs | Programmation | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 |
| **5e Objectif : Renforcer la politique de bonne gouvernance** | | | | | | | | |
| Mise en place de conseils de quartier | Tous les quartiers | 2 000 | OCB, Mairie, | x | | | | |
| Formation du personnel technique municipal en organisation et management | commune | 4 000 | ONFP, ADM, Mairie | | | | | |
| Formation des conseillers municipaux, du personnel technique municipal, des chefs de service départementaux en bonne gouvernance. | Commune | 5 500 | Etat, Mairie | X | | | | |
| Formation des Conseils de quartier et des leaders des OCB en bonne gouvernance | Commune | 3 000 | Etat, Mairie | X | | | | |
| Création d'une station radio communautaire | Commune | 10 000 | Mairie, Partenaires | x | | | | |
| Réorganisation et équipement des services techniques communaux | Commune | 5 000 | Mairie | | X | | | |
| Organisation de fora d'échanges entre acteurs locaux | Commune | 1 000 | Mairie, Opérateurs économiques, mouvement associatif, société civile, services techniques, ONG.. | | x | | | |
| Création d'un commissariat de Police | Commune | 30 000 | Etat, Mairie | | | | X | |
| **Sous total 5** | | **30 500** | | | | | | |
| **Total PIL** | | **19 626 947** | | | | | | |

**Le coût total estimatif du plan d'investissement local de Podor s'élève à dix neuf milliards six cent vingt six millions neuf cent quarante sept francs CFA**

# ANNEXES

**Fiche d'action opérationnelle**

| | |
|---|---|
| Titre du projet | Aménagement de 1000 du colongal |
| Maître d'ouvrage | Commune de PODOR |
| Coût total | 8 000 000 000 F CFA |
| Fonds sollicités | 8 000 000 000 F CFA |
| Localisation | Commune de PODOR |
| Bénéficiaires | Populations de la commune de Podor |
| Acteurs impliqués | DRDR, SAED, Mairie OP, JICA, Coop. Décent |
| Objectifs spécifiques | Développer une agriculture vivrière et de rente |
| Résultats attendus | Relancer l'économie Créer des revenus, résorber le chômage des jeunes, |

**Fiche d'action opérationnelle**

| | |
|---|---|
| Titre du projet | Achat de 2 tracteurs + remorques pour la collecte des ordures |
| Maître d'ouvrage | Commune de PODOR |
| Coût total | 68 000 000 F CFA |
| Fonds sollicités | 68 000 000 F CFA |
| Localisation | Commune de PODOR |
| Bénéficiaires | Populations de la ville de Podor |
| Acteurs impliqués | Mairie, Enda, Croix rouge, ADM |
| Objectifs spécifiques | Assainir l'espace communal |
| Résultats attendus | Prise en charge correcte de la collecte d'ordures |

**Fiche d'action opérationnelle**

| | |
|---|---|
| Titre du projet | Construction de 46 blocs d'hygiène pour les écoles |
| Maître d'ouvrage | Commune de Podor |
| Coût total | 138 000 000 FCFA |
| Fonds sollicités | 138 000 000 FCFA |
| Localisation | Commune de Podor |
| Bénéficiaires | Etablissements scolaires de la commune de Podor |
| Acteurs impliqués | IDEN, Mairie |
| Objectifs spécifiques | Accès et qualité des services sociaux de base |
| Résultats attendus | Améliorer l'hygiène dans les écoles pour une bonne santé des élèves |