République du Sénégal
Un Peuple-Un But-Une Foi

REGION DE SAINT-LOUIS
DEPARTEMENT DE DAGANA
COMMUNE DE DAGANA

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DAGANA (2023-2027)



Agence Régionale de Développement de Saint-Louis

Table des matières

LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS 4
LISTE DES CARTES 5
LISTE DES PHOTOS 5
LISTE DES TABLEAUX 5
LISTE DES GRAPHIQUES 5
..... 6
CONTEXTE ET JUSTIFICATION 6
Objectifs 6
Méthodologie 6
..... 6
PREMIERE PARTIE : PRESENTATION DE LA COMMUNE 6
Historique de peuplement 6
..... 7
Situation géographique 7
Caractéristiques physiques, hydrographiques et climatologiques 7
..... 8
Caractéristiques démographiques 8
DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE DE DAGANA 9
I. PROFIL SOCIAL 9
1.1. EDUCATION 9
1.1.1. L'enseignement formel 9
1.1.2. L'enseignement non formel 14
1.2. SANTE & ACTION SOCIALE 15
1.2.1. Santé 15
1.2.2. Action sociale 17
1.3. EAU & ASSAINISSEMENT 18
1.3.1. Eau 18
1.3.2. Assainissement 19
1.4. HABITAT ET CADRE DE VIE 20
1.5. JEUNESSE & EMPLOI 20
1.6. SPORT, CULTURE & LOISIRS 21
II. PROFIL ECONOMIQUE 22
2.1. LES SECTEURS PRODUCTIFS 22
2.2.1. AGRICULTURE 22
2.1.1. ELEVAGE 24
2.2.2. PECHE & AQUACULTURE 25
2.2.3. ARTISANAT 27
2.2. LES SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION 27
2.2.1. COMMERCE 27
2.2.2. TRANSPORT 29
2.2.3. TOURISME 29

2.2.4. ENERGIE 29
III. PROFIL GOUVERNANCE 30
3.1. PROFIL DES ELUS 30
3.2. GOUVERNANCE BUDGETAIRE 31
3.3. LA GOUVERNANCE TERRITORIALE 31
3.1.1. L'administration et les services déconcentrés de l'Etat 31
3.1.2. Les organisations communautaires de base (OCB) 32
3.4. PERFORMANCES DE LA COMMUNE EN MATIERE DE GOUVERNANCE 32
TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE DAGANA 34
IV. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE 34
4.1. ARRIMAGE DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PDC AU PSE ET AUX ODD 34
4.2. DECLINAISON STRATEGIQUE ET PROGRAMMATIQUE DE LA VISION 35
4.1. OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION 40
4.1.1. Analyse du PIL 40
4.3. MISE EN ŒUVRE DU PIL 42
4.3.1. Élaboration du Programme d'Investissement Annuel (PIA) 42
4.3.2. La mise en œuvre du programme annuel d'investissement 42
4.4. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION 42
4.4.1. Le suivi évaluation de la mise en œuvre 42
4.4.2. L'évaluation du PDC 42

LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

ANSD	Agence nationale de la Statistique et de la Démographie
ARD	Agence régionale de Développement
ASC	Association Sportive et Culturelle
A2D	Association des Daganois de la Diaspora
BIPEL	Bureau d'Information et de Promotion de l'Emploi Local
CCJ	Conseil Communal de la Jeunesse
CDS	Comité de développement sanitaire
CEM	Collège d'Enseignement Moyen
CGE	Comité de Gestion de l'Ecole
CGERW	Centre de Gestion d'Economie Rurale du Walo
CMU	Couverture Maladie Universelle
CNDN	Conseil National de Développement de la Nutrition
CPE	Classes Préparatoires à l'Elémentaire
CTP	Case des Tout-petits
DER/FJ	Délégation Générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes
EE	Ecole Elémentaire
FERA	Fonds d'Entretien Routier Autonome
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
GPF	Groupement de Promotion Féminine
3FPT	Fonds de Financement de la Formation Professionnelle et Technique
LBA	La Banque Agricole
IR2P	Inventaire Rapide du Potentiel de la Plateforme
OCB	Organisation Communautaire de Base
ODD	Objectif de Développement Durable
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONAS	Office National de l'Assainissement du Sénégal
ONG 3D	Organisation Non gouvernementale Démocratie, Droits Humains, Développement Local
PDC	Plan de Développement Communal
PDD	Plan de Développement Départemental
PISET	Plateforme d'Information et de Suivi-évaluation pour l'Emergence
PNDL	Programme National de Développement Local
PSE	Plan Sénégal Emergent
SAED	Société nationale d'Aménagement et d'Exploitation des Terres du Delta du fleuve Sénégal
SENELEC	Société Nationale d'Electricité du Sénégal
SNTI	Société Nationale des Tomates Industrielles
UCG	Unité de Coordination de la Gestion des déchets solides

LISTE DES CARTES

Carte N° 1 : Localisation de la commune de Dagana 7

LISTE DES PHOTOS

Photo N° 1 : CTP TALBAKHLE 9
Photo N° 2 : Aire de débarquement du secteur 1.....26

LISTE DES TABLEAUX

Tableau N° 1 : Situation du DIPE dans la commune de Dagana.....10
Tableau N° 2 : Les indicateurs du DIPE.....10
Tableau N° 3 :Situation des établissements élémentaires de la commune de Dagana 11
Tableau N° 4 : Les indicateurs de l'élémentaire.....11
Tableau N° 5 : Situation des établissements du moyen-secondaire.....12
Tableau N° 6 : Les indicateurs du cycle moyen-secondaire.....13
Tableau N° 7 : Diagnostic IR2P du secteur sanitaire.....15
Tableau N° 8 : Situation des indicateurs sanitaires de la commune de Dagana 16
Tableau N° 9 : Inventaire des infrastructures et équipements hydrauliques.....18
Tableau N° 10 :Diagnostic du sous-secteur de l'Assainissement.....19
Tableau N° 11 : Diagnostic du sous-secteur de la Culture 21
Tableau N° 12 : Inventaire des infrastructures et équipements pastoraux.....24
Tableau N° 13 :L'état des maladies du cheptel 25
Tableau N° 14 :Inventaire des infrastructures et équipements de la pêche 26
Tableau N° 15 :Répartition spatiale des infrastructures et équipements artisanaux.....27
Tableau N° 16 : Inventaire des infrastructures marchandes 28
Tableau N° 17 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats des élus.....30
Tableau N° 18 : Evolution du budget communal de 2019 à 2021.....31
Tableau N° 19 : Mesure de performances de la commune de Dagana 32
Tableau N° 20 : Synthèse par axe sur les 5 ans (2023-2027) 41
Tableau N° 21 : PLAN D'INVESTISSEMENT LOCAL 2023-2027.....43
Tableau N° 22 : Lecture sectorielle du Plan d'Investissement Local 49

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique N° 1 : Schéma de la méthodologie d'élaboration du PDC.....6
Graphique N° 2 : Pyramide des âges de la commune de Dagana 8
Graphique N° 3 : Répartition par sexe de la population.....8
Graphique N° 4 : Recensement du cheptel 24
Graphique N° 5 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats.....30
Graphique N° 6 : Articulation entre le PDC, le PSE et les ODD 34
Graphique N° 7 : Orientations stratégiques et programmes 35
Graphique N° 8 : Répartition des coûts par axe.....41

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La loi n°2013-10 du 28 décembre 2013 portant Code Général des Collectivités Locales, pierre angulaire de l'Acte III de la décentralisation, a profondément modifié l'architecture de l'administration territoriale et locale, désormais, caractérisée par sa simplification autour de deux ordres de collectivités locales : le département et la commune.

Cette nouvelle réforme, ainsi que le Plan Sénégal Emergent appellent à une plus grande responsabilité et à plus d'efficacité des collectivités territoriales, dont la contribution, à l'atteinte des résultats visés, est d'une importance capitale.

Cette efficacité est aussi, attendue, de tous les autres acteurs de développement, exige : une planification stratégique et opérationnelle pertinente, basée sur une bonne maîtrise des informations territoriales et des outils de suivi et d'évaluation performants.

Par ailleurs, le Programme National de Développement Local (PNDL), en rapport avec la Direction des Collectivités Territoriales (DCT) avait lancé, depuis 2016, une opération de test d'une nouvelle méthodologie de planification, soutenue par l'utilisation de nouveaux outils etde technologies dans 42 collectivités territoriales du pays (3 collectivités par région).

Le modèle de démarche du processus et de document de planification, adopté, suite à ce test, décliné dans un guide, validé par l'ensemble des acteurs concernés, constitue le support de référence qui doit guider toutes les opérations d'élaboration de Plan de Développement Communal (PDC) et de Plan Départemental de Développement (PDD). C'est dans ce contexte.

Compte tenu du caractère indispensable du PDC, pour un pilotageplus, efficace de la politique de développement territorial, le conseil municipal de la commune de Dagana compte élaborer le présent PDC,en s'appuyant sur l'ARD, ses partenaires techniques et la participation de toutes les populations.

C'est dans ce contexte et compte tenu du caractère indispensable du PDC, pour un pilotage plus efficace de la politique de développement territorial : le conseil municipal de la commune de Dagana, compte élaborer ce présent PDC, en s'appuyant sur l'ARD, ses partenaires techniques et la participation de toutes les populations.

Objectifs

L'objectif général de l'exercice : est de doter la commune de Dagana, d'un nouveau modèle d'outil de planification : pour une meilleure mise en œuvre et un suivi plus efficace de sa politique de développement économique, sociale et environnementale, arrimées aux ODD et aux orientations de l'Etat, déclinées à travers le PSE.

Spécifiquement, il vise à :

✓ Disposer d'un document stratégique de référence, prenant en compte les dimensions : Genre, Nutrition, changements climatiques et migration, dont les orientations reposent sur une vision du Maire pour une émergence économique de sa commune, comme :

✓ Disposer d'une base de données détaillées et géo référencées sur les infrastructures socio-économiques et autres données du territoire afin de doter l'Etat, la commune et les autres acteurs : d'une Plateforme d'Information et de Suivi-évaluation pour l'Emergence (PISET) ;

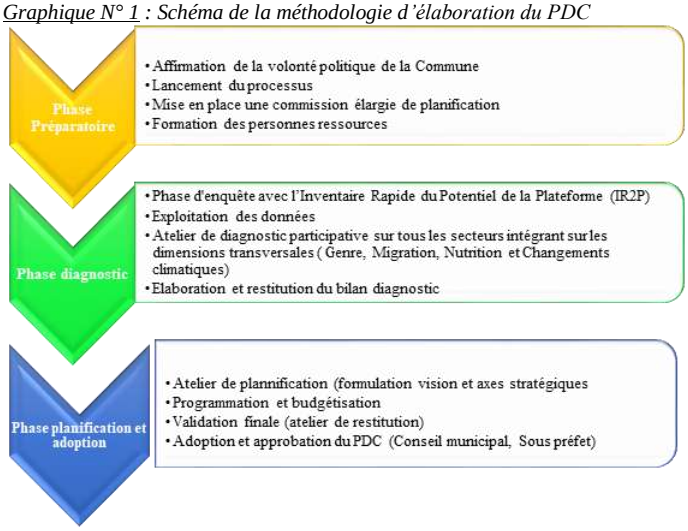
✓ Pouvoir évaluer les performances de la commune en termes de gouvernance afin de pouvoir, préconiser des solutions d'amélioration de son mode de fonctionnement, de gestion et d'implication des citoyens dans sa politique de développement ;

✓ Créer au niveau local : une instance de coordination et de suivi-évaluation des actions de développement par une orientation participative et inclusive, des investissements.

Méthodologie

L'approche méthodologique adoptée dans cette étape du processus de planification se veut donc inclusive et participative. Elle s'articule autour Elle repose sur cinq (5) phases (Voir Graphique 1)

Graphique N° 1 : Schéma de la méthodologie d'élaboration du PDC



Source : PDC DAGANA 2023-2027

PREMIERE PARTIE : PRESENTATION DE LA COMMUNE

Historique de peuplement

Les thèses autour de l'origine du nom de Dagana sont diverses. Certaines sources affirment que Dagana a été fondé vers les années 1300 par un Peulh nommé Dagana. D'autres soutiennent qu'une femme nommée Diarra Diop ayant suivi les traces de son bœuf (ou son chien) tomba sur le fleuve et dit à son peuple qui demeurait auparavant à Dialawaly « fi dagan na dëk » (en français : la vie est propice à cet endroit) et ceci en 1 320.

Le peuplement de Dagana proviendrait de l'éclatement de l'empire du Mali. Appartenant à l'ancien royaume du Walo, Dagana s'étalait sur la zone inondée par la crue annuelle du bas Sénégal. C'était une localité de pêche, d'élevage et d'agriculture, peuplée en majorité par les Wolofs.

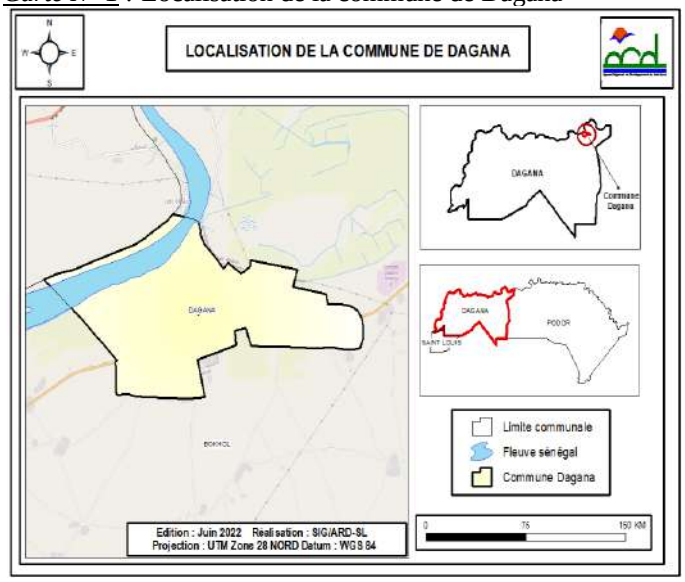
Les événements majeurs qui ont marqué la vie de Dagana sont : les guerres du Brack du Walo contre le Lamtoro Sidiky à Dialawaly, l'arrivée des européens et la construction du fort de Faidherbe, l'érection du village en commune le 1è février 1960.

Durant l'époque coloniale, Dagana fût un important centre commercial avec l'implantation de grandes maisons commerciales (Maurel et PROM, Devès et Chaumet) qui pratiquaient le commerce, très florissant, de la gomme arabique.

Situation géographique

Dagana est une ville emblématique du Nord de la région de Saint-Louis. Elle est localisée dans la basse vallée du Delta du fleuve Sénégal, entre 15°30 longitude Ouest et 16°30 de latitude Nord. Enclavée dans la commune de Bokhol, la commune de Dagana est bordée au Nord-Ouest par le fleuve Sénégal.

Carte N° 1 : Localisation de la commune de Dagana



Source : PDC DAGANA 2022-2026

Sur le plan administratif, la ville de Dagana a été créée par le décret 60-025 du 1er février 1960. Grâce à son statut de chef-lieu de département, elle constitue un centre politique et administratif dans le delta et abrite l'essentiel des services déconcentrés de l'Etat.

Dagana était érigée en capitale départementale, incluant la ville de Saint-Louis, jusqu'en 2002

Desservie par la route nationale N°2, la commune est située respectivement à 150 et 400 kilomètres de Saint-Louis et Dakar.

La commune est subdivisée en onze (11) secteurs composés de

Caractéristiques physiques, hydrographiques et climatologiques

Sur le plan physique, une bonne partie de l'espace géographique communal se trouve sur la rive gauche du fleuve Sénégal dans sa section à navigation permanente. Par conséquent, ses sols sont généralement hydro morphes. Dès lors, deux (2) zones éco pédologiques distinctes se présentent en fonction de leur emplacement par rapport au fleuve :

- Walo correspond aux terres humides qui bordent le fleuve Sénégal ;
- Diéri correspond aux terres éloignées jamais atteintes par les crues du Fleuve Sénégal.

☞ **Sols**

Dans la zone Walo, la typologie du sol se présente ainsi :

⇨ le « Hollaldé » : ce sont des terres argileuses des cuvettes de décantation. Elles sont soumises à l'endiguement artificiel et à une submersion de longue durée pendant la crue.

⇨ le « Faux Hollaldé » se caractérise par une texture limoneuse argileuse à argileuse ferrugineuse avec une forte proportion de sables fins et de sables grossiers.

⇨ le « Fondé » ou sols silico-argileux humifères sont des levées fluviales deltaïques qui ne sont inondées que par les crues fortes. Ce sont des terres limoneuses des bourrelets de berge.

⇨ le « Falo » : constitue le lit mineur du fleuve ; il est inondé pendant la période des hautes eaux et exondé en étiage. Durant cette période, les populations s'adonnent aux cultures de falo.

Par contre en zone Diéri, les sols sont subarides bruns-rouges et ont une très faible capacité de rétention. Ce sont des sols fragiles et meubles très perméables. Ils sont soumis à la déflation éolienne et forment localement des dunes.

☞ **Hydrographie**

La commune de Dagana est traversée par le fleuve Sénégal qui forme avec un réseau artificiel de canaux aménagés d'énormes potentialités qui peuvent servir de base à un développement économique et social durable.

La nappe superficielle est alimentée par le fleuve et les eaux de pluie qui sont devenues cependant très faibles. La nappe profonde n'est exploitable que dans certaines parties de la commune du fait de sa forte salinité.

☞ **Climat**

Le climat est de type sahélien chaud et sec, dominé par une longue saison sèche neuf (9) mois avec des températures très importantes (25°C à 30° C de décembre à février et 40° C à 45°C le plus souvent jusqu'au mois de mai).

Quant à la saison hivernale, elle s'étend essentiellement de juillet à octobre avec des pics de chaleur pouvant atteindre 40° C et une atmosphère chargée d'humidité

Ces variations de températures sont en partie liées aux saisons et particulièrement aux précipitations qui constituent un facteur adoucissant.

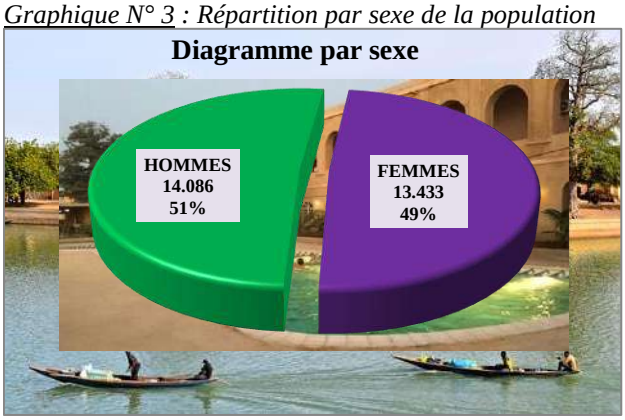
☞ **Végétation**

Elle est généralement ligneuse et constituée d'un boisement plus ou moins dense et comporte plusieurs strates : arborées, arbustives et herbacées. Les principales espèces notées dans la zone sont : l'Acacia radiana (seing), l'Acacia senegal (wéréck), l'Acacia nilotica (gonakier), Bossiasenegalensis (ndiandame), Zizyphus mauritania (jujubier), pour ne citer que celles-là.

Caractéristiques démographiques

Le RGPHAE estimait la population de Dagana à 21.750 en 2013 contre 241.695 pour le département ; soit près de 9%.
Les projections démographiques de l'ANSD estiment cette population à 27.520 habitants en 2022 contre 26.814 habitants l'année précédente. Ce qui équivaut à un taux d'accroissement moyen de 26,5%.

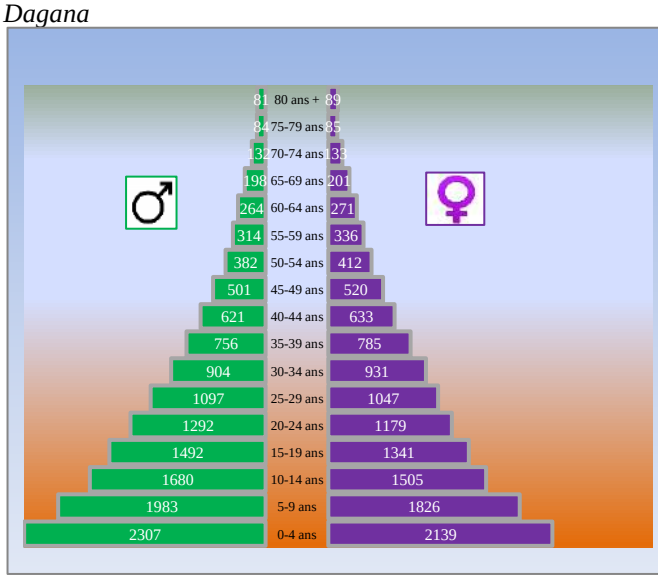
Graphique N° 3 : Répartition par sexe de la population



***Source** : ANSD, Rapport Projection de la population du Sénégal (2013-2063)*

L'effectif de la population masculine est légèrement supérieur à celui des femmes, avec un rapport de masculinité de 105 hommes pour 100 femmes.
La supériorité des hommes sur les femmes se manifeste chez les groupes d'âge de moins de 30 ans. Car à partir de 30 ans jusqu'au groupe des plus âgés, la population féminine reste plus importante que celle des hommes. (Voir Graphique N°2)
Le profil ethnique de la commune révèle une population principalement constituée de Wolofs, Peulhs et Maures.
Sur le plan confessionnel, il est noté une parfaite cohabitation entre musulmans et chrétiens.

Graphique N° 2 : Pyramide des âges de la commune de Dagana



***Source** : ANSD, Rapport Projection de la population du Sénégal (2013-2063)*

L'allure de la pyramide des âges est caractéristique d'une population très jeune avec les moins de cinq (5) ans estimés à 4.446 (16%). Il est également l'importance des moins de 15 ans qui constituent 42% contre 53 % d'adultes de (15-59 ans). Quant aux personnes âgées (65 ans et plus), ils constituent 6% de la population de communale. Ce qui induit des besoins énormes surtout de prise en charge des personnes vulnérables dans les domaines de la santé, de la nutrition, de l'éducation et de l'emploi.

DEUXIEME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC DE LA COMMUNE DE DAGANA

I. PROFIL SOCIAL

1.1. EDUCATION

La politique nationale sectorielle de l'éducation et de la formation est définie dans le Programme d'Amélioration de la Qualité, de l'Équité et de la Transparence (PAQUET) 2015-2030. Prenant en considération l'Objectif 4 des « Objectifs de Développement Durable (ODD) » 1, le PAQUET cherche à « renforcer l'acceptabilité par les populations de l'orientation de l'éducation et de la formation, l'accessibilité des offres d'éducation et de formation pour toutes les personnes, l'adaptabilité du système aux différents besoins et contextes des apprenants, la dotation adéquate en ressources en réponse aux besoins réels ».

1.1.1. L'enseignement formel

L'éducation dite formelle est structurée en six(6) sous-secteurs à l'intérieur desquels interviennent deux offres d'enseignement : publique et privée.

1.1.1.1.Le Développement Intégré de la Petite Enfance (DIPE)

La commune de Dagana abrite sept (7) établissements d'accueil à la petite enfance dont une garderie d'enfants privée.

Les établissements publics sont composés de :

✓ trois (3) écoles maternelles ;
✓ deux (2) cases des tout-petits (CTP).

Cette offre est renforcée par une classe préparatoire à l'élémentaire (CPE) logée dans l'école élémentaire Dagana 9.

Photo N° 1 : CTP TALBAKHLE



Source : PDC DAGANA 2022-2026

Le préscolaire compte quinze (15) classes de trois (3) sections (petite, moyenne et grande) qui accueillent au total cinq cent quatre-vingt-seize (596) enfants. Ces derniers sont sous la responsabilité pédagogique de vingt (20) moniteurs dont dix-neuf (19) femmes.

Tableau N° 1 : Situation du DIPE dans la commune de Dagana

Développement intégré de la petite enfance (DIPE)	Statut	Nombre de classes	Localisation (Secteur)	Effectifs apprenants		
				Garçons	Filles	Total
Classe préparatoire à l'élémentaire	Public	1	8	32	38	70
Ecole maternelle communale de Dagana		3	2	31	61	92
Ecole maternelle de Dagana		3	3	48	57	105
Ecole maternelle Célestin Freinet		3	5	64	56	120
Case des Tout-Petits de Dagana		1	4	18	43	61
Case des Tout-Petits de Talbakhlé		1	10	21	26	47
Garderie d'enfants Ker PiccYi	Privé	3	3	48	53	101
Total		**15**		**262**	**334**	**596**

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

En ce qui concerne le cadre d'apprentissage, le préscolaire bénéficie dans l'ensemble : de très bonnes conditions, pour l'épanouissement et le développement de l'enfant.
La maternelle Célestin Freinet en est une parfaite illustration.
Dans cet établissement, hors du commun, les enfants apprennent dans des conditions exceptionnelles et sont abrités de la chaleur par des murs isolants.
Le préscolaire jouit de l'appui d'une multitude d'acteurs dont l'Association des Daganois de la Diaspora (A2D).

Tableau N° 2 : Les indicateurs du DIPE

Indicateurs	Caractéristiques
Population pré scolarisable	2520
TBPS	24,35% (Filles=29,33% : Garçons=19,76%)
Indice de parité	1,27 (127 filles contre 100 garçons)
Ratio élèves / classes	39 élèves/ classe > la norme de 20 élèves/classe
Ratio moniteur / élèves	1 moniteur pour 29 enfants
Accès aux commodités	Eau (86%) ; Electricité (86%) ; clôture (100%) ; latrine (86%)

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

A la lumière du Tableau N°3, en moyenne un enfant sur cinq (1/5) fréquente une structure préscolaire dans la commune de Dagana. Pourtant, cette intensité de fréquentation est bien meilleure que celle enregistrée au niveau départemental (11,08%).
Cette situation s'explique entre autres par l'importance de l'enseignement arabo coranique qui absorbe une grande partie de la tranche d'âge (3-5 ans).
En ce qui concerne l'accès aux commodités (eau, électricité, latrines, clôture), les statistiques enregistrées cachent bien des disparités.
En effet, il se pose un réel problème d'accès aux latrines adéquates au niveau de la maternelle communale de Dagana ; d'où le recours aux pots de chambre.
Les latrines équipées de chaises anglaises ne sont pas adéquates, faute de réducteurs de toilette. La case des tout-petits de Talbakhlé ainsi que la classe préparatoire à l'élémentaire sise à l'école Dagana 9 se trouvent dans la même situation.

Tandis qu'au niveau de la maternelle de Dagana, les sanitaires sont certes adaptés à l'âge des enfants, mais sont juste séparés par des cloisons partielles.
Par conséquent, l'intimité est quasi inexistante.
Par ailleurs, l'absence d'eau, d'électricité et de programme de cantine scolaire notée à la CTP de Talbakhlé expliqueraient la faible fréquentation et la faible qualité de l'apprentissage des enfants.
Pour pallier à ces écarts et améliorer le taux de préscolarisation, l'intégration du programme des cantines scolaires ainsi que l'enseignement arabo-coranique dans le DIPE, devraient être envisagées.

1.1.1.2.L'enseignement élémentaire

L'enseignement élémentaire est assuré dans douze (12) écoles publiques présentes dans huit (8) secteurs.
La commune de Dagana réalise un taux de couverture spatiale de 100% à l'élémentaire relativement à la norme de trois (3) km retenue par le Ministère de l'éducation nationale.

Tableau N° 3 :Situation des établissements élémentaires de la commune de Dagana

Nom de l'établissement	Secteurs	Salles de Classes	Classes accessibles par rampe	Bibliothèque fonctionnelle	Salle informatique	Existence de mur de clôture	Présence de points d'eau	Latrines séparées	Electricité	Cantine scolaire
EE ALGOR DIOUM	2	13	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE ALIOUNE SARR	1	12	1 sur 12	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE ALIOUNE SOW MBANA	3	12	NON	OUI	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE AMADOU BASSE SALL	1	10	NON	OUI	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE DAGANA 5	4	9	NON	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE DAGANA 7	9	11	7 sur 11	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE DAGANA 8	6	5	1 sur 5	NON	NON	NON	OUI	NON	OUI	OUI
EE DAGANA 9	9	6	NON	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE DAR SALAM DAGANA	4	7	NON	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE G.S CELESTIN FREINET	5	7	NON	NON	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE MEDINA CHERIF 2	10	7	NON	OUI	NON	OUI	OUI	OUI	OUI	NON
EE SOUTOURA	6	1	NON	NON	NON	NON	NON	NON	NON	NON
TOTAL		**100**	**7%**	**33%**	**17%**	**83%**	**92%**	**83%**	**92%**	**8%**

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

Ces établissements abritent cent-une (101) salles de classes dont un abri provisoire pour un effectif de 4.479 élèves composés de 2.293 filles et de 2.186 garçons.
Le personnel enseignant, craie en main, s'élève à 118 dont 48% constitués de femmes.
Ces dernières sont totalement absentes au niveau des directions d'école.

Tableau N° 4 : Les indicateurs de l'élémentaire

Indicateurs	Caractéristiques	Normes (MIN)
Population scolarisable	4302 (G=2251 et F=2052)	
TBS	105% (G=97% et F=112%)	100%
Indice de parité F/G	1,049	1
Ratio élèves / classes	44	80 élèves/ classe
Ratios élèves / table-banc	2,5	2 élèves/table-banc
Ratio élèves/ box de latrine	87	50 élèves/box de latrine
Accès aux équipements annexes	Eau (92%) ; Electricité (92%) ; clôture (83%) ; latrine (92%)	

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

Malgré un bon maillage en établissements publics, le diagnostic montre l'urgence de renforcer l'élémentaire en salles de classes, compte tenu du ratio élèves/table-banc qui dépasse de loin la norme.

Il faut noter l'existence d'un abri provisoire à l'école Dagana 8 et d'un cycle incomplet (une classe) à l'école Soutoura.
Exceptée l'école Célestin Freinet, dans les établissements de l'élémentaire, les salles de classe sont souvent envahies par les termites, rendant inconfortable les apprentissages.
Par ailleurs, le cadre d'apprentissage est à améliorer, surtout dans les écoles Amadou Basse SALL et Algor DIOUM où, sous l'effet combiné de la vétusté et de vents violents, les toitures de treize (13) salles se sont dégradées, ce qui expose, les élèves, les manuels et le mobilier aux intempéries.
Dans le même registre, l'école Algor DIOUM compte quatre (4) classes pédagogiques et une salle informatique, devenues presque impraticables parce qu'envahies par les chauves-souris qui ont fini de coloniser les faux plafonds. Une atmosphère de pollution règne dans ces salles,.
Quant aux équipements annexe set à l'accès c'est un peu satisfaisant, quoique alarmant à l'école Soutoura, qui est dépourvue de toute commodité.
Se pose également un réel besoin, en latrines séparés fonctionnelles dans l'école Madina Chérif 2
Il ressort également du diagnostic :une absence de cantine scolaire dans onze écoles ; ce qui ne manque pas d'impacter négativement sur la qualité de l'enseignement
Au nombre des contraintes qui plombent le bon fonctionnement de l'élémentaire figure l'absence de gardien à l'élémentaire : induit un manque de sécurité dans les écoles, du matériel et du mobilier pédagogique.
En outre, l'environnement pédagogique de l'école Amadou Basse SALL est perturbé par les nuisances venant du marché Kaw Dagana qui jouxte la structure scolaire.
Pour ce qui est de la gestion de ces établissement de l'élémentaire, la présence de douze (12) comités de gestion de l'école (CGE) constitue une opportunité à saisir pour le renforcement de la qualité et des conditions de l'éducation à travers des activités de plaidoyer auprès des partenaires de développement, autorités administratives ou étatiques.
Cette remarquable mobilisation, est consolidée par l'intervention de bonnes volontés dont l'autorité municipale, qui intervient dans l'inscription et le maintien des enfants à l'école.
De même que l'Association des Daganois de la Diaspora (A2D) appuie considérablement les écoles aussi bien dans l'équipement, que dans l'amélioration de l'environnement pédagogique.
Il importe de mieux orienter les différentes interventions afin d'améliorer le processus enseignement-apprentissage.
La présence de cantines scolaires fonctionnelles, ainsi que de latrines en quantité suffisante dans les écoles est un enjeu majeur dans la réalisation de l'ODD 4.

1.1.1.3.Le cycle moyen-secondaire

Le sous-secteur de l'enseignement moyen compte un bloc scientifique et technique ainsi que deux (2) collèges d'enseignement moyen qui comptent 45 professeurs dont 7 femmes pour un effectif global de 2050 élèves composés de 1104 filles et de 946 garçons.
Au niveau du secondaire, la commune compte un lycée qui accueille un effectif global de 1.108 élèves avec un corps enseignant qui s'élève à 36 professeurs essentiellement composé d'hommes (33).

Tableau N° 5 : Situation des établissements du moyen-secondaire

Cycle moyen-secondaire	Secteurs	Salles de classes	Effectifs		
			Filles	Garçons	Total
Collège d'enseignement moyen Makha SARR	5	12	447	386	833
Collège d'enseignement moyen Alpha Mayoro WELE	2	16	657	560	1217
Total		28	1104	946	2050
Lycée Maître Abdoulaye WADE	7	22	663	445	1108

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

L'accès en établissements moyens et secondaire est plus que satisfaisant dans la commune de Dagana. Mieux, leur capacité d'accueil et la qualité des enseignements, font que ces structures sont des plus réputées dans l'espace départemental.

Tableau N° 6 : Les indicateurs du cycle moyen-secondaire

Indicateurs	Caractéristiques		Normes
	Moyen	Secondaire	
Population scolarisable	2470	1699	
TBS	109,43% (G=88,69%; F=132,15%)	66,96% (G=52,65%; F=82,67%)	100%
Indice de parité F/G	1,49	1,49	1
Ratios élèves / table-banc	2,3		2
Ratio élèves /classe	73		45

Source : Enquêtes PDC DAGANA- 2022

Au fil des ans, la progression exponentielle des effectifs n'a pas été suivie d'un élargissement conséquent de la capacité d'accueil de ces infrastructures. Par conséquent, un engorgement sans précédent est noté dans le cycle moyen.

Malgré les efforts constants combinés du Maire, de l'Association des Daganois de la Diaspora (A2D), du conseil départemental et des partenaires comme l'ONG 3D/

Un besoin important de renforcement en salles de classes, blocs administratifs et la réhabilitation de trois salles au niveau du lycée non encore réceptionnées.

Il est noté un déficit de sept (7) salles de classes dont trois (3) au collège Alpha Mayoro WELE et des blocs administratifs. Il y a seulement des blocs administratifs au collège Makha SARR et au lycée, quoique exigu dans la première structure et délabré au niveau dans la deuxième structure.

Au niveau du lycée, sous l'effet de vents violents et de fortes intempéries, le bloc administratif (deux bureaux, un hall) ainsi que le logement du proviseur, se trouvent dans un état de délabrement avancé.

Dans la commune de Dagana, l'indice de parité est en faveur des filles à tous les niveaux de l'enseignement avec un taux de brut de scolarisation encore plus que satisfaisant.

Parmi les raisons avancées de cette performance notoire, se trouvent le foisonnement de modèles de femmes Daganoises ayant réussi dans les études, l'absence de préjugés et de stéréotypes sexistes, mais également à noter l'abandon récurent chez les garçons, souvent à la recherche prématurée de sous avec les petits métiers.

En termes de commodités, le taux de réalisation des ouvrages et des équipements annexes est bien satisfaisant.

Toutefois, au niveau des collèges, il a été noté une forte pression sur les blocs d'hygiène avec l box pour 128 élèves : une situation alarmante, compte tenu, de la norme d'une classe pour 50 élèves.

L'intervention de l'ONG 3D dans la construction des trois blocs d'hygiène de six (6) box au collège Alpha Mayoro WELE permettrait, à court terme, de contribuer à la résorption de gap de 20 box.

La gouvernance scolaire du moyen-secondaire est assurée par trois (3) comités de gestion d'établissement.

Ces derniers, malgré, la limite de leurs moyens, veillent à l'entretien et au renforcement des équipements scolaires.

1.1.1.4.Structure de réinsertion des jeunes

En termes d'infrastructures éducatives de substitution, il existe au niveau du secteur 1 un établissement de réinsertion des jeunes élèves qui ont été exclus de l'enseignement public.

Sous l'initiative de l'Association Culturelle d'Auto Promotion Éducative et Sociale (ACAPES), l'établissement, de type moyen-secondaire, compte trois (3) classes physiques pour quatre (4) cours pédagogiques (Troisième, Seconde, Première et Terminale).

Il accueille cent quarante-un (141) élèves dont quatre-vingt-treize (93) filles.
Quant au personnel enseignant, il est composé de dix-sept (17) vacataires qui proviennent du lycée.
La qualité de l'enseignement dans cet établissement est marquée par l'absence d'un programme de formation approprié, le déficit de salles de classe, mais également par l'insuffisance du mobilier et du matériel didactiques.
Afin d'élargir l'accès à l'enseignement moyen dans la commune, il convient d'accorder un appui particulier aux écoles privées et d'aider les écoles non autorisées ou non encore reconnues à se régulariser.
C'est le cas de l'Institut Islamique Abou Hanifa, une école franco arabe privée qui compte les cycles préscolaire - élémentaire et moyen.
Au niveau de la structure de réinsertion sociale : l'intégration des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) dans l'enseignement-apprentissage, apporterait une certaine dynamique à ce sous-secteur éducatif.
La construction prochaine de l'Espace numérique ouvert (ENO) permettrait de faciliter aux élèves et étudiants, l'accès aux ressources numériques, aux équipements et outils informatiques nécessaires au bon déroulement de leurs activités pédagogiques.

1.1.1.5.Formation technique et professionnelle (FTP)

La formation professionnelle occupe une place importante dans la commune de Dagana, qui compte un centre de formation professionnelle et technique.
Cette structure assurant la généralisation de la formation professionnelle et technique de 359 jeunes.
Avec cinq (5) salles polyvalentes et sept (7) autres spécialisées, le nombre d'inscrits s'élève à 270 filles et 89 garçons. Ces élèves et apprenants sont répartis dans huit (8) filières :
Assistant comptable, santé communautaire, agro-alimentaire, coiffure, couture, restauration, horticulture et élevage.
La formation est assurée par 24 encadreurs parmi lesquels 14 femmes.
L'établissement comprend également une cellule d'appui à l'insertion, en collaboration avec des partenaires et structures financières tels que : GIZ, Réussir au Sénégal, USAID (Feed the future), 3FPT, Plan International et ORABANK.
Quant à la qualité de l'encadrement, tant au plan équipement, que des contenus pédagogiques, est très satisfaisante, eu égard, à l'engagement du personnel d'encadrement et l'existence d'un plateau technique favorable à un déroulement normal des enseignements-apprentissages.
Le plateau sera plus reluisant avec la réception du centre d'incubation en cours de construction.

1.1.2. L'enseignement non formel

L'offre éducative du non-formel est principalement constituée des écoles arabo-islamiques et des classes d'alphabétisation fonctionnelles qui sont à l'arrêt depuis deux (2) ans.

1.1.2.1.L'enseignement arabo-islamique

Dans la commune de Dagana, il existe deux (2) instituts islamiques modernes et une quarantaine d'écoles arabo-coraniques.
1500 enfants fréquentent ces Daaras, quasiment tous originaires du département de Dagana et dont la moyenne d'âge est d'environ de 10 ans
Néanmoins, il est noté un manque d'assistance, d'accompagnement et de subvention, mais également de commodité (eau, électricité, sanitaires).

1.1.2.2.L'Alphabétisation

L'ouverture dans le passé de classes d'alphabétisation fonctionnelle dont les programmes étaient essentiellement conçues pour rattacher l'éducation aux besoins quotidiens des apprenants, avait fini de susciter un engouement sans précédent auprès de 5 GPF de 158 femmes.
L'alphabétisation constituait un instrument d'inclusion sociale.
Aussi, une reprise des enseignements en alphabétisation est trés sollicitée.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Importance de la population scolarisable (40%) ; ▪ Accès à l'élémentaire assuré à 100% ; ▪ Taux de couverture en infrastructures scolaires très confortable : (100%) ; ▪ Existence d'un établissement de réinsertion sociale ; ▪ Forte contribution du Maire, de bonnes volontés dontles émigrés dans le secteur éducatif ; ▪ Présence d'une multitude de partenaires : (Etat, Mairie, A2D, ASEM, ONG 3D, 3FPT	▪ Difficultés financières des maîtres coraniques à subvenir aux besoins des apprenants ; ▪ Mendicité de certains talibés ; ▪ Absence de matériel d'éveil à la maternelle de Dagana et à la CTP de Talbakhlé ; ▪ Enorme déficit en salles de classes à l'élémentaire et à l'ACAPES ; ▪ Absence de programme de cantine scolaire à la CTP de Talbakhlédans 11/12 écoles élémentaires et au moyen-secondaire ; ▪ Absence de programme d'alphabétisation ; ▪ Structures scolaires difficilement accessibles pour les personnes à mobilité réduite (rampes quasi inexistantes).	▪ Intégrer les daaras dans les politiques éducatives locales (équipements, commodités…) ; ▪ Relever le niveau de couverture en écoles en équipements annexes (mur, toilettes, rampes) ; ▪ Ouvrir5 classes d'alphabétisation fonctionnelle ; ▪ Construireun nouvel établissement de réinsertion sociale ; ▪ Eradiquerles abris provisoires et doter toutes les écoles de latrines séparées (garçons-filles) ; ▪ Pérenniser les cantines scolaires

1.2. SANTE & ACTION SOCIALE

1.2.1. Santé

Sur le plan sanitaire, la commune de Dagana bénéficie de six (6) structures :
▪ quatre (4) établissements publics à savoir : le centre secondaire de Dagana, deux (2) poste de santé situés dans les secteurs 1 et 9 et une case de santé ;
▪ deux (2) structures privées de santé :un dispensaire de la mission catholique et un cabinet dentaire situé dans le secteur 2.
Les traitements-soins offerts sont : le paludisme, la tuberculose, les soins prénataux, les soins obstétriques d'urgence, l'accouchement et le planning familial.

Tableau N° 7 : Diagnostic IR2P du secteur sanitaire

INDICATEURS	CARACTÉRISTIQUES
Infrastructures	- 01 centre de santé ; - 02 Postes de santé ; - 01 Case de santé ; - 01 Dispensaire ; - 01 Cabinet dentaire ; - 02 Pharmacies
Personnel qualifié	- 02 Médecins ; - 02 Techniciens supérieurs ; - 02 Infirmiers d'Etat ; - 02 Infirmiers brevetés ; - 05 Sages-femmes
Personnel communautaire	- 16 Agents de santé communautaire ; - 07 Matrones
Équipement et logistiques	49 lits, réfrigérateurs, autoclaves ; poupin els ; boîtes d'accouchement ; boîtes de petite chirurgie ; caisses isothermes ; boites d'accouchement ; 02 incinérateurs et 03 ambulances

Source : Enquêtes IR2P-PDC Dagana-2022

La position géographique des infrastructures sanitaires témoigne d'un bon maillage et donc d'une facile accessibilité.
Pour ce qui est de la couverture en structures en personnel de santé, les indicateurs montrent une situation satisfaisante, conformément aux normes prescrites par l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).
Concernant le personnel soignant qualifié, il est noté un nombre de treize (13) agents, dont onze (11) femmes.
Il s'agit de deux (2) médecins, quatre (04) infirmiers et cinq (5) sages-femmes.
Les sages-femmes sont secondées par seize (16) agents de santé communautaire et de dix-neuf (19) relais communautaires.
Il faut noter la présence d'une Mutuelle de santé qui agit en complément de la sécurité sociale pour couvrir les dépenses de santé des adhérents.
Le centre de santé est doté de trois (3) ambulances par l'Association des Daganois de la Diaspora. Ces véhicules desservent les deux (2) postes et assurent l'évacuation des malades vers les hôpitaux.

Tableau N° 8 : Situation des indicateurs sanitaires de la commune de Dagana

INDICATEURS	CARACTERISTIQUES	NORMES (OMS)	GAPS
Centre de santé	12.931 habitants affectés	1 CS/50 000 habitants	
Poste de santé Santhiaba	7.168 habitants affectés	1 PS/10.000 habitants	0
Poste de santé Secteurs 4 et 5	7.420 habitants affectés		
Ratio Médecin/Population	1 Médecin/13.760 habitants	1 Médecin/10.000 habitants	1 médecin
Ratio Infirmier/ Population	1 Infirmier / 7294 habitants	1/5.000 habitants	2 infirmiers
Ratio sage-femme/ FAR	1 SFE/ 6.436 FAR	1/6.000 FAR	1 Sage-femme
Taux d'achèvement en Consultations Pré natales	54% (CS[1] : 45,5% ; PS1[2] : 72% ; PS2[3] : 43%)	100%	46%
Taux de couverture en Consultations Post natales	48% (CS : 28% ; PS1 : 62% ; PS2 : 53%)	100%	42%
Taux d'accouchement assisté par un personnel qualifié	87% (CS : 94% ; PS1 : 72% ; PS2 : 76%)	100%	13%

Source : Enquêtes IR2P-PDC Dagana-2022

A la lumière du Tableau N°9, le système sanitaire communal présente un gap : d'un médecin, de deux (2) infirmiers et d'une (1) sage-femme d'Etat, conformément aux normes de l'OMS.
Ce déficit du personnel qualifié, combiné à la forte fréquentation de la structure de santé (en moyenne cinquante (60) patients par jour) réduit considérablement le niveau de satisfaction des patients vis-à-vis du service.
Autres facteurs bloquants de la qualité du service de santé, l'état inquiétant des infrastructures sanitaires publiques.
En effet, le centre de santé, le poste de santé de Santhiaba et celui du huitième secteur, comptent respectivement 39, 4 et 7 salles délabrées. Au niveau du premier poste de santé, les logements de l'ICP et de la sage-femme sont dans les mêmes conditions.
La situation est d'autant plus préoccupante qu'au niveau du centre de santé, seules deux (2) salles de consultation sont dans de bonnes conditions.
En outre, la vétusté du plateau technique a été soulevée au niveau des deux (2) postes de santé quant au bloc opératoire et la radiologie du centre de santé ils peinent à être fonctionnels depuis 2016.
Ce niveau d'équipements peu satisfaisant et la modicité des moyens financiers de la plupart des chefs de familles ont largement contribué aux faibles taux d'achèvement de consultations pré natales de

[1] CS= Centre de santé
[2]PS1= Poste de santé de Santhiaba
3PS2= Poste de santé secteurs 4 et 5

54%, de couverture en consultations post natales qui s'élève à 48% et même d'accouchement assisté par un personnel qualifié (87%).
Des progrès significatifs devront être réalisés en matière de santé maternelle, néonatale et infantile conformément aux Objectifs de développement 4 et 5.
De plus, les efforts consentis par les relais et « Bajanou gokh » dans la sensibilisation sont à renforcer dans cette commune où les femmes en âge de reproduction (FAR)représentent 23% de la population et les enfants de 0-5 ans : 19%.
Par ailleurs, l'implication et l'engagement des « Bajanou gokh » ont impulsé l'organisation de rencontres avec les populations et l'élaboration de rapports mensuels de suivi.
Les « Badianu gokh » réclament toutefois des motivations financières.
Dans un élan d'entraide et de renforcement de la santé maternelle et infantile, l'Association des Daganois de la Diaspora a initié depuis 2020, la célébration du premier bébé de l'année.

Bilan épidémiologique :

L'analyse de la situation épidémiologique de la commune révèle des maladies diarrhéiques, des infections respiratoires et des affections dermatologiques aigües. Ces pathologies demeurent encore préoccupantes chez les enfants 0-5 ans, reçus en consultation, avec en moyenne des taux respectifs de 12%, 4% et 9%.

En somme, ces déficiences constatées dans la prise en charge de la santé des femmes enceintes et allaitantes ainsi que leur incidence dans les maladies diarrhéiques, les infections respiratoires aigües et les affections dermatologiques ne sont pas de nature d'indiquer, un bon état nutritionnel des enfants âgés de 0-5 ans de la commune.

1.2.2. Action sociale

L'action sociale en faveur des couches vulnérables reste un enjeu de taille à relever pour la commune.
Au premier rang des défis à relever se trouve la gratuité de l'accès à la santé.
Dans ce sens, des acquis importants ont été notés depuis la mise en place en 2016 de la Mutuelle communale de santé dans le cadre de la Couverture Maladies Universelles (CMU).
Dans la commune de Dagana, le nombre de bénéficiaires de la quatrième génération de la bourse de sécurité familiale s'élève à 1698 personnes.
Ces dernières sont en réalité composées de 234 adhérents et de 1464 personnes prises en charge. Seulement, ces bénéficiaires, rapportés à la population actuelle de la commune, représente un taux de couverture de 6% : largement inférieur à l'objectif de 75%.
Pour pallier ce gap énorme, le service communal de la CMU a été considérablement appuyé par le maire, par la mise en place de la CMU-ELEVES et l'enrôlement des élèves de tous les ordres d'enseignement.

- **Prise en charge timide des handicapés:**

Sous ce registre, près de 74% des cent dix-sept (117) handicapés adultes recensés dans la commune ont adhéré à la CMU et ont accès aux cartes d'égalité de chance (CEC).
Toutefois, il n'existe aucun cadre de concertation formel pour assister les handicapés et les personnes en situation difficile dans leurs différentes activités génératrices de revenus.
Il est donc urgent, pour les autorités, d'améliorer les politiques sociales inclusives en faveur des couches les plus vulnérables.

- **Renforcement du pouvoir économique des femmes**.

Les femmes sont présentes dans tous les secteurs économiques-clés et font preuve de dynamisme à titre individuel ou dans le cadre de leurs organisations :au nombre desquelles on peut citer : l'Association des Femmes Deuggu Ak Liggey (AFDAL) qui regroupe 3009 femmes transformatrices dont 1039 de la commune de Dagana.
L'association compte une rizerie d'une capacité de production journalière estimée à près de 20 tonnes.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Existence : ✓ 1 centre de santé ; ✓ 2 postes de santé ; ✓ 1 Dispensaire privé ; ✓ 1 Clinique dentaire privée ; ✓ 3 ambulances fonctionnelles ; ✓ 2 pharmacies ; ✓ 1 Mutuelle de santé ; ▪ Accès aux structures sanitaires satisfaisant ; ▪ CDS dynamiques ; ▪ Existence d'une association des handicapés. ▪ Partenaires techniques et financiers (Action Contre la Faim, P2RS, CNDN, A2D, etc.)	▪ Vétusté des structures sanitaires particulièrement le centre de santé ; ▪ Délabrement avancé des logements ICP et Sagefemme (Poste de Santhiaba) ; ▪ Blocs opératoires et service radio non encore opérationnels depuis 2016 ; ▪ Insuffisance du personnel soignant qualifié ; ▪ Absence d'armoires d'archives dans les postes de santé ; ▪ Cherté du ticket de consultation ; ▪ Absence de relai sanitaire au secteur 6 ; ▪ Absence de siège social pour les handicapés	▪ Rénover les structures sanitaires ; ▪ Construire les logements du personnel de santé ; ▪ Relever le plateau technique ; ▪ Combler le gap en personnel qualifié ; ▪ Construire un siège social pour les handicapés

1.3. EAU & ASSAINISSEMENT

1.3.1. Eau

L'offre infrastructurelle en eau potable est composée d'une usine de prise d'eau du fleuve, d'une station de traitement et de quatre (4) forages hydrauliques dont un à l'arrêt (pompe solaire immergée en panne).
Le service public d'eau potable est géré par la SEN'EAU qui couvre la quasi-totalité de la commune.
La couverture en branchements domiciliaires est jugée satisfaisante en raison de la politique sociale appliquée sur les branchements et de la proximité du réseau d'approvisionnement en eau potable.

Tableau N° 9 : Inventaire des infrastructures et équipements hydrauliques

Diagnostic IR2P des infrastructures et équipements hydrauliques
▪ Riche potentiel hydrographique : fleuve Sénégal ; ▪ Infrastructures : ✓ 1 station de prise d'eau brute (Secteur 1) ; ✓ 1 station de traitement (Secteur 1) ; ✓ 2 châteaux d'eau (Secteurs 1 & 3) de capacités de stockage respectives de 150 et 250 m3 ; ✓ 4 bornes fontaines ; ✓ 3 puits hydrauliques fonctionnels (Secteurs 4, 6 et 11) ; ✓ 1 puits hydraulique (école Médina Chérif 2) non fonctionnel (10)

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

La desserte est d'autant plus importante que l'accès à l'eau potable des ménages est presque universel, au niveau communal, malgré un réel besoin d'extension du réseau d'AEP au niveau des quartiers périphériques (HLM 2, KharYalla et Sinthiane).
En effet, la production de 1800 m3/j est largement en deçà de la forte demande journalière estimée à 3000m3.
Ce qui se traduit depuis presque trois (3) ans par des perturbations notoires dans la distribution du liquide précieux.
Il est aussi noté une vétusté avancée des branchements.
Ce qui nécessite leur renouvellement afin de maintenir la dynamique enclenchée depuis 2012 par l'Etat du Sénégal pour l'atteinte de l'ODD 6 en 2030.
C'est dans ce sens que deux (2) bassins de traitement sont en construction avec une bâche de 250m³ en renfort.

1.3.2. Assainissement

La commune de Dagana bénéficie d'un système d'évacuation des eaux pluviales. L'infrastructure de drainage est une station de pompage des eaux pluviales à Diamaguène dans le quartier de Dey Keep. Ce réseau, quoique sommaire, tient sur un linéaire de 300 m et est constitué de collecteur PVC DN 400 avec 11 regards et 3 radiers munis de grilles avaloirs.
En outre, l'assainissement individuel, essentiellement constitué de latrines avec fosses est la seule option pour l'évacuation des eaux usées.

Tableau N° 10 :Diagnostic du sous-secteur de l'Assainissement

Diagnostic IR2P de l'Assainissement
▪ Existence d'un système d'évacuation des eaux pluviales : ✓ Une station de pompage ; ✓ 3 batteries de grilles ; ✓ 10 regards (80 cm² bétonnés). ▪ Existence d'un système d'évacuation des ordures ménagères : ✓ 2 bennes-tasseuses (16 m³) et 1 camion poly benne muni de 5 caisses rotatives de 16 m³ ; ✓ 4 bacs à ordures sur 4 points de collecte (Secteurs 5, 6, 7, 9) ; ✓ 4 zones de transfert (✓ Edicules publics (4 au marché Kaw Dagana, 4 (marché Bel Air) et 8 au marché Mame FawadeWélé) ; ✓ 1 décharge maitrisée non encore opérationnelle (secteur 7) ; ✓ 3 centres de transfert dans les secteurs 3, 4 e 10 ; ▪ Présence : ✓ Service d'hygiène ; ✓ Partenaires : Mairie, ONAS, UCG, FERA.

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

En l'absence d'un système d'assainissement collectif pour eaux usées (réseau d'égout, station de pompage, station d'épuration ou station de traitement de boues de vidange), le service de vidange des fosses septiques domestiques est assuré par un camion municipal de vidange. Ainsi, les affluents sont provisoirement vidangés au niveau de l'ancienne décharge, le temps de réceptionner la nouvelle.
Par ailleurs, il existe un système d'évacuation des ordures ménagères et même d'une décharge maîtrisée non encore opérationnelle qui sera renforcée par trois centres de transfert.
Les interventions conjointes de l'UCG et du FERA ont fait de Dagana une ville propre.
Dans la ville de Dagana, la gestion des ordures ménagères est bien structurée et constitue bien une opportunité de taille.
Les moyens humains et matériels mis en œuvre sont largement suffisants et les populations sont assez bien sensibilisées sur les risques sanitaires liés à l'exposition aux ordures et aux dangers de certaines pratiques comme l'incinération des ordures ménagères à l'intérieur même des maisons ou l'évacuation des ordures dans les caniveaux de drainage d'eaux pluviales.
Cependant, durant les ateliers de zones, il a été relevé que l'UCG n'intervient pas dans les secteurs 8, 6 et la zone périphérique.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Riche potentiel hydraulique ; ▪ Bonne couverture en approvisionnement ; ▪ Existence d'un système d'évacuation des eaux pluviales ; ▪ Existence d'un système d'évacuation des ordures ménagères ; ▪ Présence de partenaires : ONAS, Sen'Eau, UCG, FERA.	▪ Récurrence des pénuries d'eau ; ▪ Inexistence de système d'évacuation des eaux usées. ; ▪ Faiblesse des assainissements individuels dans les secteurs 7, 8 et 9 ; ▪ Absence de canalisation près de routes nouvellement construites ; ▪ Prolifération des ordures autour constructions inachevées.	▪ Assurer la couverture universelle en eau potable ; ▪ Améliorer la qualité de service de l'eau ; ▪ Renforcer le système d'évacuation des eaux pluviales ; ▪ Mettre en place un système d'évacuation des eaux de usées.

1.4. HABITAT ET CADRE DE VIE

Dagana, à l'instar des villes de la vallée du Fleuve Sénégal, a un taux d'urbanisation qui avoisine les 30% avec un rythme de croissance assez élevé.
Le mode d'occupation de l'espace communal est de type groupé avec un habitat de type moderne à 98% marqué par la présence de vieilles bâtisses de l'administration coloniale, notamment les quais et les maisons de commerce.
La première opération de lotissement de Dagana date de 1933.

Avec la densification des quartiers traditionnels déjà urbanisés et l'implantation de nouvelles infrastructures telles que la gare routière, le nouveau stade, le lycée, les autorités municipales ont opéré une extension de l'urbanisation de part et d'autre de la route nationale n° 2 et dans les zones moins denses situées dans la périphérie.

La commune de Dagana, contrairement aux autres villes de la vallée, bénéficie d'une voirie bitumée relativement développée. En dehors de la route nationale n°2 qui traverse la comme sur 6 km.

Cinq (5) avenues (Ndatté Yalla El Hadj Malick SY, Ababacar SY, Abdou Aziz SY, Cheikh Ahmadou Bamba) d'une densité linéaire de 8 kilomètres constituent le réseau bitumé urbain sur un total de 50 kilomètres.

Les interventions conjointes de l'UCG et du FERA ont permis d'entretenir au quotidien ces axes routiers ainsi que l'esthétique urbaine.

La réalisation des futurs projets en voirie (pavages ou butinages) dans le cadre du Programme du Modernisation des Villes, permettrait de couvrir 50 kilomètres linéaires, soit 40% des voies publiques.

Le cadre de vie communal est également marqué par une bonne couverture en électricité et un bon maillage du réseau d'éclairage public sur l'étendue de la commune.

Au total, le diagnostic révèle l'existence de plus de 2650 lampadaires composés de 2100 lanternes simples, 50 lanternes Leeds alimentés par la SENELEC, soit 81% et de 500 poteaux solaires.

Cependant, le dispositif fonctionnel couvre très peu de quartiers en ce sens que l'essentiel des points lumineux se trouve sur les avenues et la nationale n°2.

Dans l'ensemble, seuls 2045 sont fonctionnels; d'où des besoins de renforcement, d'entretien et d'extension du réseau d'éclairage public, surtout dans les secteurs 7,8 9, 10 et 11 pour venir à bout de l'insécurité notée.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Habitat essentiellement moderne, regroupé et aligné ; ▪ Projets de lotissement d'envergure communale ; ▪ Bonne couverture en énergie électrique ; ▪ Un cadre de vie marqué par un éclairage public fonctionnel	▪ Non maitrise de l'assiette foncière ; ▪ Absence d'espace vert aménagé ; ▪ Zone périphérique peu électrifiée ; ▪ Défaillance de l'éclairage public dans tous les secteurs ;	▪ Elaborer un plan d'urbanisme ; ▪ Renforcer la couverture en électricité ; ▪ Améliorer la qualité de l'éclairage publique

1.5. JEUNESSE & EMPLOI

Le Sénégal s'est engagé dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable dont « promouvoir une croissance durable et inclusive, l'emploi et le travail décent pour tous » (ODD 8). En outre, l'emploi et l'employabilité de la jeunesse sénégalaise constituent un enjeu de stabilité socioéconomique, évoqué dans le Plan Sénégal Emergent (PSE).
Dans la commune Dagana, les jeunes représentent la frange la plus importante de la population. Soit 9.615 âgés entre 15-35 ans et 75% de moins de 35 ans ; d'où un réel enjeu de l'emploi de cette

catégorie eu égard aux différentes niches d'emploi que regorgent la commune dans les domaines suivants : (agriculture, commerce, artisanat, transport).
Le centre de formation professionnelle constitue une aubaine dans la mesure où il dispense des filières de formation articulées à la demande des jeunes et de l'économie urbaine.
Durant l'année 2021, dix (10) jeunes ont accédé à l'auto-emploi et neuf (9) autres à l'emploi salarié.
En outre des efforts sont consentis pour résoudre la problématique de l'emploi dans la commune de Dagana avec une série d'actions concrètes dont l'octroi d'un emploi décent à cinquante (50) jeunes dont vingt-huit (28) femmes, grâce à la convention avec le Fonds d'Entretien Routier Autonome (FERA) .
Au-delà des différentes opportunités, il est réclamé des emplois durables avec l'équipement et la mise en fonction de l'usine de glace, la réouverture de la Société Nationale des Tomates Industrielles (SNTI) et la renégociation du protocole avec la Compagnie Sucrière Sénégalaise (CSS) afin de privilégier le recrutement de Daganois.
En outre, l'aménagement de terres et leur accessibilité par les Daganois, constituent un moyen crucial de lutte contre le sous-emploi et le chômage des Daganois.
Cette perspective s'inscrit dans la création du Bureau d'information et de promotion de l'emploi local (BIPEL).

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Une ville de services ; ▪ 75% de la population communale sont âgés de moins de 35 ans ; ▪ Conseil communal de la jeunesse (CCJ) ; ▪ Présence de jeunes diplômés en quête d'emploi ; ▪ Prépondérance d'activités professionnelles à caractère informel : (lavage, lingerie, etc.) ▪ Existence de structures de l'Etat pour la formation professionnelle et entreprenariat des jeunes et des femmes (3FPT, ONFP, DER, PSEJ…)	▪ Sous-qualification professionnelle des jeunes ; ▪ Manque d'encadrement technique ; ▪ Absence d'espace agricole pour les jeunes de Dagana ; ▪ Accès insuffisant des espaces commerciaux de la commune (marchés) ; ▪ Usine de production de glace non encore mise en service	▪ Mettre en place un fonds de soutien pour l'entreprenariat des jeunes ; ▪ Renforcer la subvention du CCJD ; ▪ Allouer un fonds spécial pour le financement des projets des jeunes et des femmes ; ▪ Faciliter l'accès de surfaces commerciales aux jeunes entrepreneurs ; ▪ Offrir des bourses étrangères aux étudiants les plus méritants

1.6. SPORT, CULTURE & LOISIRS

Dans le sous-secteur du sport et des loisirs, la commune de Dagana abrite un important parc infrastructurel, composé d'un stade municipal multifonctionnel, d'un terrain de football, d'un hippodrome, d'un théâtre de verdure et d'un espace polyvalent.
Ces infrastructures accueillent plusieurs disciplines et abritent divers évènements tel que: football, basketball, athlétisme, lutte, hippisme…

Tableau N° 11 : Diagnostic du sous-secteur de la Culture

Diagnostic IR2P de Sport, Culture & Loisirs
▪ Riche patrimoine infrastructurel ; ▪ Présence de : ✓ 29 ASC dont 6 formelles ; ✓ 4 clubs (football, basketball, handball, athlétisme), ; ✓ 1 équipe de football municipale ; ✓ 7 écuries de lutte ; ✓ 1 association des cochers. ▪ Potentiel culturel : ✓ Site historique de Dialawaly ; ✓ Musée de « FUDDU » ; ✓ Troupes (« Dunya », « Jafflé », « Bambados », « Maures » ; ✓ Ensemble Amadine THIOUNE ;

✓ 1 groupe percussionnistes « Pape Tama » ; ✓ 2 groupes de « bongoman » ; ▪ Evènements : ✓ Gamou Dagana, ✓ Festival Dialawaly, journées culturelles ; ✓ Cérémonies annuelles d'exorcisme (4 jours) chez lébous

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

Malgré tout, les différents clubs et ASC souffrent de problèmes d'accompagnement technique et financier.
Dans l'ensemble il faut noter une insuffisance de moyens financiers et infrastructurels adéquats; ce qui entrave le développement des activités sportives.
Sur le plan culturel, la commune recèle de potentialités énormes, de par son enracinement dans ses valeurs traditionnelles et religieuses.
Par ailleurs, la zone Walo est réputée berceau de toutes les traditions et coutumes de la culture Wolof.

Le patrimoine culturel et religieux est sauvegardé à travers des évènements et cérémonies d'envergure internationale comme le DIALAWALY Festival de Dagana à travers lequel l'importance de la capitaledu Walo dans l'histoire du Sénégal est largement magnifiée et le « Gamou Dagana ».
La commune de Dagana est le lieu de convergence de beaucoup de fidèles à l'occasion de « Gamou » et « Ziarra » annuels : « El Hadj Abdoulaye SOW », « El Hadj Abdoulaye TOURE », « Thiénène » et « Mame Alpha WELE ».
Les principales infrastructures culturelles sont : le CDEPS, le night-club de l'hôtel le Walo, qui sont utilisées pour des prestations de troupes folkloriques et théâtrales et pour des organisations de soirées dansantes.
Cependant, le secteur Sport-culture et loisirs connait bien des limites d'ordre structurel.
En effet, beaucoup d'infrastructures de promotion de la culture et des loisirs sont aujourd'hui à l'arrêt.
C'est le cas de la salle des fêtes, de la maison communale, de la case foyer des femmes.
A cela s'ajoute l'insuffisance notoire d'aires de jeux et d'aménagement au niveau de l'hippodrome.
Or les courses hippiques suscitent un engouement sans égal chez les Daganois.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Population à majorité jeune ; ▪ Diversité des infrastructures et activités sportives ; ▪ Riche potentiel culturel et religieux ; ▪ Grande diversité culturelle ; ▪ Bonne dynamique socio culturelle.	▪ Insuffisance des terrains de football aménagés ; ▪ 23 ASC non formelles ; ▪ Absence d'aire de jeux ; ▪ Absence de foyer des jeunes ; ▪ Faiblesse de la subvention allouée aux ASC.	▪ Réhabiliter et équiper le stade ; ▪ Construire un complexe sportif de dernière génération ; ▪ Enrôler et régulariser toutes les ASC ; ▪ Redynamisation des acteurs sportifs et culturels.

II. PROFIL ECONOMIQUE

2.1.LES SECTEURS PRODUCTIFS

2.2.1. AGRICULTURE

L'agriculture est au premier rang des secteurs productifs de la commune de Dagana. Essentiellement de type irrigué, les activités agricoles, dominées par la riziculture et la culture de la tomate, sont pratiquées dans la cuvette Dagana. Depuis 1973 en effet Dagana a bénéficié d'aménagements hydro agricoles.
La commune de Dagana bénéficie, en outre, d'une zone potentiellement aménageable de 650 hectares, alors que seuls 450 hectares sont réellement exploités.

Il existe un autre potentiel exploitable à « Mbolo » (privé) de 200 ha ; seulement l'exploitation se situe entre 80 et 100 ha.
Il faut noter que des résidents de la commune Dagana, exploitent des terres qui seraient situées dans les communes voisines de Bokhol et de Gaé.
Durant la saison sèche froide 2020-2021, la superficie totale exploitée s'élève à 112 ha ainsi répartis : 107 ha de tomate ; 2 ha d'oignon ; 3 ha de divers.
Lors de la saison sèche chaude (2021-2022), Dagana a réalisé 420 ha en riz et 7 ha arachide.
Par ailleurs, certaines populations font le maraîchage et l'arboriculture fruitière.
La culture de décrue est pratiquée aux bords du fleuve et concerne principalement la patate douce.
Des possibilités d'écoulement de la production existent mais ces activités restent freinées par l'insuffisance de terres et un accès difficile à l'hydraulique de production.

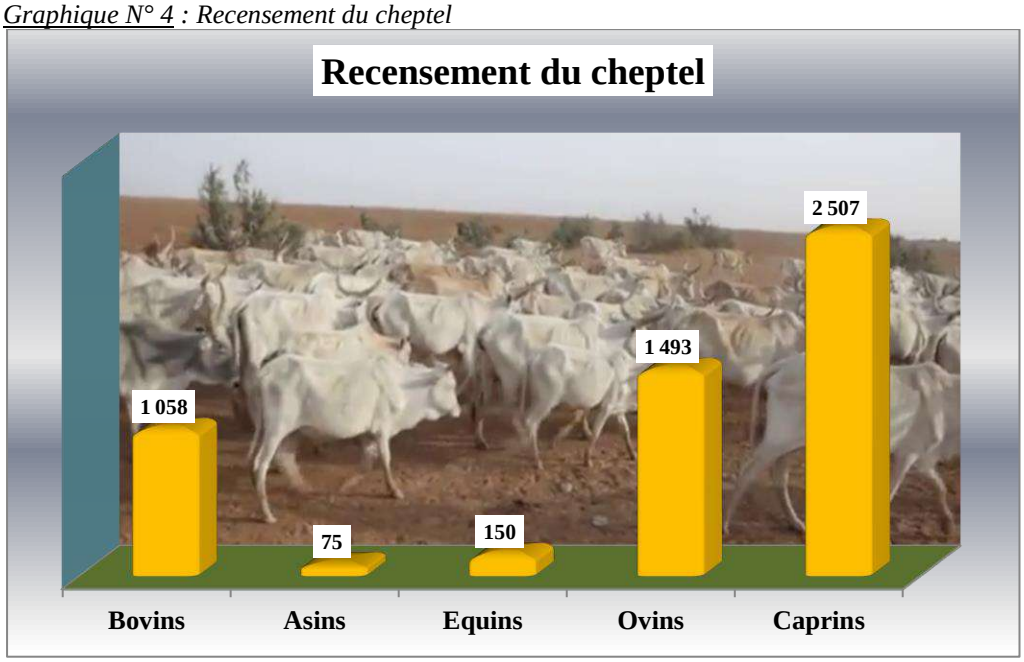
En termes d'opportunités, le secteur agricole bénéficie de la disponibilité d'actifs qui ont une bonne expérience dans la culture du riz et de la tomate.
Les agriculteurs se sont regroupés autour de neuf (9) Groupements d'Intérêt Economique (GIE) qui composent les différentes unités d'organisation paysanne ou sections, toutes affiliées à l'union dénommée « Union Dagana A ».
Il revient à l'union la gestion de la station de pompage et l'irrigation d'une manière générale.
La main d'œuvre agricole est constituée de travailleurs saisonniers, surtout lors des phasages de récolte, de battage et de transport des produits.
En ce qui concerne le financement des intrants, il est principalement assuré par la Banque Agricole (LBA).
La section villageoise, suivant le nombre d'adhérents et les coûts de la campagne, contracte une dette auprès des banques afin de ravitailler les producteurs en intrants.
A la fin de la campagne, les adhérents remboursent en nature ou en espèces.
Les mauvais payeurs se voient immédiatement retirer leurs parcelles, au profit d'un autre susceptible d'honorer la dette et de continuer l'exploitation.
La cuvette de Dagana, aménagée depuis 1974 n'a jamais bénéficié de rénovation.
Par conséquent, le potentiel aménageable a été fortement rétréci, suite à la modification de l'écosystème sous l'effet du changement climatique et les intempéries successives.
Chaque section possède une fédération de femmes qui possède une superficie d'un hectare. Toutefois, la dynamique de fédération de femmes est plombée par l'insuffisance de moyens financiers et matériels afin de pouvoir couvrir toute la chaine de valeur productive.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Disponibilité de terres cultivables et aménagées ; ▪ Station de pompage ; ▪ Disponibilité d'une main d'œuvre locale jeune ; ▪ Une industrie de transformation : SOCAS ; ▪ Bonne dynamique organisationnelle : ✓ Union de Dagana A ; ✓ 9 UOP ; ✓ 9 GIE. ▪ Partenaires : SAED, CGERW, LBA, Synergie 2	▪ Insuffisance de périmètres aménagés par rapport à la demande ; ▪ Le « Mbole » inaccessible en période hivernale ; ▪ Vétusté de la station de pompage ; ▪ Insuffisance de capacités techniques de production pour les femmes qui s'adonnent à l'exploitation de jardins maraichers ; ▪ manque d'industrie pour parachevé la chaine de valeur ; ▪ Fermeture de la SNTI ; ▪ L'envahissement de la berge par le typha.	▪ Développer les filières (chaîne de valeurs avec des unités de transformation des produits agricoles) ; ▪ Redynamiser la SNTI ; ▪ Améliorer l'accès aux superficies aménagées (femmes, jeunes).

2.1.1. ELEVAGE

Dans la ville de Dagana, l'élevage n'a plus les mêmes proportions que dans les autres communes du département où il se situe en deuxième place dans les économies locales.
En effet, sous l'effet combiné de l'extension du bâti et de la croissance démographique, l'élevage extensif tend à se déplacer dans les communes limitrophes moins urbanisées.
L'élevage extensif ne viendrait qu'en quatrième position après l'agriculture, le commerce et l'artisanat.

Graphique N° 4 : Recensement du cheptel



Source : Service départemental de l'élevage-Dagana

Compte tenu du nombre restreint de têtes par propriétaire et de la disponibilité des ressources agropastorales, le cheptel ne part pas en transhumance.
Par contre, par des mouvements internes, il profite du pâturage dans le Diéri et exploite aussi les casiers agricoles situés aussi bien dans la commune de Dagana que dans ceux de Gaé et de Bokhol.
Deux modes d'élevage coexistent dans la commune. Il s'agit de l'élevage de case qui concerne principalement les petits ruminants et l'élevage semi extensif marqué par l'utilisation de foin et autres sous-produits agricoles

Tableau N° 12 : Inventaire des infrastructures et équipements pastoraux

Diagnostic IR2P des infrastructures et équipements pastoraux
➢ Infrastructures et équipements pastoraux composés de : ▪ 01 mini laiterie jamais fonctionnelle ; ▪ 1 Magasin de stockage d'aliments bétail (S2) ; ▪ 1Abattoir (Santhiaba) ; ▪ 1 fourrière (Santhiaba) ➢ Personnel technique : ▪ 2 ITE (le chef de service et son adjoint) ; ▪ 1 technicien privé ; ▪ 2 auxiliaires

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

L'analyse des pratiques pastorales dans les différentes zones montre que l'élevage est une activité qui occupe plus les hommes que les femmes.
Par contre les femmes, qui, traditionnellement s'occupaient du petit élevage sont de plus en plus nombreuses dans l'élevage de volailles, qui s'avère, être une filière porteuse et susceptible de pouvoir satisfaire la demande locale.

Toutefois, l'élevage connaît de sérieux problèmes qui bloquent son développement, des difficultés liées à la santé animale.
Les pathologies les plus fréquentes sont illustrées dans le tableau ci-dessous :

Tableau N° 13 :L'état des maladies du cheptel

Cheptel	Types de maladies
BOVINS	- Dermatose Nodulaire Contagieuse Bovine (DNCB) ; - Péripneumonie Contagieuse Bovine (PPCB) ; - Pasteurellose Bovine ; - Fièvre Aphteuse ; - Distomatose ; - Helminthose ; - Parasitismes externes
EQUINS	- Gourme et grippe équine ; - Parasitismes internes et externes ; - Surmenage ; - Arthrose/Arthrite
ASINS	- Dermatophilose ; - Surmenage
OVINS et CAPRINS	- Peste des petits ruminants (PPR) ; - Pasteurellose Ovine ; - Clavelée ; - Distomatose ; - Parasitismes externes et internes

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

D'autre part, le secteur souffre entre autres du rétrécissement de l'espace pastoral dû au front agricole, de l'obstruction des voies de passage vers les points d'abreuvement. Ces deux contraintes expliquent en partie les conflits fréquents avec les agriculteurs, mais également le manque d'infrastructures pastorales fonctionnelles dont un parc de vaccination.
L'analyse des pratiques pastorales montre que l'élevage est une activité qui occupe beaucoup plus les hommes que les femmes. Par contre, ces dernières sont fortement engagées dans l'élevage des petits ruminants et de la volaille dont la population est estimée à 20.000.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Diversification du cheptel ; ▪ Présence permanente d'eau avec le fleuve ; ▪ Production fourragère	▪ Divagation du bétail ; ▪ Manque de pâturage ; ▪ Manque d'organisation des éleveurs.	▪ Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de protection et de prise en charge effective de la santé du bétail ; ▪ Promotion de l'aviculture

2.2.2. PECHE & AQUACULTURE

La pêche occupe une part importante du secteur économique de Dagana.
De type artisanal, elle reste toujours dominée par une activité continentale du fait de l'inadaptation des moyens utilisés.
Elle est surtout pratiquée par la population de Darou Salam, un quartier du quatrième secteur. Le sous-secteur de la pêche regroupe les activités intrinsèquement liées à la pêche à la ligne, pêche au filet dormant, pêche au filet encerclant, pêche à la maille dérivant, pêche à la palangre, pêche à trame et le mareyage.

Photo N° 2 : Aire de débarquement du secteur 1



Source : Enquêtes PDCDAGANA-202

Tableau N° 14 :Inventaire des infrastructures et équipements de la pêche

Diagnostic IR2P des infrastructures et équipements de la Pêche et de l'Aquaculture
▪ Infrastructures : ✓ 2 Aires de débarquement (Secteurs 1&4) ; ✓ Parc piroguier : ⇨ 32 pirogues à filets dont 16 importées du Mali ; ⇨ 3 moteurs (1x8 CV et 2x15 CV) ; ⇨ 10 gilets en bon état. ✓ 5 étangs piscicoles ; ▪ Bonne dynamique organisationnelle : ✓ Pêcheurs, mareyeurs, charpentiers ; ✓ 1 GIE et l'Association des pêcheurs de Dagana

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

La pêche est pratiquée toute l'année avec divers engins : sennes, filets maillants, lignes et hameçons, pièges, harpons ainsi que divers engins et technique de pêche à main.

En moyenne les prises sont évaluées à près de 1000 tonnes par an. Seuls 10% sont destinées à l'autoconsommation familiale.

Près du quart du poisson, généralement, constitué de l'excédent, de captures, est valorisé au niveau des unités de séchage par les femmes.

Ces dernières occupent une place prépondérante dans la filière de la pêche notamment dans la commercialisation.

Néanmoins, les rendements ne cessent de baisser au fil des ans.

Cette tendance baissière est liée à l'avènement du barrage de Diama qui a beaucoup contribué à la réduction des ressources, à une surexploitation par des migrants venant du Mali à travers la capture de petits poissons, mais aussi, à la suppression des zones de reproduction (Mbempane).

Sur le plan organisationnel, le sous-secteur de la pêche compte une association qui regroupe l'ensemble des pêcheurs en activité dans la commune et un GIE constitué de 80 membres dominés par les femmes.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Longue tradition de pêche ; ▪ Bonne expérience en aquaculture ; ▪ Ressources halieutiques ; ▪ Forte demande de produits de la pêche ; ▪ Bonne dynamique organisationnelle ; ▪ Appui de la DERGF	▪ Colonisation progressive des aires de débarquement par le typha ; ▪ Exploitation hors normes (mono-filament) ; ▪ Insuffisance des capacités de production des acteurs (pirogues, files, etc.) ; ▪ Absence d'unités de conservation de produits halieutiques	▪ Libérer les aires de débarquement du typha ; ▪ Développer les filières (chaîne de valeurs avec des unités de transformation et de conservation ; ▪ Elaborer et mettre en œuvre une réglementation locale d'exploitation des ressources halieutiques

2.2.3. ARTISANAT

L'artisanat est une composante essentielle de l'économie communale.

C'est un secteur très dynamique réparti en trois (3) catégories à savoir la production, le service et l'art.

Le secteur se caractérise par d'un potentiel infrastructurel considérable, estimé à 201 unités (Voir Tableau N°16).

Il constitue sans doute l'une des rares modalités d'insertion professionnelle en dehors du commerce et du transport.

Fondamentalement, l'artisanat de production et de service occupe une bonne frange de la population et demeure également une activité stratégique pour le développement touristique avec deux (2) boutiques de vente d'objets d'art situées dans le premier secteur.

Tableau N° 15 : Répartition spatiale des infrastructures et équipements artisanaux

	Ateliers couture	Ateliers coiffure	Menuiseries métalliques/Soudure	Menuiseries bois	Garages mécaniques/	Quincailleries	Boulangeries traditionnelles	Boulangeries modernes	Boutique de vente d'objets d'art	Bijouteries	Tapisseries	Cordonneries	Poteries	Forgeries	Ateliers de réparation	Boutiques de vente/réparation	Lavage Auto /Moto
S1	3	4	4	2	1	1			2	4	2	4	3	3		1	
S2	9	6	4	2	2	2		2			1	2			1	1	2
S3	6	3	1	3		2				1		1			3		2
S4	5	1			1	3		1		1						1	
S5	2	1	4		2	3		2		1		1					
S6		1	4	2	1	1	1			1			1			1	1
S7	4	3	3		4		1					2	1		2		1
S8	3	2	2	2	1			1				1				1	
S9	3	3	1	2	3	4	1								1	1	1
S10	5		1	3			2										
S11	1	1									1						
Total	**41**	**25**	**24**	**16**	**15**	**16**	**5**	**6**	**2**	**8**	**4**	**11**	**5**	**3**	**7**	**6**	**7**

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

Cependant, malgré ces potentialités plus ou moins importantes, le secteur souffre de son caractère informel, de manque de structuration et surtout de site de production.

Par ailleurs, les différents corps de métiers manquent de formation dans le domaine de la protection de leurs créations.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Riche potentiel artisanal ; ▪ Longue tradition dans l'artisanat (d'art de production et de service) ; ▪ Diversité des Corps de métiers ; ▪ Présence d'un établissement de formation professionnelle (CFP) ; ▪ Existence de structures étatiques d'appui	▪ Accès difficile aux marchés ; ▪ Défaut de formalisation ; ▪ Absence de site pour le développement des métiers ; ▪ Manque d'informations des corps de métiers dans la protection de leur création	▪ Former les jeunes aux métiers d'art ; ▪ Formaliser le secteur artisanal.

2.2.LES SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION

2.2.1. COMMERCE

Le secteur du commerce se trouve au cœur de l'économie urbaine.

C'est le secteur le plus pourvoyeur d'emplois. Il occupe l'essentiel de la population active de la commune.

Les activités résultant du commerce sont essentiellement : les boutiques de détail, les grossistes et demi grossistes et les détaillants.
Sur le plan infrastructurel, le secteur compte quatre (4) marchés dont un hebdomadaire et deux cent trente-neuf(239) unités marchandes qui jouent un rôle important dans l'équilibre alimentaire de la population.
Dans la commune de Dagana, les deux (2) premières secteurs constituent le centre commercial.
L'environnement commercial, dominé par l'informel, est fortement cependant perturbé par la fraude massive opérée sur les berges du fleuve, mais également l'expansion progressive des grandes surfaces.

Tableau N° 16 : Inventaire des infrastructures marchandes

	Boutiques	Supérettes	Plateforme d'allègement	Magasin de stockage	Gargotes	Restaurants	Boucheries	Dibiteries	Hall de marché	Multiservices	Magasins de vente divers	Kiosques Orange/EDEE	Pharmacie	Total
S1	12		5		3	2								22
S2	21	2	2		2	2		5		1	7		1	43
S3	11				3	1	1	2		1	2			21
S4	15		1	1	3	2		1		1	1	3	1	29
S5	23		3	1	1	2		2				1		33
S6	9				2			2			1	1		15
S7	7									5	4	1		17
S8	20		3		1					1	1			26
S9	13		2		3	1			1	2	2			24
S10	3													3
S11	4		1	1										6
Total	**138**	**2**	**17**	**3**	**18**	**10**	**1**	**12**	**1**	**11**	**18**	**6**	**2**	**239**

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

Outre les marchés permanents dont le plus important (Marché Kaw Dagana), en phase de réhabilitation, il existe un marché hebdomadaire dans le secteur 10 qui n'est fonctionnel que le vendredi.
Cette infrastructure de taille respectable, nouvellement installée sur un site privé non aménagé, est marqué par l'inexistence d'édicules publics, de souks construits en dur et l'absence d'aires de stationnement de véhicules, taxi moto et calèches.
Certes le commerce est investi par les hommes, mais ils en occupent une part minoritaire.
En effet les hommes évoluent souvent dans le commerce de détail (boutique).
Quant aux femmes, elles s'adonnent à la vente de légumes, de produits halieutiques et de produits cosmétiques.
Les revenus tirés du commerce assurent les dépenses quotidiennes et les frais de scolarité des enfants.

FORCES	FAIBLESSES	DEFIS
▪ Dagana, ville de services ; ▪ Présence de services publics ; ▪ Proximité avec la Mauritanie ; ▪ Riche potentiel marchand : ▪ Disponibilité de denrées de consommation courante ; ▪ Dynamisme des femmes ; ▪ Marché en réhabilitation/extension	▪ Caractère informel du secteur ; ▪ Vétusté du grand marché ; ▪ Marché de Bel Air peu opérationnel ; ▪ Aménagement sommaire du marché hebdomadaire ; ▪ Difficulté d'accès au crédit	▪ Appuyer les acteurs à formaliser leurs activités ; ▪ Faire du marché hebdomadaire un pôle économique polarisateur

2.2.2. TRANSPORT

De par sa position géostratégique, la commune de Dagana, située sur la frontière avec la République Islamique de la Mauritanie et traversée par la route nationale N°2, reliant Saint-Louis à Matam.
Le transport intra urbain est principalement assuré par plus de 300 motos taxis dénommés « Jakarta », deux (2) tricycles et une centaine de calèches.
Du reste, par voie fluviale, les traversées vers la Mauritanie sont assurées par une dizaine de pirogues.
Le secteur bénéficie également d'une gare routière peu opérationnelle situé dans le secteur 5.
Le parc automobile, assurant le transport interurbain (Richard-Toll, Ross Béthio, etc.) est composé de vingt (20) véhicules de : « 7 places », trente (30) « mini bus », trois (3) bus et 2 bus dénommés « Car Pape Mbengue » et « Car Serigne bi » qui assurent la liaison Dagana-Dakar.
Toutefois, cette gare est inssuffisamment exploitée par les acteurs dont la majeure partie jugeant l'espace étroit, préfère se déployer à l'intérieur de la ville.
Aujourd'hui, le transport se positionne comme un créneau incontournable pour résorber le gap énorme du sous-emploi.
Pour une exploitation optimale de la gare, il urge de restructurer le secteur du transport, qui constitue une niche de recettes très importante pour la commune.

2.2.3. TOURISME

La Commune de Dagana dispose d'un patrimoine touristique énorme.

On peut citer : le fort : monument historique classé, la statue de la LinguèreNdatté Yalla, mais également les charmes du fleuve.

En outre, la ville historique de Dagana est l'une des escales des croisières sur le fleuve Sénégal à bord du Bou-el-Mogdad.

Le secteur reste, cependant, sous-exploité. Il ne contribue pas encore à la création de richesse, dans la mesure où la plupart des touristes transitent simplement à Dagana, pour ensuite continuer vers les autres sites touristiques, dans le Fouta et Matam.

En termes de structures d'accueil et d'hébergement, le secteur hôtelier compte deux infrastructures : le Fort et l'auberge « le Walo ».
A cela s'ajoute le Centre Morgane et le centre de formation professionnel de Dagana d'une capacité d'accueil de huit (8) chambres.

Le secteur du tourisme est, jusque-là, sous-exploité, il pourrait connaitre des lendemains meilleurs à travers une stratégie de marketing territorial.

2.2.4. ENERGIE

Il s'agit principalement de l'électricité, du système solaire et des combustibles domestiques.

La couverture en électricité est très importante dans la commune de Dagana. Selon l'Agence secondaire de la SENELEC de Dagana, la commune compte 6.446 abonnés ; soit un taux de couverture de 80%.

L'énergie solaire est peu utilisée dans la commune.

Elle est surtout utilisée dans le système d'éclairage public avec les lampadaires solaires.

III. PROFIL GOUVERNANCE

3.1.PROFIL DES ELUS

Le conseil municipal de Dagana est composé de deux (2) principaux organes :
- exécutif constitué par le Maire et ses trois (3) adjoints ;
- de quarante-six (46) conseillers répartis dans vingt-une (21) commissions techniques (organe délibérant).

La représentativité est paritaire ; les femmes occupant une place prépondérante dans le bureau exécutif.
De la morphologie du conseil communal et de ses organes auxiliaires on peut déceler les caractéristiques suivantes :

- Une moyenne d'âge de cinquante (50) ans ;
- quatre (4) élus dont trois (3) femmes, âgés de moins de quarante (40) ans ; soit 8%;
- trente-sept (37) conseillers constitués de dix-neuf (19) hommes et de dix-huit (18) femmes ont entre quarante (40) et soixante (60) ans, soit 80% ;
- quatre (4) hommes de plus de soixante (60) ans.

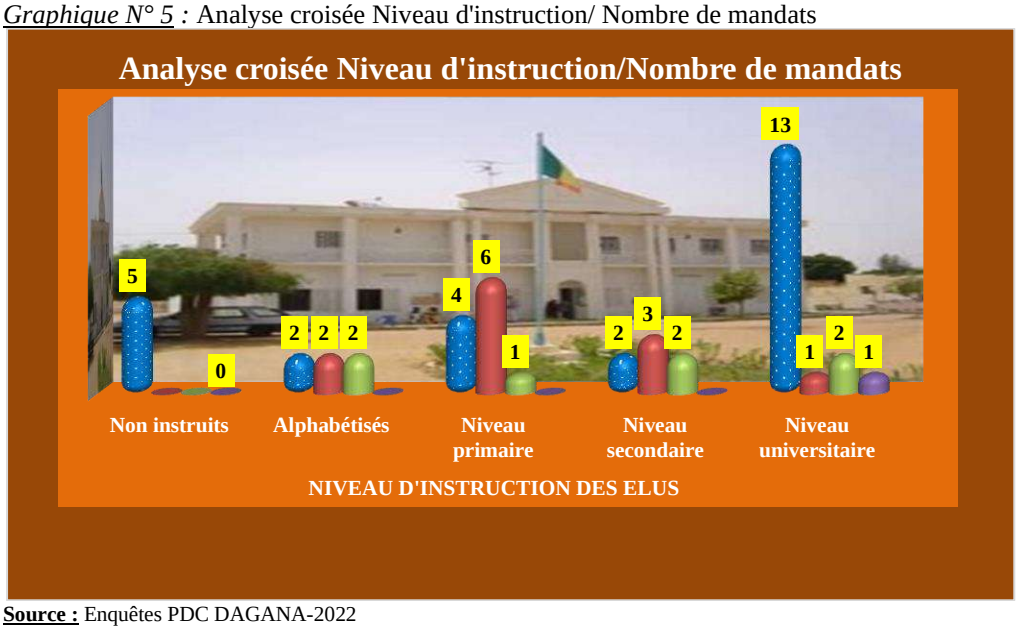
Tableau N° 17 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats des élus

NOMBRE DE MANDATS	NIVEAU D'INSTRUCTION DES ELUS					TOTAL
	Non instruits	Alphabétisés	Niveau moyen	Niveau secondaire	Niveau universitaire	
Un mandat	5	2	4	2	13	26
Deux mandats	0	2	6	3	1	12
Trois mandats	0	2	1	2	2	7
Plus de trois mandats	0	0	0	0	1	1
TOTAL	5	6	11	7	17	46

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

L'analyse de l'expérience des élus montre que vingt-six (26) des élus municipaux sont à leur premier mandat et les vingt (20) restants ont entre 2 et 6 mandats.
Que le niveau d'instruction est très satisfaisant dans la mesure où 8 élus sur 10 ont un niveau d'instruction variant entre le moyen et le supérieur.
Il faut également noter que 3 élus sur 5 ont un niveau universitaire.

Graphique N° 5 : Analyse croisée Niveau d'instruction/ Nombre de mandats



Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

A la lecture du Graphique N°5, il est évident que le conseil municipal de Dagana présente une bonne aptitude à gérer les affaires de la commune. Seulement, cinq (5) conseillers, nouvellement élus ont un niveau d'instruction relativement bas eu égard à la grande technicité de certaines de leurs missions et à la complexité des problèmes de développement de leur territoire.
Par conséquent, le renforcement de capacités s'avère capital pour une meilleure conduite de la politique de développement de la commune.

3.2.GOUVERNANCE BUDGETAIRE

Les comptes administratifs de la commune de 2019 à 2021 constituent des bilans financiers annuels établis par l'ordonnateur, pour rendre compte de l'exécution budgétaire.

Tableau N° 18 : Evolution du budget communal de 2019 à 2021.

RECETTES (en millions)		ANNEES		
		2019	2020	2021
Fonctionnement	Prévisions	289 572 290	189 355 329	249 338 467
	Réalisations	249 883 883	152 098 492	211 210 083
	Taux réalisation	**86.29%**	80.32%	84.70%
Investissement	Prévisions	289 572 290	176 488 765	177 714 597
	Réalisations	174 841 325	171 653 797	107 553 990
	Taux réalisation	**60.38%**	97.26%	60.52%
Total Recettes / Dépenses	Prévisions	288 972 290	294 490 210	249 338 467
	Réalisations	175 689 675	231 717 816	211 210 831
	Taux réalisation	**60.80%**	**75.82%**	**84.70%**

Source : Secrétariat municipal de Dagana

Une lecture de ces comptes administratifs montre à première vue, la capacité de la commune à mobiliser des ressources financières.
Ceci est perceptible à travers l'importance des taux de réalisation (recettes/dépenses) : 757,82% et 84,70% enregistrés respectivement en 2020 et 2021.
D'une manière générale, il est noté un bon niveau d'exécution des dépenses de budget durant les trois (3) dernières années avec un taux des dépenses ne dépassant pas les 60% en 2020et 2021aini qu'une prise en charge constante et soutenue des compétences transférées notamment l'accès aux services sociaux de base.

3.3.LA GOUVERNANCE TERRITORIALE

La gouvernance des acteurs au développement porte sur l'analyse de la dynamique des organisations communautaires de base (OCB), des partenaires techniques et financiers et des structures administratives dans le cadre de la mise en œuvre de leurs activités.

3.1.1. L'administration et les services déconcentrés de l'Etat

a) La préfecture :

Elle constitue la première structure administrative assurant les fonctions de délégué du Président de la République et de représentant de tous les ministres.
La préfecture assure le contrôle de légalité des actes de la commune de Dagana, chef-lieu du département de même nom.

b) L'Agence Régionale de Développement (ARD)

C'est le bras technique des collectivités territoriales en conséquence l'***ARD*** les appuie dans la coordination et dans l'harmonisation de leurs interventions et initiatives en matière de développement territorial.

c) *Quelques services déconcentrés de l'Etat dans le département*

- ❖ Service départemental du développement communautaire ;
- ❖ Service départemental de l'action sociale ;
- ❖ Service départemental du développement rural ;
- ❖ Inspection de l'Education et de la Formation ;
- ❖ Service départemental de la douane ;
- ❖ Sous-brigade d'hygiène.

3.1.2. Les organisations communautaires de base (OCB)

La vie associative est dynamique dans la commune de Dagana, qui compte une centaine d'associations de femmes qui tiennent tant bien que mal à tirer leur épingle du jeu pour améliorer leurs conditions de vie au quotidien.

✓ **Les Groupements de Promotion Féminine (GPF) : qui**sont presque dans tous les secteurs d'activité.

Ces groupements constituent le moteur de l'économie sociale solidaire à travers leurs activités génératrices de revenus et de finance solidaire qu'ils développent quotidiennement.

✓ **Les associations religieuses** : les plus en vue dans la commune sont les dahiras.

Ce sont des organisations musulmanes d'obédiences confériques diverses : « Mourides, Tidjanes, Niassènes, Layènes ».

Elles s'activent dans la promotion socioculturelle et religieuse. Elles développent une forte solidarité entre leurs membres.

3.4.PERFORMANCES DE LA COMMUNE EN MATIERE DE GOUVERNANCE

D'après les enquêtes IR2P portant sur les performances de la commune de Dagana, réalisé en 2022, portant sur la gestion de l'année 2021, cette dernière a enregistré un score de **76** sur 100 : une bonne performance qui traduit des situations diverses dans les trois domaines qui ont fait l'objet d'évaluation. (Voir Tableau N°20)

Tableau N° 19 : Mesure de performances de la commune de Dagana

Domaines	Critères	Notes	Appréciations
Domaine 1 : Capacités de la commune à satisfaire les besoins prioritaires des populations	Accès aux services sociaux de base	09/11	**Assez bonne Performance**
	Promotion du développement économique local (DEL)	03/09	
Total domaine 1 :		**12/20**	
Domaine 2 : Capacité de pilotage institutionnel, technique et financier de la commune	Gestion administrative	15/19	**Bonne performance**
	Gestion technique	14/16	
	Gestion fiduciaire	17/22	
Total domaine 2 :		**46/57**	
Domaine 3 : Participation citoyenne dans la gestion des affaires locales	Cadre institutionnel de la participation et accès à l'information	13/15	**Bonne performance**
	Engagement des citoyens	05/08	
Total domaine 3 :		**18/23**	
Note globale de performance de la commune		**76/100**	**Bonne performance**

Source : Enquêtes PDC DAGANA-2022

Ce résultat traduit les efforts soutenus de la commune dans le pilotage institutionnel, technique et financier, mais également à la participation citoyenne dans la gestion des affaires locales.
Cependant, au niveau de l'accès aux services sociaux de base, des efforts restent à faire dans les domaines de l'éducation et de la santé.
En effet, l'enveloppe prévue pour ces deux secteurs n'a été exécutée qu'à 65%.
La commune appuie les structures scolaires en fournitures et en produits d'entretien pour le compte des différentes écoles de la commune.
Cependant la problématique de l'accès des personnes à mobilité réduite n'est pas encore entièrement prise en charge, au niveau des édifices de la commune.
Afin d'améliorer davantage le niveau de performance de la commune, les autorités municipales devraient placer au rang des priorités :

- le renforcement de capacités des élus sur leurs rôles et responsabilités dans le développement de la commune ;
- la formation des élus sur le Développement économique local ;
- la sensibilisation des populations sur le civisme fiscal ;
- le renforcement de capacités des élus sur la mobilisation des recettes ordinaires.

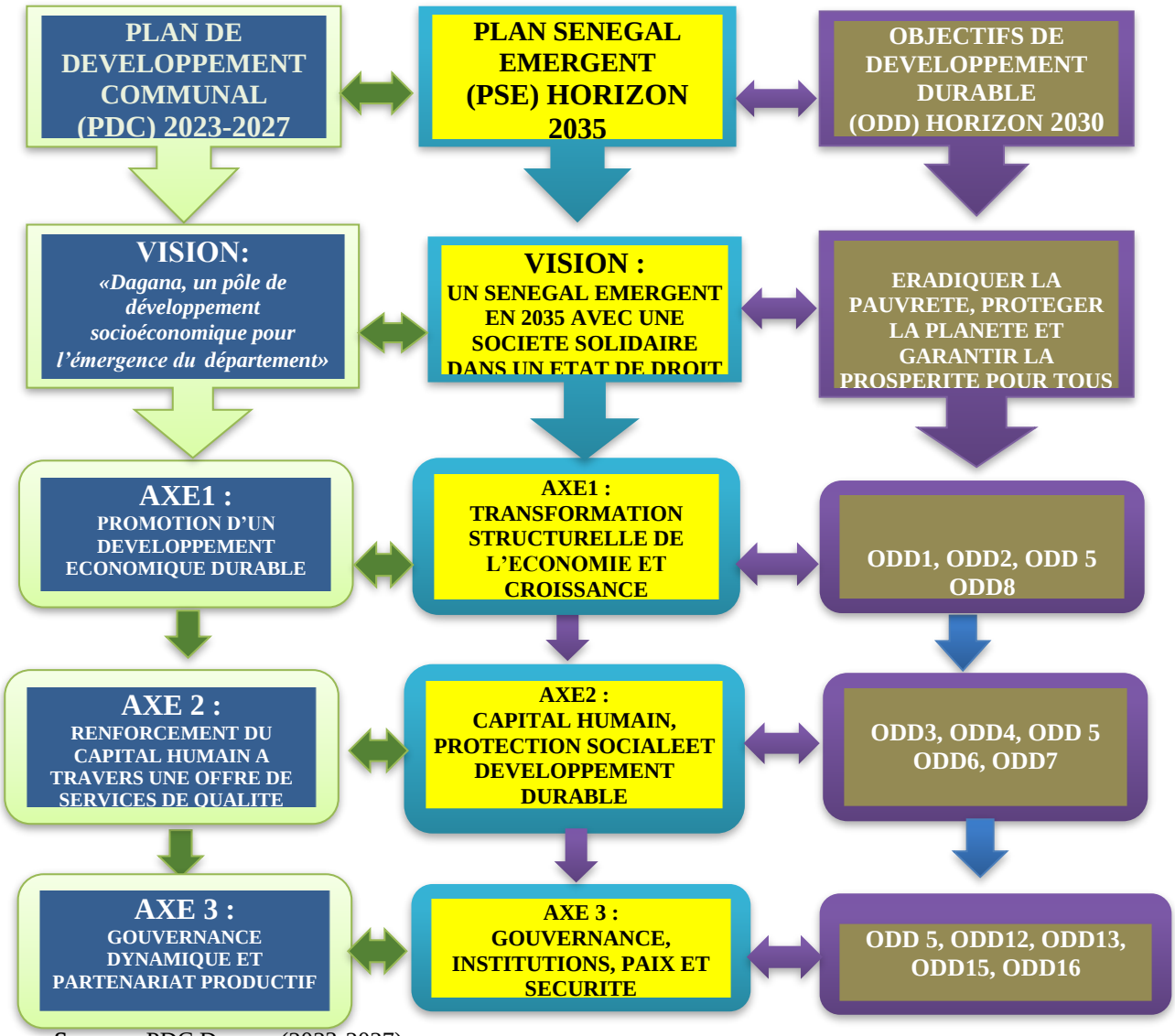
TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE DAGANA

IV. PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

Au regard des défis et enjeux actuels de développement mis en évidence dans l'analyse situationnelle de la commune, la problématique de l'emploi et son fort potentiel socioéconomique, les acteurs de développement se sont accordés sur la vision de développement suivante **: «*Dagana, un pôle de développement socioéconomique pour l'émergence du département*»**

4.1. ARRIMAGE DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DU PDC AU PSE ET AUX ODD

Graphique N° 6 : Articulation entre le PDC, le PSE et les ODD



Source : PDC Dagana (2023-2027)

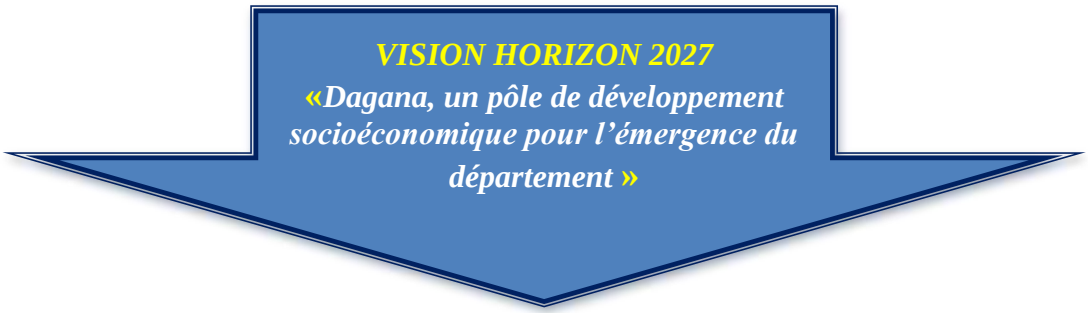
4.2.DECLINAISON STRATEGIQUE ET PROGRAMMATIQUE DE LA VISION

La vision programmatique à l'horizon 2027 du présent PDC met l'accent sur :

- ☞ l'emploi des jeunes ;
- ☞ l'autonomisation des femmes ;
- ☞ l'accès aux services sociaux de base de qualité ;
- ☞ l'amélioration du bien-être des populations ;
- ☞ le renforcement de la gouvernance de proximité.

Ainsi, l'option stratégique retenue pour la période 2023-2027 tourne autour de trois (3) axes stratégiques avec des objectifs clairs, réalisables à travers sept (7) programmes.

Graphique N° 7 : Orientations stratégiques et programmes



AXE 1
Promotion d'un développement économique durable

AXE 2
Renforcement du capital humain à travers une offre de services de qualité

AXE 3
Gouvernance dynamique et partenariat productif

PROGRAMMES		
AXE 1	**AXE 2**	**AXE 3**
1 PROVASE : Programme de Valorisation du Secteurs Productifs	4 PROMES : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux	6 PRELAC : Programme de Renforcement des élus et acteurs locaux
2 PAPRES: Programme d'Appui à la Productivité et à la Résilience	5 PAEV: Programme d'Aménagement et d'Embellissement de la ville	7 PROVAP : Programme de Valorisation du Patrimoine et Développement territorial
3 PAPEJ : Programme d'Appui au développement de l'entreprenariat des jeunes et des Femmes		

Source : PDC Dagana (2023-2027)

AXE 1: PROMOTION D'UN DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE

1 PROVASE : Programme de Valorisation du Secteurs Productifs

Ce programme qui a pour objet de relever les défis auxquels sont confrontés les systèmes agricole, pastorale et la pêche dans la commune de Dagana.

Toutefois, l'amélioration de la productivité n'est pas synonyme de croissance de la production, mais plutôt de la croissance de l'efficacité des ressources en vue de réduire de manière notoire la pauvreté et l'insécurité alimentaire dans la commune.

OBJECTIF GENERAL
Créer les conditions d'un développement économique durable

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Doter Dagana d'une génération d'infrastructures économiques modernes	Accompagner les producteurs, les groupements de promotion féminine et les jeunes

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Les producteurs agricoles, pastoraux et piscicoles sont dotés des équipements et infrastructures durables	▪ Les exploitants agricoles dotés de matériel agricole moderne ; ▪ Un périmètre fourrager aménagé ; ▪ Le parcours bétail vers le Mbole redéfini ; ▪ Un complexe abritant foirail et aire d'abatage aménagé ; ▪ Une ferme d'embouche bovine construite ; ▪ Une unité de transformation laitière construite ; ▪ Un espace dédié à la vente de viande et de poisson aménagé ; ▪ Un parc à vaccination construit.
Les producteurs sont devenus plus performants dans le cadre de leurs activités	▪ Une unité de transformation et de conservation des produits agricoles destinée aux groupements de femmes construite ; ▪ Débarcadère aménagé ; ▪ Equipements de pêche modernes acquis ; ▪ Un site de transformation du poisson aménagé ; ▪ Maison de l'outil fonctionnelle ; ▪ Un site d'exposition aménagé pour les artisans.

2 PAPRES: Programme d'Appui à la Productivité et à la Résilience

Le **PAPRES** vise à contribuer l'amélioration de l'accessibilité des différentes localités, l'amélioration de la productivité, l'accès aux marchés des produits divers. Bref, il contribue au développement des chaines de valeur agropastorales à forte employabilité des jeunes et femmes.
Par ailleurs, ce programme prône des pratiques nouvelles, plus adaptées à notre environnement. Il vise à régler les contraintes liées à l'accès à l'énergie et à la mobilité qui se posent et entravent le développement socio-économique dans le département.

OBJECTIF GENERAL
Promouvoir des pratiques résilientes dans les secteurs d'appui à la production

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Améliorer le niveau de production des secteurs économiques	Moderniser des secteurs du transport et du tourisme

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Les secteurs productifs sont devenus compétitifs	▪ Un magasin de sécurisation des produits construit ; ▪ Des cantines construites le long du louma ; ▪ Le marché hebdomadaire doté de toutes les commodités.
Les secteurs d'appui à la production sont bien développés	▪ Des pirogues pour la traversée acquis ; ▪ Des tricycles acquis ; ▪ Des sites et monuments touristiques aménagés

3 PAPEJ : Programme d'Appui au développement de l'entreprenariat des jeunes et des Femmes

Le programme en question vise accompagner les jeunes et les femmes à promouvoir leurs aptitudes afin de répondre aux besoins du marché du travail. Il s'agit également d'améliorer les conditions de création d'emplois valorisant, de possibilités d'auto emploi, de stimulation de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes et les femmes en vue de renforcer leur autonomisation économique.

OBJECTIF GENERAL
Promouvoir le développement des acteurs de développement

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Rentabiliser les activités économiques	Renforcer les capacités techniques et managériales des acteurs territoriaux

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Les activités économiques sont plus rentables pour les femmes et jeunes.	▪ Rizerie de Talbakhlé relancée ; ▪ Association des pêcheurs soutenue ; ▪ Activités du marché de Bel Air développées.
Les capacités techniques et managériales des acteurs économiques sont renforcées	▪ Bureau d'Information pour la Promotion de l'Emploi Local (BIPEL) installé ; ▪ Des classes d'alphabétisation fonctionnelle ouvertes ; ▪ Acteurs culturels plus performants ; ▪ Guides touristiques et conservateurs formés.

AXE 2: RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN A TRAVERS UNE OFFRE DE SERVICES DE QUALITE

4 **PROMES** : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux

Le PROMES a pour principal objet de renforcer les infrastructures sociales afin de réduire les gaps en termes d'accès et surtout de couverture. Dans le même sillage, il fait focus sur la qualité des services sociaux par la réhabilitation et la modernisation des infrastructures existantes, le relèvement de l'environnement de travail ergonomique, la construction et l'équipement de nouvelles infrastructures.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES					
Améliorer l'accès, la qualité et l'environnement des infrastructures sociales de base	Moderniser l'enseignement arabo-coranique	Améliorer les conditions d'apprentissage dans les écoles de l'enseignement formel	Assurer l'accès à un service sanitaire de qualité	Assurer l'accès universel à l'eau et à l'assainissement	Appuyer la formation et l'insertion des jeunes	Valoriser le patrimoine sportif culturel de la commune de Dagana

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Les conditions d'apprentissage sont améliorées.	▪ Ecoles arabo-coraniques modernisées.
Les établissements de l'enseignement formel sont devenus modernes et accessibles pour tous et les conditions d'apprentissage sont nettement améliorées.	▪ Une école maternelle construite ; ▪ Les écoles préscolaires dotées de matériels d'éveil ; ▪ Les blocs d'hygiène défectueux du préscolaire tous réhabilités ; ▪ Une aire de jeux construite pour la maternelle Dagana ; ▪ Un bloc d'hygiène adapté aux petits enfants ; ▪ Une école franco-arabe construite dans la commune ; ▪ Des salles de classe réhabilitées dans l'élémentaire ; ▪ Des blocs d'hygiène de l'élémentaire réhabilités ; ▪ Salles de classe construites dans le CEM Makha Sarr ; ▪ Une médiathèque construite au CEM Makha Sarr ; ▪ Un centre de formation professionnelle construit ; ▪ Un institut universitaire édifié à Dagana ; ▪ Un Espace Numérique Ouvert (ENO) construit.
L'accès à un service sanitaire de qualité assuré pour tous.	▪ Un hôpital moderne construit ; ▪ Des postes de santé réhabilités ; ▪ Une radiographie acquise pour le centre de santé ; ▪ Un siège social pour les handicapés construit ; ▪ Un jardin botanique aménagé.
Dagana bénéficie d'un système d'évacuation des eaux usées et pluviales.	▪ Un réseau d'évacuation des eaux pluviales installé; ▪ Un réseau d'évacuation des eaux usées installé.
Les jeunes et femmes Daganois bénéficient d'opportunités pour un travail décent.	▪ Un fonds spécial destiné au renforcement de capacités des jeunes alloué ; ▪ Un cadre propice pour la création d'industries ou d'unités mis en place ; ▪ Un Bureau d'Information pour la Promotion de l'Emploi Local (BIPEL) mis en place.
Dagana bénéficie d'un plateau sportif et culturel de dernière génération.	▪ L'hippodrome aménagé ; ▪ Les terrains de basket et de handball réfectionnés ; ▪ U plateau multifonctionnel aménagés ; ▪ Stade municipal mis à niveau.

5 PAEV: Programme d'Aménagement et d'Embellissement de la ville

Ce programme est essentiellement axé sur l'environnement et le cadre de vie. Autrement dit, il a pour mission de rendre rationnelle la gestion du foncier pour un bon aménagement du territoire et un cadre de vie attrayant.

OBJECTIF GENERAL
Faire de Dagana, une commune verte, propre et agréable à vivre

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Promouvoir un cadre de vie propre et attrayant	Renforcer la gouvernance participative

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Dagana, une ville au cadre de vie attrayant.	▪ Des kilomètres de voirie bitumés et pavés ; ▪ Un espace vert aménagé dans chaque secteur.
	▪ Un dispositif d'entretien de l'éclairage public mis à place ; ▪ Réseau d'électrification densifié.

AXE 3 : GOUVERNANCE DYNAMIQUE ET PARTENARIAT PRODUCTIF

6 PRELAC : Programme de Renforcement des élus et acteurs locaux

Ce programme a deux (2) composantes :

✓ le renforcement des capacités techniques des élus pour une exécution efficace de leurs missions et la formation des populations pour une bonne participation citoyenne dans la gestion des affaires locales ;

✓ le renforcement des capacités sur le partenariat public privé et le partenariat de coopération décentralisé dans une perspective de mobilisations des ressources pour la mise en œuvre des programmes et projets.

OBJECTIF GENERAL
Renforcer les capacités des acteurs dans la gestion des affaires locales

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Améliorer les compétences des acteurs de développement de la commune	Renforcer la gouvernance participative

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
Les acteurs de développement sont résolument engagés pour le développement de Dagana.	▪ Des sessions de formation pour les élus organisées ; ▪ Des sessions de formation des cadres de concertation portant sur leurs rôles et missions organisées ; ▪ Des sessions de formation du Cadre de Concertation sur les outils de suivi du développement sont organisées
Les citoyens sont plus engagés et participent activement dans la gestion des affaires communales.	▪ L'assiette fiscale maitrisée et niveau de recettes nettement amélioré ; ▪ Une maison citoyenne des jeunes construite ; ▪ Une semaine d'excellence organisée chaque année dans la commune.

❼PROVAP : Programme de Valorisation du Patrimoine et Développement territorial

C'est l'outil adéquat de promotion de l'attractivité territoriale. Son rôle consistera à élaborer et opérationnaliser la stratégie de Marketing/Communication de la commune dans le but d'intéresser les partenaires économiques à développer des affaires dans la commune : les touristes nationaux ou étrangers, les partenaires techniques et financiers qui appuient les initiatives de développement territorial.

OBJECTIF GENERAL
Attirer des investisseurs privés par la promotion des ressources et potentialités de la commune.

OBJECTIFS SPECIFIQUES	
Développer des partenariats de coopérations nationale et internationale	Renforcer la communication pour une meilleure visibilité de la commune

Déclinaison des résultats attendus	
Résultats	**Extrants mesurables**
De nouveaux partenaires publics-privés interviennent dans la commune de Dagana dans le cadre de la coopération décentralisée.	▪ Un forum des partenaires organisé ; ▪ Des voyages d'affaires organisés dans le cadre de la coopération décentralisée ; ▪ Des rencontres avec les communes voisines tenues pour un projet de partenariat intercommunal (Gaé, Bokhol)
La commune de Dagana devient une des destinations favorites des touristes.	▪ Le plan d'intelligence territoriale réalisé ; ▪ Des supports de communication sur les activités conçus ; ▪ Le profil migratoire de la commune réalisé

4.1.OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

Dans cette quatrième partie, il s'agit d'analyser le Plan d'Investissement local (PIL), de poser les jalons pour aller vers le forum des partenaires, la mise en œuvre du PIL et le mécanisme de suivi-évaluation.

4.1.1. Analyse du PIL

4.1.1.1. Coût du PDC

Le Plan d'investissement de la commune s'inscrit dans un échéancier de cinq (05) années pour un montant de ***TROIS MILLIARDS QUATRE CENT QUATORZE MILLIONS QUATRE CENT CINQUANTE MILLE (3.414.450.000)FRANCS CFA*****,** pour un total de sept (7) programmes composés de quatre-vingt-dix-neuf (99**)** projets dans les différents secteurs de développement ; soit un budget moyenne annuel de ***QUATRE CENT QUATRE-VINGT-SEPT MILLIONS SEPT CENT SOIXANTE DIX-HUIT MILLE CINQ CENT SOIXANTE ONZE (487.778.571)FRANCS CFA.***

Ce montant ne prend pas en compte les programmes structurants, lourds d'investissements tels la réhabilitation et l'extension du casier agricole qui devra se faire dans le cadre d'une intercommunalité avec les communes de Bokhol et de Gaé. Il est en de même pour l'étude et la réalisation de réseaux d'évacuation des eaux usées et pluviales.

4.1.1.2. Répartition du PIL par axe stratégique

L'Axe 1 est orienté vers la redynamisation de l'économie locale. Il est structuré autour des secteurs productifs et des secteurs d'appui à la production. Son coût de réalisation est évalué à

1.005.500.000 F.CFA ; soit près de 30% du montant global. Il regroupe l'aménagement et la production agricole, la modernisation de l'élevage et de la pêche, le renforcement du commerce et de l'artisanat.

L'Axe 2 capitalise sur les cinq ans ***2.230.950.000 F.CFA*** ou 65 % du budget. Il s'appuie sur l'amélioration de l'accès et de la qualité des services sociaux modernes et le renforcement du capital humain.

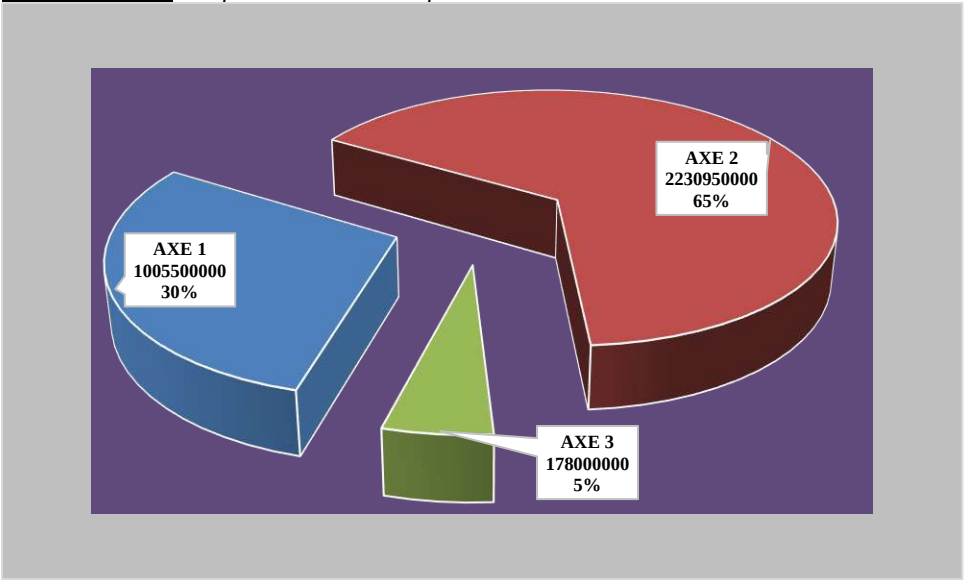
L'axe 3 mobilise ***178 000 000 F.CFA*** ; soit 5% du financement. Il assure les projets de bonne gouvernance et de marketing territorial pour le développement d'un partenarial gagnant-gagnant.

Tableau N° 20 : Synthèse par axe sur les 5 ans (2023-2027)

SYNTHESE PDC PAR AXE (2023-2027)								
AXES	PROG	PROJETS	ECHEANCES (Coûts en milliers de F.CFA)					TOTAL
			2023	2024	2025	2026	2027	
AXE 1	PROG 1	17	53000	135000	105000	0	0	293000
	PROG 2	9	26375	19875	29875	329875	275000	681000
	PROG 3	10	15000	4500	5000	2000	5000	31500
TOTAL AXE 1		**36**	**94375**	**159375**	**139875**	**331875**	**280000**	**1005500**
AXE 2	PROG 4	44	91250	444700	842000	684000	122000	2183950
	PROG 5	6	14000	14000	12000	6000	1000	47000
TOTAL AXE 2		**50**	**105250**	**458700**	**854000**	**690000**	**123000**	**2230950**
AXE 3	PROG 6	7	17000	64000	14000	14000	14000	123000
	PROG 7	6	17000	9000	10000	9000	10000	55000
TOTAL AXE 3		**13**	**34000**	**73000**	**24000**	**23000**	**24000**	**178000**
TOTAL	**7**	**99**	**233625**	**691075**	**1017875**	**1044875**	**427000**	**3414450**

Source : PDC Dagana (2023-2027)

Graphique N° 8 : Répartition des coûts par axe



Source : PDC Dagana (2023-2027)

4.2.1.1. Source de financement

Un forum des partenaires est prévu pour étendre le cadre partenarial autour de l'Etat à travers ses programmes d'appui au développement local en collaboration avec les partenaires techniques et financiers (PTF), la coopération décentralisée, les conventions de financement, les appels à projets en vue de réaliser les projets prioritaires. En ce sens, la mise en contribution des ressources propres

(finances locales) est fortement attendue pour servir d'échelle aux financements, à la gestion du patrimoine public local et à la pérennisation des programmes et projets.
Ces multiples opportunités seront efficacement explorées et exploitées avec l'accompagnement étroit de l'ARD dans l'objectif d'atteindre un bon taux de réalisation d'au moins de 85 % à l'échéance du plan de développement communal.

4.3.MISE EN ŒUVRE DU PIL

4.3.1. Élaboration du Programme d'Investissement Annuel (PIA)

Après acquisition ou promesses de financements (propres et extérieurs), le Programme d'Investissements Annuel et un planning d'actions doivent être élaborés avant le vote du budget. De facto, il doit faire l'objet d'une communication auprès des populations et transmis à l'ARD pour son intégration dans le programme annuel d'investissements et d'actions de la région qui fera figure à la conférence territoriale sous la présidence du Gouverneur.

4.3.2. La mise en œuvre du programme annuel d'investissement

Le conseil municipal, avec l'appui technique de l'ARD, des services techniques régionaux et départementaux (ingénierie de projets et le contrôle de qualité des ouvrages) constitue le maitre d'ouvrage des projets du PDC. La mise en place d'une commission des marchés est de rigueur pour une conformité et une meilleure efficacité.

4.4. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

4.4.1. Le suivi évaluation de la mise en œuvre

Dès lors que des programmes ou des projets sont enclenchés, il revient au comité de suivi d'assister, de veiller et de rapporter sur l'état d'avancement à chaque étape du processus afin de permettre une meilleure prise de décisions et l'atteinte des résultats (GAR).
Sous la présidence de l'exécutif municipal, le Cadre de concertation pour la Planification et de Suivi (CCPS) est élargi aux partenaires et OCB pour une meilleure représentativité des acteurs de développement.
Des rencontres régulières seront organisées :

- Rencontre trimestrielle pour le suivi des projets en cours ;
- Rencontre semestrielle pour le suivi de la matrice /secteur ;
- Rencontre annuelle pour évaluation du PIA décliné.

4.4.2. L'évaluation du PDC

A l'issu du plan quinquennal, l'évaluation est incontournable pour mieux cerner le rapport entre les orientations, les ressources mobilisées et les résultats réels du plan local. Il va consister à apprécier les indicateurs mesurables ci- après :

- Le taux de réalisation physique et financière ;
- Les financements sur fonds propres ;
- Les financements des partenaires ;
- Le nombre de projets hors plan.

Tableau N° 21 : Plan d'Investissement Local 2023-2027

Objectifs spécifiques	Projets/Activités	Secteurs	Localisation	Descriptif	Partenaires	Quantité	Coût total en milliers (F.CFA)	BUDGET (EN MILLIERS F.CFA)				
								2023	2024	2025	2026	2027
AXE 1: PROMOTION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE												
❶ PROVASE : Programme de Valorisation du Secteurs Productifs												
Objectif général: Créer les conditions d'un développement économique durable												
OS1: Doter Dagana d'une génération d'infrastructures économiques modernes	Etude de faisabilité sur réhabilitation entière de la cuvette de Dagana A	Agriculture		Cela se fera avec un portage intercommunal avec Gae et Bokhol (750ha)	SAED, PTF	1	PM	PM	PM	PM		
	Acquisition d'équipements agricoles partagés modernes avec les communes de Bokhol, et Gae	Agriculture	Commune	Ces équipements essentiellement composés de tracteurs, moissonneuse-batteuse, offset, seront partagés avec les communes de Bokhol et Gae.	Etat, PTF		PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Aménagement d'un périmètre fourrager	Agriculture	Entre les secteurs 6, 7,11		SAED, PTF	2 ha	10000	5000	5000			
	Réhabilitation du parcours bétail vers le Mbole	Elevage	Secteurs 5 & 6		Mairie		3000	3000				
	Aménagement d'un complexe abritant un foirail et une aire d'abatage	Elevage	Secteur 6		Mairie		10000		10000			
	Création d'une ferme d'embouche bovine	Elevage	Entre les secteurs 6, 7,11		Mairie, PTF	1	25000			25000		
	Construction d'une unité de transformation laitière	Elevage	Entre les secteurs 6, 7,12				30000			30000		
	Aménagement d'un espace dédié à la vente de viande et de poisson	Elevage	Commune		Mairie, PTF	1	5000	5000				
	Construction d'un parc à vaccination	Elevage	Entre les secteurs 6, 7,11		Mairie, AIDEP	1	2000	2000				
OS2: Accompagner les producteurs, les groupements de promotion féminine et les jeunes	Extension du périmètre agricole des femmes	Agriculture	Secteur 11	A Talbakhlé dans le Diéri, les femmes produisent par le système goutte à goutte	Mairie		PM	PM				
	Acquisition d'une unité de transformation et de conservation des produits agricoles destinés aux groupements de femmes	Agriculture	Commune		PUDC, PTF	1	30000	15000	15000			
	Aménagement du débarcadère	Pêche	Secteur 1	Faucardage, dragage etc.	Mairie	1	15000	15000				
	Acquisition d'équipements de pêche modernes	Pêche	Secteurs 1 & 4				10000	5000	5000			
	Aménagement d'un site de transformation du poisson	Pêche	Commune		Mairie, PUMA	1	3000	3000				
	Lancement de l'unité de conservation de poisson et de fabrique de glace	Pêche	Secteur 6		Mairie	1	PM	PM				
	Redynamisation de la maison de l'outil	Artisanat			Mairie, PTF	1	PM	PM				
	Aménagement et équipement d'un espace de production industrielle et artisanale	Artisanat	Commune		Mairie	1	150000		100000	50000		
Sous-total PRESEP							**293000**	**53000**	**135000**	**105000**	**0**	**0**

❷PAPRES: Programme d'Appui à la Productivité et à la Résilience													
Objectif général: Promouvoir des pratiques résilientes dans les secteurs d'appui à la production													
OS1: Améliorer le niveau de production des secteurs économiques	Construction d'un magasin de sécurisation des produits	Commerce	Commune		Mairie, PTF	1	15000		15000			
	Construction de cantines le long du louma	Commerce	Secteur 7		Mairie, PTF		PM		PM	PM		
	Acquisition de 300 tentes d'exposition de qualité et amélioration du site du marché hebdomadaire	Commerce	Secteur 7		Mairie, PTF	1	15000	15000				
	Installation de commodités dans le marché hebdomadaire	Commerce		4 Edicules publics, eau, éclairage, mosquée	Mairie		3500	3500				
OS2: Moderniser des secteurs du transport et du tourisme	Acquisition de pirogues pour la traversée	Transport	Secteur 1			3	3000	3000				
	Acquisition de tricycles	Transport	Commune	15 tricycles "Travels"	PTF	15	19500	4875	4875	4875	4875	
	Aménagement des sites et monuments touristiques	Tourisme	Commune		Etat, Mairie, PTF		75000			25000	25000	25000
	Aménagement de l'esplanade de Dagana	Tourisme	Secteur1	L'espace en question sera dotée d'une aire d'un jardin et d'une aire de jeux	Etat, Mairie, PTF	2	50000					50000
	Aménagement d'une zone d'activités économiques	Industrie	Secteurs 1& 9		Mairie, PTF		500000				300000	200000
Sous-total							**681000**	**26375**	**19875**	**29875**	**329875**	**275000**
❸ PAPEJ : Programme d'Appui au développement de l'entreprenariat des jeunes et des Femmes													
Objectif général: Promouvoir le développement des acteurs de développement													
OS1: Rentabiliser les activités économiques	Appui à la relance de la rizerie de Talbakhlé	Agriculture	Commune		Mairie, PTF		5000	5000				
	Appui à l'organisation des pêcheurs	Pêche	Commune		Mairie		5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Redynamisation des activités du marché de Bel Air	Commerce	Commune		Mairie, PTF		5000	2500	2500			
	Négociation d'un fonds de financement pour le renouvellement du parc automobile	Transport	Commune		Mairie		PM	PM				
	Mise en place d'un comité de gestion du stade	Sport, Culture & Loisirs			Mairie	1	1000	1000				
OS2: Renforcer les capacités techniques et managériales des acteurs territoriaux	Mise en place du Bureau d'Information pour la Promotion de l'Emploi Local (BIPEL)	Jeunesse & Emploi	Commune	C'est un bureau d'accueil des jeunes et des femmes pour orientation, l'insertion et finance de projets des jeunes et des femmes			1500	1500				
	Ouverture de classes d'alphabétisation fonctionnelle	Education	Commune		Mairie, PALAM	3	5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Appui à l'organisation des artisans de Dagana	Artisanat	Commune		Mairie		3000	1000		1000		1000
	Renforcement de la capacité organisationnelle des acteurs culturels	Sport, Culture & Loisirs	Commune		Mairie		3000	1000		1000		1000
	Formation des guides touristiques et conservateurs	Tourisme	Commune		Mairie, PTF		3000	1000		1000		1000
Sous-total PAPEJ							**31500**	**15000**	**4500**	**5000**	**2000**	**5000**
Total AXE 1							**1005500**	**94375**	**159375**	**139875**	**331875**	**280000**

AXE 2: RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN A TRAVERS UNE OFFRE DE SERVICES DE QUALITE												
❹PROMES : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux												
Objectif général: Améliorer nettement l'accès, la couverture et la qualité des services sociaux de base												
OS1: Moderniser l'enseignement arabo-coranique	Intégration des daaras dans la politique éducative locale (équipements, commodités…)	Education	Commune				PM	PM				
	Plaidoyer pour le recrutement suffisant de maîtres arabes au niveau de l'élémentaire	Education	Commune				PM	PM				
OS2: Améliorer les conditions d'apprentissage dans les écoles de l'enseignement formel	Construction d'une école maternelle	Education	Sinthiane				40000				40000	
	Dotation de matériels d'éveil aux écoles préscolaires de la commune	Education	Commune				5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Réhabilitation des blocs d'hygiènes du préscolaire	Education	Maternelle de Dagana, Maternelle communale de Dagana & CTP Talbakhté			3	9000	4500	4500			
	Construire une aire de jeux pour la maternelle Dagana	Education	Secteur 2			1	3000		3000			
	Construction d'un bloc d'hygiène adapté aux petits enfants	Education	Ecole Dagana 9				1000	1000				
	Plaidoyer pour une forte implication des parents d'élèves dans le fonctionnement des écoles	Education	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Création d'une école franco-arabe dans la commune	Education	Commune				60000					60000
	Absorption du gap en salles de classes dans le primaire	Education	EE Dagana 8, EE Soutoura	L'école Dagana 8 sera dotée de 2 salles de classes en 2023. Quant à l'école Soutoura, elle bénéficiera de 5 salles de classes.		8	56000	16000	40000			
	Réhabilitation de salles de classe	Education	Ecoles Algor Dioum, Amadou Basse SALL et Soutoura	Algor Dioum (4) ; Amadou Basse Sall (6); Soutoura (1)		11	33000	15000	18000			
	Sécurisation des infrastructures scolaires	Education	Commune	Le recrutement de sentinelles de la sécurité par la mairie permettra de sécuriser les biens des établissements d'enseignement publics			PM	PM	PM	PM		
	Construction de mur de clôture au niveau des écoles Soutoura et Dagana 8	Education	EE Dagana 8, EE Soutoura			2	18000	9000	9000			
	Réhabilitation des blocs d'hygiène des écoles élémentaires	Education	EE Amadou Basse SALL, EE Dagana 8	2 blocs de 5 Box (Ecole Dagana 8)		5	3750	3750				
	Construction de blocs d'hygiène	Education	Ecole Algor Dioum	2 Blocs d'hygiène de 4 box		8	6000	6000				
	Construction de salles de classe dans le CEM	Education	CEM Makha Sarr			4	24000	12000	12000			
	Construction d'une médiathèque	Education	CEM Makha Sarr	L'ouvrage est un bâtiment à 2 compartiments abritant la bibliothèque et la salle informatique		1	50000			30000	20000	
	Réhabilitation du bloc administratif du Lycée	Education	Lycée Maitre Abdoulaye Wade	Il se pose un problème d'étanchéité au niveau du bloc administratif du lycée où le hall et 4 bureaux sont endommagés.		5	7000				7000	
	Réhabilitation des blocs d'hygiène du lycée	Education	Lycée Maitre Abdoulaye Wade	Il s'agit de raccorder 2 blocs de 8 box à la fosse septique		16	3000	3000				
	Réhabilitation du logement proviseur	Education	Lycée Maitre Abdoulaye Wade	Au total 6 pièces (4 chambres, 1 salon, 1 cuisine et de 2 latrines) sont délabrées.		6	5000		5000			
	Construction d'un centre de formation professionnelle	Éducation					500000			500000		
	Édification d'un institut universitaire à Dagana	Éducation					PM		PM			
	Construction d'un Espace Numérique Ouvert	Education	Commune			1	300000				300000	

AXE 2: RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN A TRAVERS UNE OFFRE DE SERVICES DE QUALITE													
4 PROMES : Programme de Modernisation et d'Entretien des Infrastructures et équipements Sociaux													
Objectif général: Améliorer nettement l'accès, la couverture et la qualité des services sociaux de base													
OS3: Assurer l'accès à un service sanitaire de qualité	Relèvement du plateau technique du centre de santé avec un objectif de construction progressive d'un hôpital moderne	Santé	Secteur 4	Acquisition d'un fauteuil dentaire et de la réfection de 39 salles dans différents département du centre de santé et de l'équiper d'une radiographie		40	52500	2500	50000			
	Réhabilitation des postes de santé	Santé	Santhiaba et Secteur 7	Ce projet consiste d'une part à réhabiliter 4 salles, la maternité et le logement ICP au poste de Santhiaba. D'autre part réparer 7 salles au niveau de poste sis au secteur 7.		11	13200		13200			
	Mise en fonction du bloc opératoire	Santé	Centre de santé			1	PM	PM				
	Acquisition d'une radiographie pour le centre de santé	Santé	Centre de santé			1	50000					50000
	Recrutement de 10 relais sanitaires	Santé	Commune			10	0					
	Construction d'un siège social	Santé	Commune	Cette infrastructure abritera les activités de l'association des handicapés.		1	30000				30000	
	Aménagement d'un jardin botanique	Santé	Commune	Ce jardin sera l'occasion de préserver les plantes en voie de disparition, mais également de reboiser des plantes médicinales.		1	3000		3000			
OS4: Assurer l'accès universel à l'eau et à l'assainissement	Etude et réalisation d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales	Eau & Assainissement	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Etude et réalisation d'un réseau d'évacuation des eaux usées	Eau & Assainissement	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
OS5: Appuyer la formation et l'insertion des jeunes	Mise en place d'un fonds de promotion de l'entreprenariat des jeunes et des femmes	Jeunesse & Emploi	Commune	Ce fonds sera logé dans une mutuelle de crédit			25000	5000	5000	5000	5000	5000
	Mise en place d'un fonds spécial destiné au renforcement de capacités des jeunes	Jeunesse & Emploi	Commune				5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Accompagnement des jeunes entrepreneurs Daganois pour l'accès aux marchés publics	Jeunesse & Emploi	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Prise en charge des logements des élèves et étudiants de Dagana résidents à Saint-Louis	Jeunesse & Emploi	Commune				25000	5000	5000	5000	5000	5000
	Mise en place d'un cadre propice pour la création d'industries ou d'unités pour le développement des activités agro-sylvo-pastorales et halieutiques	Jeunesse & Emploi	Commune				PM	PM				
	Aide aux transports des élèves et étudiants	Jeunesse & Emploi	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Installation d'un Bureau d'Information pour la Promotion de l'Emploi Local (BIPEL)	Jeunesse & Emploi	Commune				1500	1500				
OS6: Valoriser le patrimoine sportif culturel de la commune de Dagana	Aménagement de l'hippodrome	Sport, Culture & Loisirs	7			1	75000		25000	25000	25000	
	Réfection des terrains de Basket et de handball	Sport, Culture & Loisirs	Commune			2	5000	5000				
	Construction d'un plateau multifonctionnel	Sport, Culture & Loisirs	Secteur 1	Terrain Samba Goumel		1	25000			25000		
	Mise à niveau du stade municipal	Sport, Culture & Loisirs	Secteur 6	Cette opération consiste à doter le stade d'une tribune complémentaire, d'une pelouse, d'une clôture. Il sera question d'équiper le stade d'une piste d'athlétisme et de renforcer le système d'éclairage.		1	750000		250000	250000	250000	
	Transformation de l'espace polyvalent du théâtre de verdure en terrain multifonctionnel	Sport, Culture & Loisirs					PM		PM			
Sous-total PROMES							**2183950**	**91250**	**444700**	**842000**	**684000**	**122000**

❺ PAEV: Programme d'Aménagement et d'Embellissement de la ville												
Objectif général: Faire de Dagana, une commune verte, propre et agréable à vivre												
OS1: Promouvoir un cadre de vie propre et	Poursuite des travaux de bitumage et de pavage	Habitat & Cadre de vie	Commune				PM	PM	PM	PM	PM	PM
	Aménagement d'espaces verts dans tous les secteurs	Habitat & Cadre de vie	Commune			11	22000	8000	8000	6000		
	Délimitation physique des frontières entre Dagana et les autres communes	Habitat & Cadre de vie	Commune				PM	PM				
OS2: Atteindre l' accès universel à l' électricité	Mise en place un dispositif d'entretien de l'éclairage publique	Energie et TIC	Commune				5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Extension du réseau d'électrification dans la commune	Energie et TIC	Commune				20000	5000	5000	5000	5000	
	Plaidoyer pour la correction des zones blanches influencées par le réseau mauritanien	Energie et TIC	Commune		Mairie		PM	PM				
Sous-total PAEV							**47000**	**14000**	**14000**	**12000**	**6000**	**1000**
Total AXE 2							**2230950**	**105250**	**458700**	**854000**	**690000**	**123000**
AXE 3 : GOUVERNANCE DYNAMIQUE ET PARTENARIAT PRODUCTIF												
❻ PRELAC : Programme de Renforcement des élus et acteurs locaux												
Objectif général: Renforcer les capacités des acteurs dans la gestion des affaires locales												
OS1: Améliorer les compétences des acteurs de développement de la commune	Organisation de sessions de formation pour les élus	Bonne gouvernance	Commune	Les 4 sessions de formation porteront sur des thématiques relatives à leurs missions		4	25000	170	5000	5000	5000	5000
	Organisation de sessions de formation des cadres de concertation sur leurs rôles et missions	Bonne gouvernance	Commune	Accompagnement des cadres de concertation sur leurs et missions et l'élaboration de plans de développement de quartier		6	5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Redynamisation et animation du cadre de concertation communal pour le suivi du développement	Bonne gouvernance	Commune	Cela se fera avec l'intégration des conseils de quartiers avec des réunions d'évaluation et de suivi des projets mis en œuvre.			5000	1000	1000	1000	1000	1000
	Organisation de sessions de formation du Cadre de Concertation sur les outils de suivi du développement	Bonne gouvernance	Commune			3	5000	1000	1000	1000	1000	1000
OS2: Renforcer la gouvernance participative	Evaluation et amélioration de l'assiette fiscale et élaboration d'un plan de relèvement du niveau de recettes	Bonne gouvernance					3000	3000				
	Construction d'une maison citoyenne des jeunes	Bonne gouvernance		Il sera chargé d'assurer la communication et l'information aux jeunes de la commune sur différentes thématiques.			50000		50000			
	Organisation d'une semaine d'excellence de la commune de Dagana	Bonne gouvernance		Primer les citoyens les plus distingués dans les domaines de développement économique, social et environnemental			30000	6000	6000	6000	6000	6000
Sous-total PRELAC							**123000**	**17000**	**64000**	**14000**	**14000**	**14000**

❼PROVAP : Programme de Valorisation du Patrimoine et Développement territorial												
Objectif général: Attirer des investisseurs privés par la promotion des ressources et potentialités de la commune												
OS1: Développer des partenariats de coopérations nationale et internationale	Organisation d'un forum des partenaires	Marketing territorial	Dagana				5000	5000				
	Organisation de voyages d'affaires pour la coopération décentralisée	Marketing territorial	Dagana				35000	7000	7000	7000	7000	7000
	Organisation de rencontres avec les communes voisines pour un projet de partenariat intercommunal (Gaé, Bokhol)	Marketing territorial	Dagana				5000	1000	1000	1000	1000	1000
OS2: Renforcer la communication pour une meilleure visibilité de la commune	Elaboration d'un plan d'intelligence territoriale	Marketing territorial	Dagana	Ce projet vise la synergie des actions de toutes compétences qui participent à une prise de décision: SIG, Intelligence artificielle, etc.			6000	2000	1000	1000	1000	1000
	Conception de supports de communication sur les activités	Marketing territorial	Dagana	Site web dynamique, émissions radio périodiques			1000	1000				
	Elaboration du profil migratoire de la commune	Marketing territorial	Dagana	A travers cette activité, les liens unissant la commune à ses enfants et ressortissants seront renforcés. Ainsi des collaborations transnationales seront nouées dans l'intérêt de tous.			3000	1000		1000		1000
Sous-total PROVAP							**55000**	**17000**	**9000**	**10000**	**9000**	**10000**
Total AXE 3							**178000**	**34000**	**73000**	**24000**	**23000**	**24000**
Budget Total Programme d'Investissement Local (PIL)							**3414450**	**233625**	**691075**	**1017875**	**1044875**	**427000**

Source : Atelier de planification PDC Dagana (2023-2027)

Tableau N° 22 : Lecture sectorielle du Plan d'Investissement Local

AXES STRATEGIQUES DU PDC	Projets	PLAN 2023 – 2027 (Montant en millions de FCFA)					
		Total	2023	2024	2025	2026	2027
AXE 1 : PROMOTION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE							
Agriculture	**6**	**45**	25	20	PM	PM	PM
Elevage	**6**	**75**	10	10	55	0	0
Pêche	**5**	**33**	24	6	1	1	1
Artisanat	**3**	**153**	1	100	51	0	1
Commerce	**5**	**38,5**	21	17,5	0	PM	PM
Transport	**3**	**22,5**	7,875	4,875	4,875	4,875	0
Autres secteurs d'appui à la production	**7**	**653**	7	6	32	331	277
Budget Total Profil Economique	**35**	**1020**	**95,875**	**164,375**	**143,875**	**336,875**	**279**
AXE 2 : RENFORCEMENT DU CAPITAL HUMAIN A TRAVERS UNE OFFRE DE SERVICES DE QUALITE							
Education	**24**	**1128,75**	72,25	93,5	532	369	62
Santé	**7**	**148,7**	2,5	66,2	0	30	50
Eau et Assainissement	**2**	**PM**	PM	PM	PM	PM	PM
Jeunesse et Emploi	**8**	**58**	14	11	11	11	11
Sport, Culture et Loisirs	**7**	**859**	7	275	301	275	1
Habitat et Cadre de vie	**3**	**22**	8	8	6	PM	PM
Budget Total Profil Social	**51**	**2216,45**	**103,75**	**453,7**	**850**	**685**	**124**
AXE 3 : GOUVERNANCE DYNAMIQUE ET PARTENARIAT PRODUCTIF							
Bonne Gouvernance	**7**	**123**	17	64	14	14	14
Marketing Territorial	**6**	**55**	17	9	10	9	10
Budget Total Profil Gouvernance	**13**	**178**	**34**	**73**	**24**	**23**	**24**
Budget Total Programme d'Investissement Local (PIL)	**99**	**3 414,45**	**233,625**	**691,075**	**1017,88**	**1044,88**	**427**

Source : PDC Dagana (2023-2027)