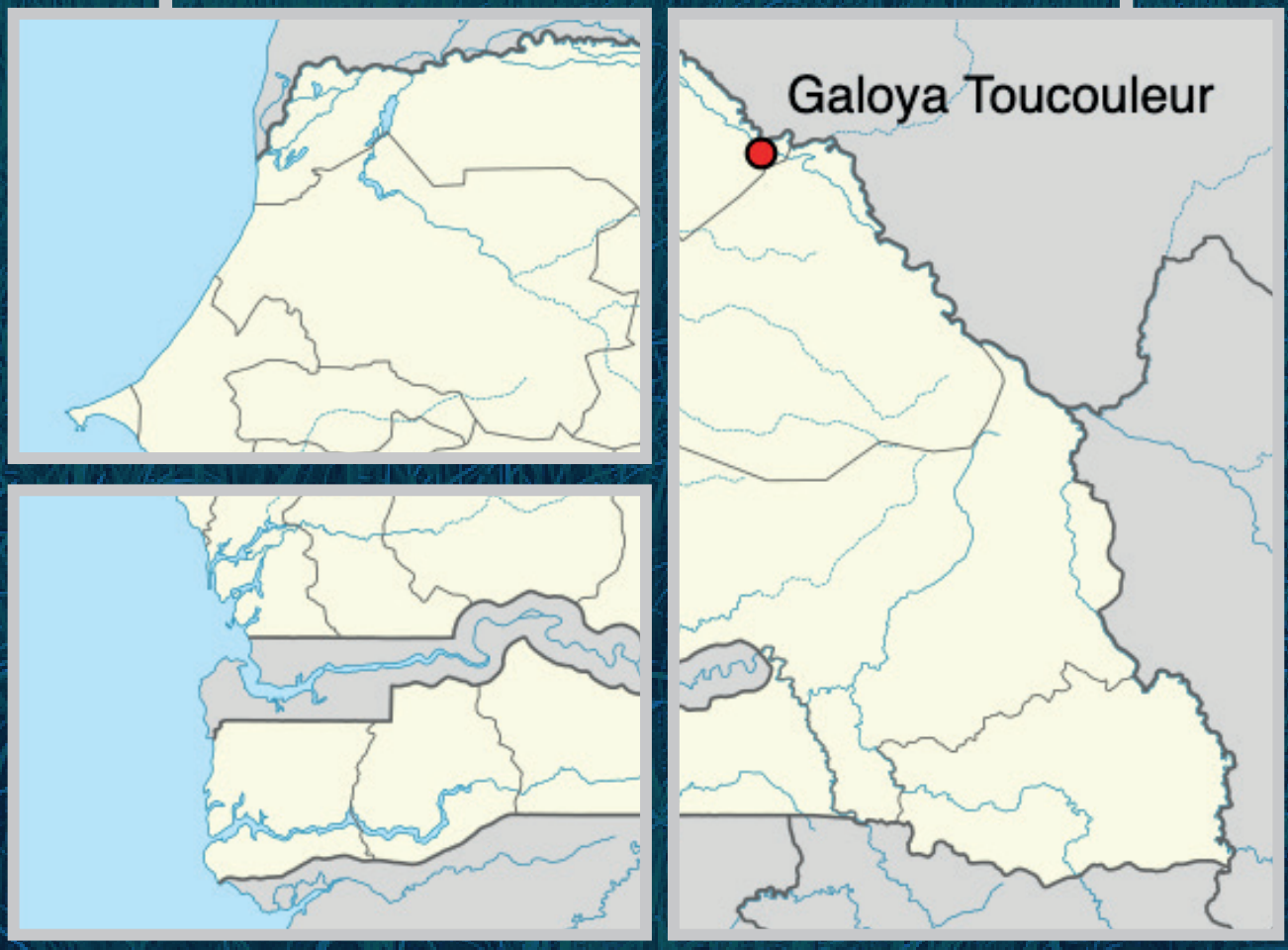
REPUBLIQUE DU SENEGAL
****

Région de Saint-louis
Département de Podor
Arrondissement de Salde
Commune de Galoya Toucouleur

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL 2021-2026



Galoya Toucouleur, Carrefour commercial de référence pour l'émergence du département de Podor

OCTOBRE **2020**

SOMMAIRE

PREMIERE PARTIE : **INTRODUCTION** 4

I. CONTEXTE 4
II. OBJECTIFS 4
IV. PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE 5

DEUXIÈME PARTIE : **BILAN DIAGNOSTIC** 6

I. PROFIL SOCIAL 6
II. PROFIL ECONOMIQUE 13
III. GOUVERNANCE ET PARTENARIAT 16
I. PROJECTIONS SCHEMATIQUES DU PLAN DE DEVELOPPEMENT 17

TROISIEME PARTIE : **PERSPECTIVES** 17

II. LES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE 18
III. CADRE LOGIQUE 18
IV. OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION. 21

Annexe : Matrice 23

PREMIERE PARTIE : INTRODUCTION

I. CONTEXTE

» Acte 3 de la décentralisation : communalisation intégrale

» Plan Sénégal Emergent : volonté de la commune de dérouler un plan d'actions leur permettant d'apporter leur contribution

» Code général des collectivités locales en son article 315 stipulant que la commune a pour compétence l'élaboration et l'exécution du PDC en articulation avec les plans de développement départementaux et la mise en œuvre du contrat plan avec l'Etat pour la réalisation de projets de développement.

II. OBJECTIFS

Objectif général :

Doter la commune d'un document stratégique et opérationnel lui permettant de promouvoir le développement de son territoire.

Objectifs spécifiques :

➲ Dresser une situation de référence exhaustive reflétant les forces et les faiblesses ainsi que les atouts, les potentialités et les opportunités de la commune ;

➲ Identifier les axes prioritaires de développement et dégager des objectifs stratégiques réalistes et des résultats à atteindre dans le court et moyen terme ;

➲ Déterminer les actions prioritaires et les traduire en projets opérationnels prenant en charge les directives des politiques sectorielles et leur programmation.

III. DEMARCHE METHODOLOGIE

Dans une approche participative, le processus est piloté par un comité technique régional cordonné par l'Agence régionale de Développement (ARD). Il est composé des services techniques régionaux de la Planification, de la statistique et de la Démographie, de l'Aménagement du Territoire et de l'Appui au Développement local. C'est une démarche innovante qui renforce les niveaux de participation des populations et d'appropriation des outils. Aussi, le processus de planification au niveau communal, tout en prenant en charge les ambitions réalistes de la collectivité, est-il conçu de manière à promouvoir le principe de subsidiarité par l'opérationnalisation des orientations nationales déclinées dans le PSE.

IV. PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE

1. Caractéristiques démographiques

Selon les projections de l'ANSD la population en 2016, est estimée à 5 720 habitants dont 48% de femmes. La structure de la population atteste une population très jeune avec plus 65% âgé de moins de 25 ans. La population active (15-60ans) représente 48% de la population totale. Les femmes en âge de procréer constituent 21% de la population totale. Les personnes, âgées de plus de 60 ans, représentent 5% de la population.

2. Situation géographique

Située dans le département de Podor et dans l'arrondissement de Saldé, la commune est limitée

- Au Nord à 1.400km par le Fleuve de Doué
- Au Sud à 3km par le Hameau de Billé
- A l'Est par le village de Thilambol à 2km
- A l'Ouest par le village de Galoya Peulh à 2,2km

3. Organisation administrative

La commune est créée en 2008 par décret n°2008-748 du 10 juillet 2008 et compte 5 quartiers :

- Sinthiou
- Déwo Dia Dioki
- Eguel
- Kabas Mbaila
- Lidoubes Sudu Sadio

4. Caractéristiques physiques et climatologiques

La commune se trouve dans la zone intermédiaire entre le walo et le Diéri

Sols et relief : sols dior, les sols « faux Hollaldé » ou sols argilo-limoneux et les sols « Fondé » ou sols limoneux.

Faune et flore : Une faune peu riche avec une présence de phacochère, de chacal, de lapin et de perdrix. La végétation essentiellement ligneuse avec un boisement plus ou moins dense : strates arbustives, herbacées et arbustives.

Climat : Le climat est de type sahélien caractérisé par une alternance d'une saison sèche longue (de novembre à juin) et d'une saison humide (de juillet à octobre). Les températures sont très élevées (30°C en moyenne).

Eaux de surface : Doué

Eaux souterraines : la nappe phréatique assez profonde 25 à 30 m.

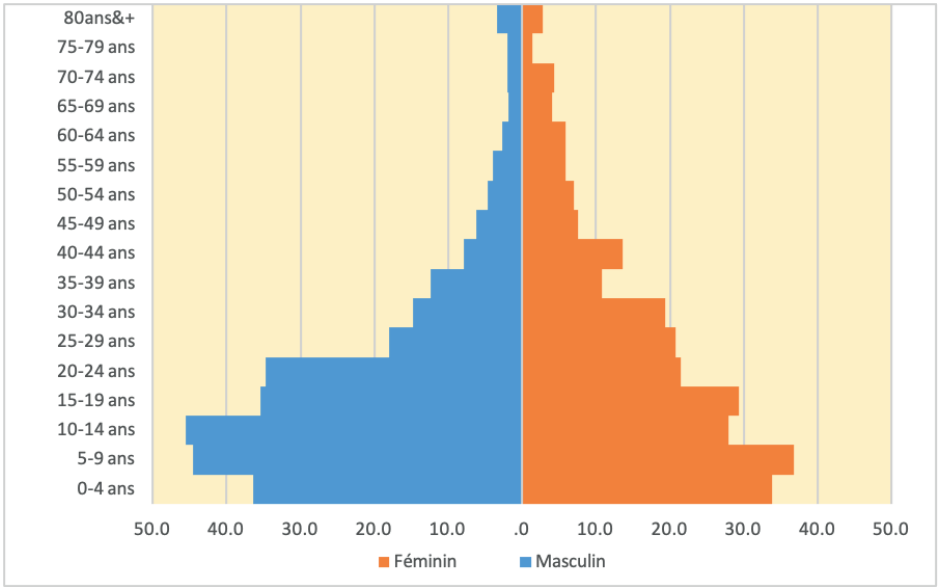
5. Répartition de la population par quartiers

Les quartiers de la commune de Galoya Toucouleur sont répartis dans le tableau ci-dessous. Les quartiers Eguel et Déwo Dia Dioki sont les plus peuplés

Quartier	Homme	Femme	Total
Eguel	953	717	1670
Sinthiou	549	527	1076
KabasMbaila	466	515	981
Lidoubes Sudu Sadio	361	370	731
Dewo Dia Dioki	661	601	1262

Source : RGPHAE ANSD 2013

Pyramide des âges



DEUXIÈME PARTIE : BILAN DIAGNOSTIC

I. PROFIL SOCIAL

1. Education

1.1.1 La Petite enfance

L'éducation préscolaire concerne les enfants de 3 à 5 ans. En effet, n'étant pas dotée d'un établissement de petite enfance, la Commune a initié avec le concours de l'Ecole Primaire de Galoya 1, un cours préparatoire à l'élémentaire.

Ce faible taux de préscolarisation est lié, d'une part, à l'absence d'infrastructure préscolaire et d'autre part, au cas de malnutrition aigüe enregistré chez les enfants de 0 à 5 ans.

Indicateurs	Caractéristiques
Infrastructures	0
Population prescolarisable	835
Population préscolarisée	**80**
TBPS	10%
Ratio élèves / classes	80
Ratio élèves / enseignants	80

Source IR2P

1.1.2. L'élémentaire

La commune compte 02 écoles élémentaires :

- **Ecole Galoya1 à Eguel**
- **Ecole Galoya2 à Sinthiou**

On dénombre au total 23 salles de classe dont 2 abris provisoires. L'offre et la qualité de service sont caractérisées comme suit :

- **un taux brut de scolarité (TBS) acceptable;**
- **un indice de parité (IP) en faveur des filles ;**
- **un assez bon ratio « élèves/classe » qui respecte la norme (inférieur à 50)**
- **un ratio « élèves/tables-bancs » un peu supérieur à la norme;**
- **l'existence de toilettes modernes avec séparation des boxes entre filles et garçons.**
- **l'absence de bibliothèque, d'espaces de lecture et de salles informatiques dans les écoles ;**
- **L'inexistence de rampe pour les personnes à mobilité réduite.**

Tableau 1: situation de la petite enfance

Forces	Faiblesses	Défis
• Diversité de partenaires intervenants (ONG, Etat) dans le secteur de l'éducation • Présence importance d'enfants scolarisables	• Absence de structure de petite enfance • Faiblesse dans l'inscription des enfants préscolarisables	• Création d'un établissement de petite enfance • Augmentation des inscriptions au préscolaire

Indicateurs	Caractéristiques	
Infrastructures	2	
Population scolarisable	1019	
Population scolarisée	881	
	516 F	365 G
IP	1,4	
TBS	86%	
Ratio élèves / classes	42	
Ratios élèves / tables-bancs	2,43	
Ratio élèves/ enseignants	34	
Taux de réussite (CFEE/Entrée en 6ième)	????	
Taux d'abandon	???	
Accès aux commodités	eau, électricité, toilette	

Source IR2P

Tableau 2: situation de l'élémentaire

Forces	Faiblesses	Défis
• Proximité des établissements scolaires avec la RN2 • Dynamisme des comités de gestion • Diversité de partenaires intervenants (ONG, Etat) dans le secteur de l'éducation sénégalaise • Existence d'une connexion internet	• Existence d'abris provisoires à l'élémentaire • Gap de 78 tables-bancs à l'élémentaire • Absence de bibliothèque et de salle informatique dans les établissements scolaires • Absence de sécurité • Vol de table-bancs	• Construction de deux salles de classe à l'école élémentaire Galoya 2 • Dotation / Réparation de tables-bancs aux écoles élémentaires • Construction et équipement de bibliothèque et de salle informatique • Construction de logements pour les gardiens • Recrutement de gardiens

1.1.3. Le Moyen / secondaire

En moyen/secondaire, la commune possède deux (2) établissements de cycle long :

- ➲ **L'école publique : lycée de Galoya**
- ➲ **L'école privée : Lycée Thierno Mama Aw**

Localisés à Eguel, les lycées abritent les Cycles Moyen et Secondaire. L'indice de parité révèle le bon maintien des filles aux cycles moyen et secondaire dans la zone. Aussi, note-t-on, comme au niveau national, une forte présence des élèves dans les séries littéraires. La composition du gouvernement scolaire du lycée révèle que les meilleurs élèves de l'établissement sont des filles. Cependant, des efforts supplémentaires devraient être consentis pour :

- ➲ **promouvoir l'orientation et le maintien des élèves dans les séries scientifiques et techniques ;**
- ➲ **améliorer les conditions de travail des élèves, des enseignants et du personnel administratif.**

Indicateurs	caractéristiques	
Infrastructures	2	
Population scolarisable	339	
Population scolarisée	958	
	422 G	536 F
TBS	104%	
Ratio élèves / classes PEDA	44	
Ratios élèves / tables-bancs	2	
Ratio élèves / enseignants	28	
Accès aux commodités	Eau, Electricité, toilettes	

Tableau 3 : situation du moyen / secondaire

Forces	Faiblesses	Défis
• Proximité des établissements scolaires avec la RN2 • Dynamisme des comités de gestion • Diversité de partenaires intervenants (ONG, Etat) dans le secteur de l'éducation sénégalaise • Existence d'une connexion internet	• Absence d'un bloc administratif au lycée • Absence d'un bloc scientifique au lycée • Absence de bibliothèque et de salle informatique dans les établissements scolaires • Insuffisance de bloc sanitaire • Absence de rampes	• Construction et équipement d'une salle informatique et d'une bibliothèque • Construction d'un bloc administratif • Construction d'un bloc sanitaire respectant les normes (boxes fille-garçon séparés, rampes)

1.1.4 L'alphabétisation

Dans la commune l'alphabétisation était inexistante jusqu'à une date récente. En effet, suite à une forte demande des femmes travaillant dans les projets, des classes d'alphabétisation sont initiées par les autorités de la commune. Pour un effectif de 150 élèves, la commune dispose maintenant de 5 salles de classe avec 5 enseignants répartis dans les cinq quartiers et une classe « sourds-muets » de 35 élèves.

Tableau 4: situation de l'alphabétisation

Forces	Faiblesses	Défis
• Proximité des établissements scolaires avec la RN2 • Diversité de partenaires intervenants (ONG, Etat) dans le secteur de l'alphabétisation • Une forte demande des femmes à l'alphabétisation	• Faible taux d'alphabétisation • Salles de classe en abris provisoire	• Construction de 5 salles de classes d'alphabétisation • Promotion de l'alphabétisation

1.1.5 Les Daaras

Dans la commune, il existe deux grands Daaras : le daara de Thierno el Hadji Cheikh KANE et celui de Thierno Mamadou Cheikhou KANE. Dans ces daaras, les enseignements se font dans les cours de maison 5 jours/7 et la commodité reste à désirer. Les disciples ne bénéficient ni de salle de classe ni de table-bancs. Pendant la nuit, ils se mettent sous les lampadaires pour apprendre les leçons. Par ailleurs, on note la présence de plusieurs petits daaras dans les maisons.

Tableau 5: situation des daaras

Forces	Faiblesses	Défis
• La présence de disciples • La présence de maître coranique	• Absence de daara moderne • Absence de commodité des daaras existants • Forte mendicité	• Construction et équipement de daara moderne • -Subvention communale des daaras

1.1.6 L'enseignement technique et la formation professionnelle

Cette branche de l'enseignement est n'existe pas dans la commune alors que les besoins des jeunes en termes de formation dans l'Agriculture ou l'agro-industrie sont réels.

1.2. Santé

1.2.1. Couverture Sanitaire

La Commune de Galoya Toucouleur dispose d'un centre de Santé situé à Sinthiou et d'un poste de Santé à Eguel

1.2.2. Offre de service

Si l'on se réfère aux normes établies (un Poste de Santé pour 5000 à 7500 habitants et un centre de santé pour 50 000 habitants), la commune réalise une bonne couverture en infrastructures sanitaires qui respectent les normes (existence de boxes sanitaires séparés pour les hommes et les femmes et des rampes pour les personnes à mobilité réduite).

Cependant, la forte affluence des populations, en provenance des autres localités, engendre une forte pression sur les stocks de médicaments et sur le personnel soignant. Cette situation pourrait occasionner une baisse de la qualité des prestations.

1.2.3. Le bilan épidémiologique

L'analyse de la situation épidémiologique de la commune révèle des dominantes pathologiques hydriques comme, les maladies diarrhéiques, le paludisme, etc. Cette situation s'explique, d'une part, par la proximité du fleuve doué et d'autre part, par le non-respect des consignes et règles d'hygiène de base par les populations, malgré les actions de sensibilisation mises en œuvre par les acteurs communautaires et les personnels de santé.

A côté de ces dominantes pathologiques, certaines maladies comme l'hypertension artérielle, les affections dermatologiques, le rhume, rhumatismes, l'asthme, les infections respiratoires aigües et le goitre, sont enregistrés secondairement au niveau des structures sanitaires de la Commune. La présence de ces maladies serait liée à la pollution de l'environnement immédiat (ordures ménagères, eaux usées, etc.) et à la pauvreté de certains ménages où l'on enregistre le plus grand nombre de cas.

Également, des maladies sexuellement transmissibles (IST), des tumeurs du col de l'utérus et du cancer du sein sont relevées.

1.2.3. Malnutrition

Le taux de prévalence de la malnutrition aigüe, dans la commune, est chiffré à 9,4%. Ce taux dépasse de loin le taux référentiel mondial fixé à moins de 5%. Il est composé d'un :

- ➲ **taux de malnutrition aigüe sévère (MAS) égale à 0,65% ;**
- ➲ **taux de malnutrition aigüe modéré (MAM) égale à 8,75%.**

1.2.3.1. Analyse des déterminants locaux de la malnutrition

Le taux de prévalence de la malnutrition aigüe reflète un déséquilibre entre le nombre de cas de MAS et de MAM. En effet, même si le taux de malnutrition aigüe sévère (MAS) est à la baisse, le nombre de cas de malnutrition aigue modéré (MAM) dépasse la norme.

Cette situation montre que des actions ont été faites pour stopper le passage de l'état modéré à l'état sévère. Néanmoins, les efforts doivent être doublés pour agir efficacement sur les déterminants locaux de la malnutrition qui sont multiples et variés. Les rencontres avec les différents acteurs communautaires ont permis de relever les principales causes explicatives des situations des indicateurs consignés dans le tableau suivant :

Tableau 6 : Situation des indicateurs et les déterminants locaux de la malnutrition

Situation de l'indicateur	Référence	Causes / Facteurs déterminants
Achèvement en Consultations Pré natales 18,8%	100%	Les facteurs socioculturels, le retard dans le début des consultations prénatales, le respect de la périodicité, l'ignorance des femmes, la mobilité de la population, le respect des analyses, la cherté des analyses et l'accessibilité des soins.
Couverture en Consultations Post natale 20,8%	100%	Les Facteurs socioculturels, l'ignorance, les mauvaises pratiques, le manque de communication entre les patientes et le personnel médical
Accouchement assisté par un personnel qualifié 36,3%	100%	L'indisponibilité des agents de santé, l'accouchement à domicile, l'accouchement inopiné et l'accessibilité des structures sanitaires (Difficulté d'avoir des Moyens de transport à certaines heures) sont les principaux déterminants
Cas de diarrhées chez les enfants 0-5 an reçu en consultation 18,5%	100%	Manque d'hygiène, manque d'AME, sevrage mal préparé, l'insalubrité de l'eau et le respect des dosages de certains médicaments ;
Cas d'infection respiratoire aigüe chez les enfants 0-5 ans reçu en consultation 30,6%	100%	Les facteurs climatiques et les allergies ;
Cas d'affections dermatologiques chez les enfants 0-5 an reçu en consultation ???%	100%	Le manque d'hygiène, la stagnation des eaux de pluie, la sensibilité de la peau et la cherté de la prise en charge des pathologies dermatologiques.

Tableau 7 : situation du secteur de la santé

Atouts	Contraintes	Défis
• Accès garanti (norme OMS) • Existence de partenaire • Existence de Bajénou Gox • Existence d'une ambulance au CS	• Faiblesse du niveau du plateau technique • Absence de moyen de transport pour l'évacuaton des malades pour le PS • Manque de moyen pour les Bajénou Gox	• Renforcer le plateau technique • Doter la poste d'une ambulance • Subvention communale pour les Bajénou Gox

1.3. Hydraulique et Assainissement

1.3.1. Hydraulique

La question de l'eau potable a toujours été une préoccupation pour la population de GALOYA. En effet, le système d'approvisionnement en eau potable est composé d'un forage avec un château d'eau de faible capacité de stockage (11kdo) et un réseau de distribution en mauvais état. Le réseau fait 18 000 mètres et couvre les 6 quartiers de la commune et 6 villages de la commune de Mbolo Birane. Cependant, les quartiers périphériques tels qu'Eguel, Kabas-Mbaila et Sinthiou ne sont pas totalement couverts. La petitesse de la pompe fait qu'elle roule 19h/24 avec 3h de chargement du réservoir ; ce qui fait que certains ménages restent parfois toute la journée sans avoir de l'eau. Le réseau comporte 792 branchements domiciliaires et une quarantaine de demandes sur table. Le coût du m3 d'eau est de 200 FCFA à usage domestique et commercial et l'abonnement à 15 000FCFA.

En cas de manque d'eau provenant du forage, un puits, situé en face de l'hôtel de ville, constitue une source alternative d'approvisionnement pour une bonne partie de la population.

Ce déficit d'accès à l'eau potable entraine une détérioration de la qualité de vie des populations et constitue, par la même, un facteur déterminant de la malnutrition aigüe enregistrée dans la commune.

Tableau 8 : situation du secteur de l'hydraulique

Forces	Faiblesses	Défis
• L'existence d'un forage • Existence de l'eau potable	• Réseau d'eau en mauvais état • Petitesse de la pompe • Insuffisance de branchement privé dans les quartiers périphériques	• Améliorer le taux de couverture en eau potable • Densifier le réseau, • promouvoir les branchements sociaux • améliorer la qualité du service

1.3.2. Assainissement

L'assainissement est distingué sous deux ordres : l'assainissement collectif et l'assainissement individuel.

La commune de Galoya Toucouleur dispose d'un système collectif de gestion des déchets. Les ménages gèrent individuellement les ordures ménagères. Aussi, un ramassage régulier est-il assuré par des charrettes appartenant à la commune.

Indicateurs	Situation
Couverture des ménages en latrines adéquates	50%
Couverture des ménages en latrines traditionnelles	50%
Couverture des infrastructures communales en bloc d'hygiène	100%

Source ARD Saint-Louis

Le gap de 50% des ménages en latrines modernes est lié, d'une part, à la cherté du coût de construction et d'autre part à des facteurs socioculturels. Ces pratiques sont néfastes sur l'environnement et le cadre de vie. Elles constituent, en plus, une des causes de cas d'infection respiratoire aigüe chez les enfants (0-5 an) enregistrés dans la commune.

Tableau 9 : situation du secteur de l'assainissement

Atouts	Contraintes	Défis
• Existence de latrines moderne • Présence d'un système de collecte des ordures ménagères	• Absence d'un camion de vidange des eaux usées • Existence de dépotoir sauvage • Forte présence de latrine traditionnelle	• Acquisition d'un camion de vidange ; • Promouvoir des systèmes adaptés de gestion des eaux usées. • Résorber le gap en latrines modernes ;

1.4. Sports, culture et loisirs

1.4.1. Sport

Le sport est dominé par le football à travers les navétanes qui sont pratiquées par les jeunes durant les trois mois de vacances scolaires. Les jeunes sont organisés en neuf (9) ASC dont 3 disposent d'un récépissé.

Tableau 10 : Situation du secteur de sport

Atouts	Contraintes	Défis
• Un nombre de jeunes assez important • Des compétitions de football organisées de façon régulière • Existence de Commission Jeunesse au niveau du conseil municipal • Existence d'un terrain municipal	• Manque de formation des jeunes • Insuffisance de l'appui financier et de l'encadrement des jeunes • Insuffisance de partenaires • Absence des autres disciplines sportives	• Construction d'un stade municipal multifonctionnel • Recherche de partenaires • Promouvoir les autres disciplines.

1.4.2. Culture et les loisirs

La commune dispose d'un riche patrimoine historique et culturel. Les troupes artistiques et théâtrales actives se font désirer malgré l'existence de certains talents individuels. L'existence de foyers des jeunes (ex maison communautaire) offre l'opportunité pour promouvoir le développement culturel.

Tableau 11 : situation du secteur de la culture et des loisirs

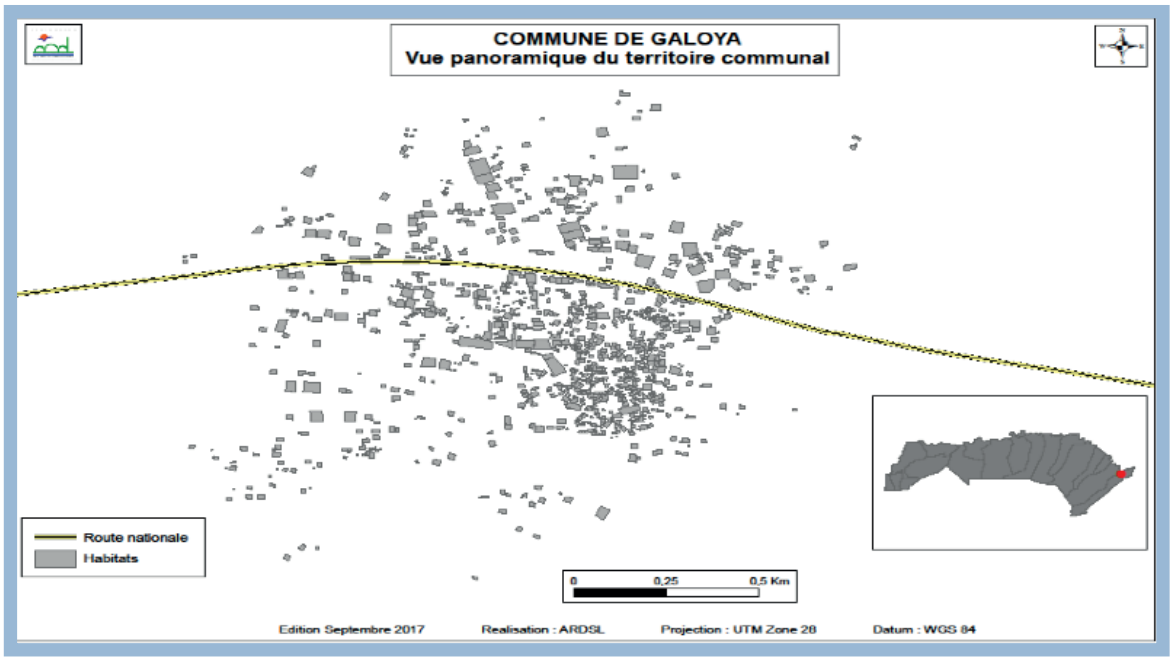
Atouts	Contraintes	Défis
• Existence de Commission Jeunesse au niveau du conseil • Existence de foyers des jeunes	• Manque de partenaires • Manque d'organisation des acteurs culturels	• Renforcement de l'appui technique et du dispositif d'encadrement des acteurs. • Subvention communale

1.5. Urbanisme, habitat et cadre de vie

L'habitat de la commune est composé de constructions en dur, en banco et en paille. Depuis sa création la commune ne dispose ni d'un plan de lotissement ni d'un plan de restructuration des quartiers et encore moins d'outil de planification urbaine pour enclencher une dynamique d'urbanisation maitrisée.

Tableau 12 : situation du secteur de l'urbanisme, de l'habitat et du cadre de vie

Atouts	Contraintes	Défis
• Des habitats en dur	• Des habitats en banco • L'inexistence d'un outil de planification urbaine	• Doter la commune d'un plan directeur d'urbanisme



1.6. Energie

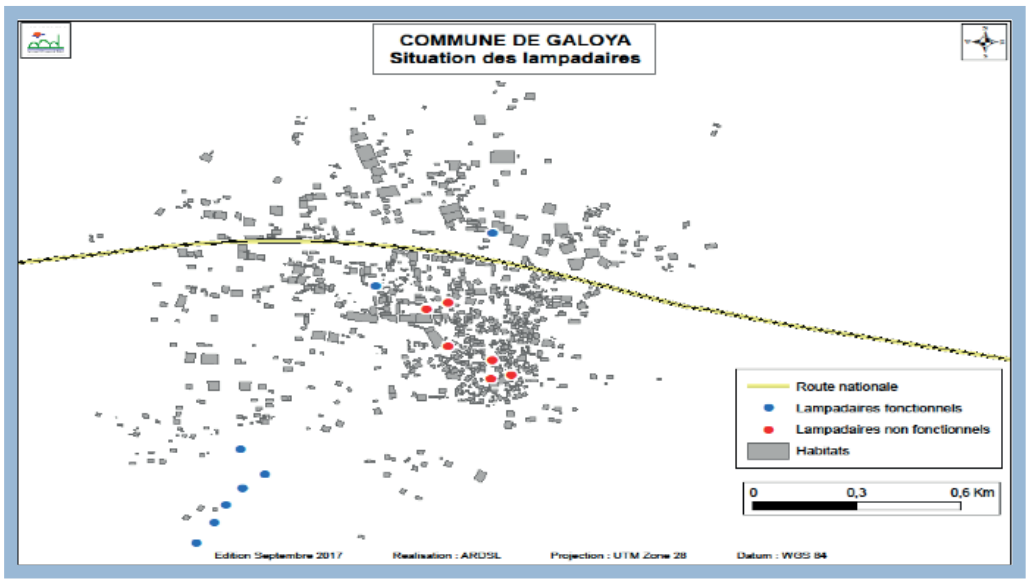
La commune a un taux d'électrification satisfaisant. En effet, plus de 80% des ménages sont branchés au réseau de la SENELEC et les besoins à ce niveau sont l'extension du réseau au niveau des quartiers périphériques.

L'éclairage public de la commune, qui peine à couvrir tous les quartiers, n'est pas fonctionnel en continu. Aussi, souffre- t-il de l'irrégularité des rechanges de lampadaires dont plus de 90% étaient défectueux au moment de la collecte des données. Cela ne milite pas, naturellement, en faveur de la sécurité des personnes et de leurs biens.

En ce qui concerne les combustibles, le bois demeure le plus utilisé et le gaz butane est aussi très prisé, mais la cherté et les pénuries occasionnelles sont les seules contraintes.

Tableau 13 : situation du secteur de l'énergie

Atouts	Contraintes	Défis
• La présence du réseau SENELEC • La présence de l'éclairage public	• Les quartiers périphériques non électrifiés • Défaut de fonctionnement de l'éclairage public	• Extension du réseau électrique • La réparation des lampadaires



1.7. Environnement et adaptations aux changements climatiques

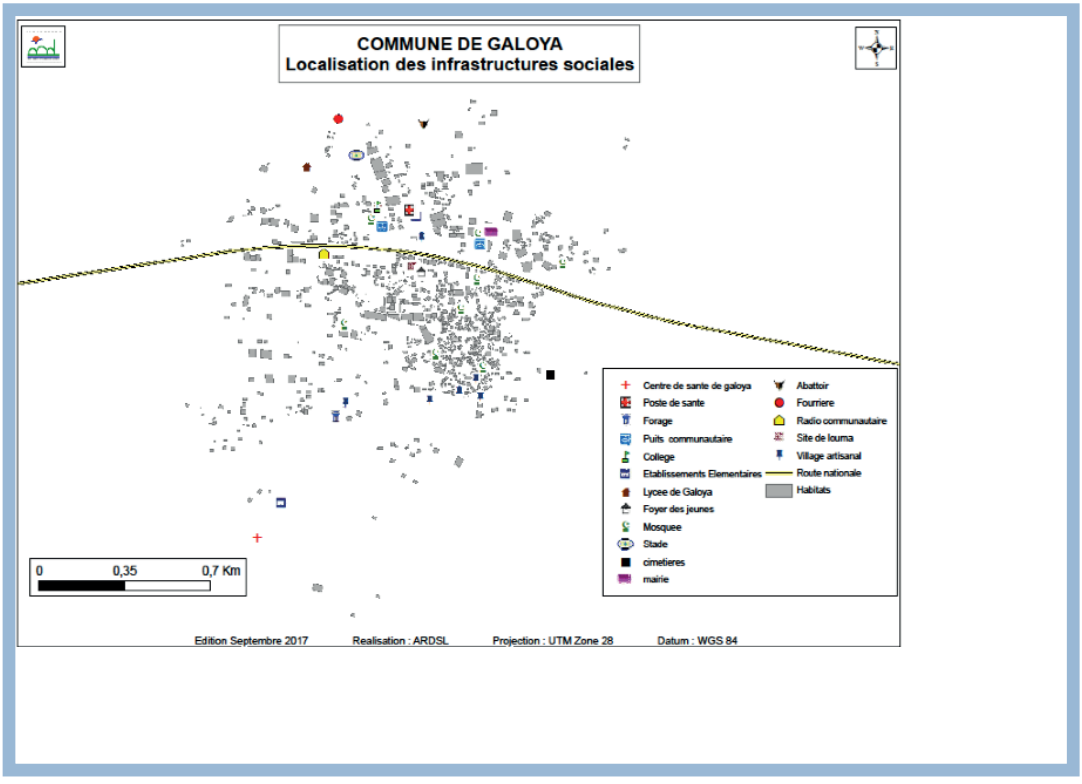
Avec l'irrégularité des pluies, le couvert végétal de la commune est essentiellement ligneux avec un boisement plus ou moins dense composé de strates herbacées et arbustives. Il existe dans la commune d'une forêt de 05ha. Toutefois, elle est quasiment dénudée sous les effets conjugués des aléas climatiques particulièrement difficiles et les activités humaines.

La pluviométrie, variant de 200 à 400 mm par an, est peu abondante et conditionne les activités d'agriculture et d'élevage dans les parties centre et sud. Cette situation encourage cependant la pratique de l'irrigation et l'agriculture de décrue avec l'existence du fleuve de Doué et du Barrage de Manantali. L'érosion hydrique est importante dans certaines zones de la Commune.

L'écosystème est marqué par une dégradation progressive des ressources naturelles (végétales et animales), l'appauvrissement des sols et la disparition de la biodiversité (flore et faune).

Tableau 14 : situation du secteur de l'environnement

Atouts	Contraintes	Défis
• L'existence d'une forêt de 05ha	• L'irrégularité des pluies • L'érosion hydrique • Dégradation des ressources naturelles • L'appauvrissement des sols et la disparition de la biodiversité	• Promouvoir des activités de reboisement et de fertilisation des sols



II. PROFIL ECONOMIQUE

2.1 SECTEURS PRODUCTIFS

2.1.1 Agriculture

L'agriculture occupe une place importante dans l'économie locale. Trois types de culture y sont pratiqués : la culture sous-pluie pratiquée dans la zone Diéri (terres exondées), la culture irriguée ou maraichage avec la mise en valeur des aménagements hydro agricoles modernes et des périmètres irrigués réalisés grâce à l'appui de la SAED et la culture de Décrue.

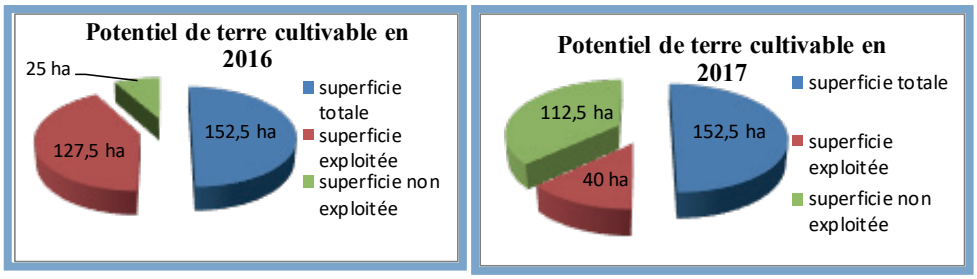
Cette situation est favorisée par l'existence d'un important potentiel de surfaces cultivables situées dans les lits majeurs du fleuve Sénégal et du Doué son principal défluent. Cette zone appelée Walo est constituée de cuvettes inondables.

2.1.1.1. Culture irriguée

Potentiel de terre irrigable :

La commune de Galoya dispose d'un potentiel cultivable de 152,5 ha situé dans le Walo et une superficie de près de 5000 ha situé dans le territoire de Mbolo Birane. Les 152,5 ha situés dans la commune sont répartis entre les GIE (Galoya 1, Galoya 2, Galoya 3) « privé » et Galoya 4), le GPF. (Source atelier de planification)

Graphique 1 : superficie de terre exploitée en 2016 et 2017



83,6% des terres cultivables sont exploitées en 2016, contre 26,2% en 2017. Cette situation a nécessairement des répercussions sur les productions.

Evolution de la production du riz entre 2016 et 2017

En 2016, la production du riz est évaluée à 470,75 tonnes. En 2017, elle est égale à 200 tonnes. Plusieurs facteurs peuvent expliquer cette baisse de la production notamment le manque de volonté de la population, l'absence de clôture pour la sécurité des champs et surtout la difficulté d'accès aux équipements et l'inaccessibilité à des semences certifiées.

2.1.1.2. Culture sous pluie

Hormis la culture du riz, on signale la présence importante de la culture sous pluie dans la commune. Il est pratiqué dans le Diéry par certaines familles. Les principales spéculations de cette culture sont : le niébé, le bref et le mil. Elles sont exploitées sur une superficie d'environ 70 ha. La production, toutes spéculations confondues, est passée de 10, 35 tonnes en 2016 à 10 tonnes en 2017.

Tableau 15 : situation du secteur de l'agriculture

Atouts	Contraintes	Défis
• Existence d'un important potentiel de terres cultivables • Présence de la main d'œuvre locale • Présence du fleuve doué • Présence d'organisation des agriculteurs • Présence du partenaire technique et financier • Accessibilité à la RN2	• Difficultés d'accès aux intrants agricoles de qualité • Vétusté du matériel et des équipements agricoles communautaires • Insuffisance des magasins de stockage et inexistence d'unités de conservation et de transformation des productions agricoles • Difficultés d'accès au financement pour une grande partie des producteurs	• -Accompagnement des producteurs à acquérir des intrants agricoles de qualité (semences, engrais, produits phyto, et matériels) • Renouvellement et maintenance des équipements agricoles • Aménagement des terres cultivables • Accompagnement pour la mise en place d'unités de conservation et de transformation des productions agricoles • Facilitation de l'accès au crédit

2.1.2. Elevage

L'élevage est un secteur très important dans l'économie locale. Il est, principalement, extensif malgré sa proximité avec le fleuve doué. Cela tient à des facteurs climatiques et socioculturels, car, pour les éleveurs, le troupeau est un facteur de distinction et un capital du standing social.

Toutefois, on enregistre quelques petites unités isolées d'embouche semi-intensive. Quant à l'aviculture, elle se développe par de petites unités de production de poulets de chair au niveau de quelques ménages qui mettent à profit les périodes de fête pour écouler leurs sujets finis.

Le cheptel est composé de bovins, ovins, caprins, équins et asins ainsi que de la volaille.

Graphique 2 : Taille du cheptel

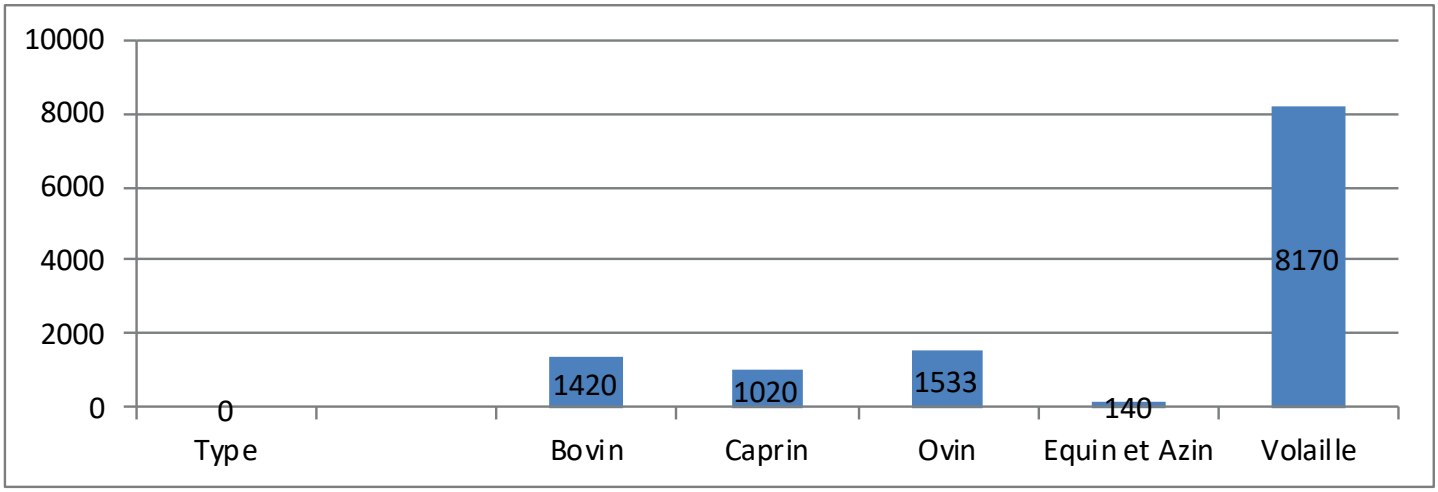


Tableau 16 : situation du secteur de l'élevage

Atouts	Contraintes	Défis
• Cheptel important bénéficiant des avantages liés à la proximité du fleuve doué • La présence de l'aviculture • La présence d'organisation des éleveurs	• Secteur peu productif • Absence de partenaire • Problème entre agriculteurs et éleveurs	• élaborer et mettre en œuvre d'un Plan Équitable d'Occupation des Sols • Facilitation de l'accès au crédit et des conditions financières liées

2.1.3 Pêche

L'activité de pêche, de type artisanal, se fait avec des filets et des lignes dormantes et occupe une infime partie. Les pêcheurs sont au nombre de10 à 20 pêcheurs selon les périodes (crue et décrue). L'activité se pratique avec des pirogues à rame moyen. Les ises ???? à terre sont parfois composées de gros poissons (12 kg). Parmi les points de pêche on peut citer : Mayel, Gassanga, Diéli-diéli, Hamadi, Toufnéthilé, Boguel Bali, Bafali. La pêche présente les caractéristiques suivantes :

Tableau 17 : situation du secteur de la pêche

Atouts	Contraintes	Défis
• La présence du fleuve doué	• Difficulté d'accès au financement • faible niveau d'organisation de l'exploitation des ressources halieutiques • Manque de matériels et d'équipement de pêche • Insuffisance du personnel technique d'encadrement des services de la pêche	• Accompagnement des pêcheurs pour le renouvellement de leur parc piroguier et des équipements de pêche • Mise en place d'une Unité de conservation et de transformation des produits halieutiques • Organisation des opérations de nettoyage du fleuve • développement d'une stratégie communautaire de gestion durable des ressources halieutiques' • facilité l'accès au crédit pour les pêcheurs

2.1.4. Commerce

L'activité commerciale reste importante dans la commune. Elle est facilitée par sa position géographique, la traversée de la route nationale N°2 et sa connexion géographique avec des localités frontières. Ce qui explique la présence de beaucoup de brigades de douanes dans le territoire communal. L'attractivité du marché hebdomadaire du vendredi présente les réelles opportunités d'écoulement des divers produits de la commune et des localités environnantes. Le marché de Galoya constitue un des grands marchés du Sénégal où se ravitaillent beaucoup d'autres marchés sénégalais.

Cette situation doit amener le conseil municipal à réfléchir sur l'aménagement du marché pour mieux abriter le louma et mobiliser des ressources fiscales additionnelles.

Les infrastructures relatives au commerce sont constituées essentiellement d'un marché permanent situé à Kaba et d'un marché hebdomadaire situé à Dioki. Le secteur est aussi animé par des boutiques de vente en demi-gros et détail. Divers produits y sont vendus : des denrées alimentaires, des produits de l'agriculture, des produits de l'élevage, des produits du maraichage, des tissus, des produits artisanaux…

Tableau 18 : situation du secteur du commerce

Atouts	Contraintes	Défis
• Existence du « LOUMA » • Position stratégique : polarisation importante • Diversité des productions : • Niche financière importante pour la commune	• Exigüité du marché • Occupation anarchique de l'espace • Insécurité • Insuffisance d'infrastructure • Manque d'organisation du transport des charrettes	• Délocaliser le marché hebdomadaire • Construire un marché • Immatriculer les charrettes • Bien éclairer le marché

2.1.5 Artisanat

La couture, la bijouterie, la peinture, la maçonnerie, la coiffure, la mécanique, la menuiserie (bois et métal),… sont les principales activités artisanales pratiquées dans la commune. On note une forte présence des femmes dans ces domaines d'activité. Cependant, le secteur est confronté à beaucoup de difficultés qui minimisent sa contribution à l'économie locale.

Tableau 19 : situation du secteur de l'artisanat

Atouts	Contraintes	Défis
• Diversité des activités d'artisanale • La présence des femmes dans le secteur	• Problème d'accès au financement • Manque de matériels	• Faciliter l'accès au financement • Inciter les artisanats à organiser

2.2. SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION

2.2.1 Transport et désenclavement

La commune jouit une position géographique favorable. Cependant, elle présente des faiblesses par rapport à la mobilité intérieure dans la commune.

En effet, le transport est dominé par celui des charrettes avec des enfants comme conducteurs de charrette. L'absence de réglementation du secteur crée un certain nombre de problèmes tels que la fréquence des accidents, le travail des enfants et la mobilisation des recettes fiscales.

Aussi, le déplacement, à travers les artères de la commune, est-il rendu difficile par l'occupation anarchique des rues et le caractère sablonneux des axes principaux de circulation. Egalement, on constate la présence d'une seule piste latéritique qui relie la RN2 et le Centre de santé.

Tableau 20 : situation du secteur du transport

Atouts	Contraintes	Défis
• La traversée de la RN2 • Non-enclavement de ville vis-à-vis de l'extérieur • Présence d'une piste latéritique reliant la RN2 et le centre de santé • Frontière entre les régions de Saint-Louis et de Matam	• Transport urbain dominé par les charrettes • Non-réglementation des charrettes • L'absence de participation des charrettes à la fiscalité • Caractère sablonneux des axes de circulation • L'occupation anarchique des rues	• Réglementer les charrettes • Avoir un plan de lotissement • Bien identifier les axes de circulation

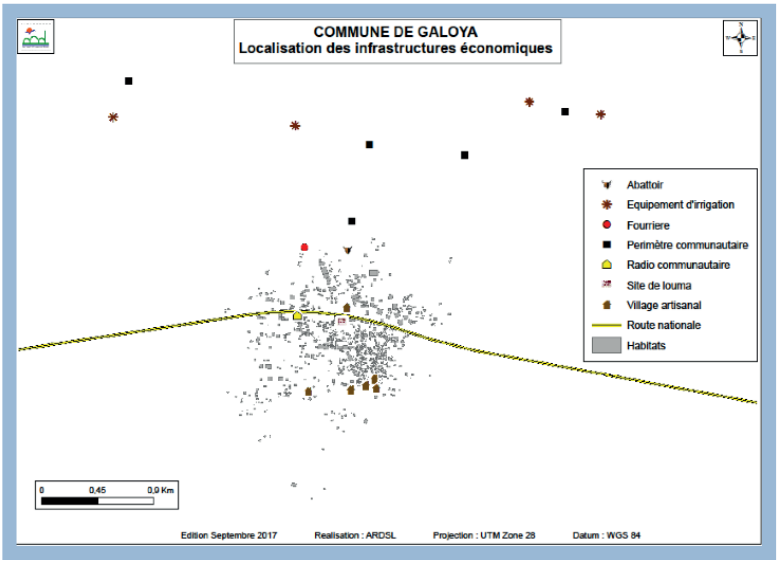
2.2.2 Postes et Télécommunication

Les trois principaux opérateurs téléphoniques (TIGO, ORANGE ET EXPRESSO) sont présents à Galoya avec un service de très bonne qualité.

Concernant les services financiers, il faut souligner la présence importante des points de Transfert d'Argent (WARI, JONYJONY, ORANGE MONEY….), d'un Bureau de poste et des institutions financières (CBAO et PAMECAS) dans le périmètre communal. Ainsi les habitants de la commune effectuent leurs opérations bancaires au niveau des institutions en guise de renforcer leurs activités économiques. Avec la présence des opérateurs téléphoniques et la présence des cybercafés l'accès à l'internet et au TIC n'est pas assez difficile.

Tableau 20 : situation du secteur des postes et télécommunication

Atouts	Contraintes	Défis
• Service très bon des opérateurs téléphoniques (tigo, orange et expresso) • La présence importante des transferts d'argent • La présence d'institutions financières (CBAO et PAMECAS)	• La faiblesse d'accès au crédit • La faiblesse de l'épargne	• Faciliter l'ouverture d'une ligne de crédit destinée à la promotion d'investissement



III. GOUVERNANCE ET PARTENARIAT

3.1. Profil des élus

Le Conseil Municipal de Galoya Toucouleur est composé de quarante (40) membres dont vingt et un (21) hommes et dix-neuf (19) femmes. Cette répartition témoigne d'une réelle implication des femmes dans les affaires de la Commune mais qui plus est une avancée de cette dite en matière de parité. Toutefois, malgré cette forte présence, le bureau exécutif du conseil municipal ne compte aucune femme et qu'on note un faible niveau d'instruction chez les conseillères à la différence des conseillers. La tranche d'âge des conseillers est comprise entre 28 et 67 ans et celle des conseillères entre 26 et 57ans. Par conséquent, on note une absence totale participation des jeunes.

Le Conseil Municipal compte dix douze (12) commissions : Commission chargée des affaires religieuses et de la solidarité, Commission coopération décentralisé et développement intercommunautaire, Commission démonial, urbanisme et habitat, Commission développement économique (commerce, agriculture et élevage Artisanat), Commission féminine chargée des affaires sociales, Commission finance (fiscalité, du recouvrement et des investissements), Commission Hydraulique et énergie, Commission jeunesse, sport et de la vie culturelle et associative, Commission nature et environnement, Commission Orientation et planification, Commission santé et hygiène, Commissions de l'éducation, de la formation et du perfectionnement pilotées par des Président de commission et leur adjoint.

3.2. Présentation des performances obtenues

D'après le rapport de performance, les notes obtenues par la commune à l'issue de l'évaluation sont consignées dans le tableau suivant :

Tableau 21 : Mesure des performances de la commune

Domaines	Critères	Notes
Capacité de la commune à satisfaire les besoins prioritaires des populations	Accès aux services sociaux de base	10/11
	Promotion du développement économique local (DEL)	5/9
Sous-total 1		15/20
Capacité de pilotage institutionnel, technique et financier de la commune	Gestion administrative	9/19
	Gestion technique	9/16
	Gestion fiduciaire	13,5/22
Sous-total 2		31,5/57
Participation citoyenne dans la gestion des affaires locales	Cadre institutionnel de la participation et accès à l'information	10/15
	Engagement des citoyens	5/8
Sous-total 3		15/23
Total Performance		61,5/100

Le niveau de performance générale de la commune est évalué à 61,5/100, soit une assez bonne performance. Cette situation est imputable à la bonne capacité de la commune à satisfaire les besoins des populations avec un taux de satisfaction de 75% et à la participation citoyenne dans la gestion des affaires de la cité avec un taux de participation de 65%. Il faut noter également que la performance de la commune dans le pilotage institutionnel technique et financier est à un niveau moyen (55%).

Concernant les besoins prioritaires des populations, l'accès aux services sociaux de base est pratiquement assuré par la commune (91%), toutes les dépenses prévues étant exécutées.

Malgré la bonne performance dans le domaine de la prise en charge des besoins spécifiques des populations et dans la participation citoyenne, des faiblesses ont été notées surtout au niveau du pilotage institutionnel, technique et financier. Ces faiblesses sont entre autres :

- **l'inexistence d'un dispositif de pilotage du développement économique local ;**
- **la faiblesse des moyens alloués au DEL (moins de 10% du budget) ;**
- **le non-respect des délais d'élaboration et de vote des comptes administratifs ;**
- **l'inexistence de documents de gestion et de gouvernance des collectivités territoriales (plan de travail annuel, manuel de procédures, système de suivi-évaluation, comptabilité des matières, plan de développement communal, plan d'investissement annuel, plan de communication, etc.) ;**
- **inadéquation entre le PIA et le budget du fait de l'inexistence de PIA ;**
- **l'absence de projet d'investissement (budget d'investissement servant juste à honorer les contreparties demandées par les PTF) ;**
- **le taux assez élevé des dépenses de personnel (plus de 60% du budget) ;**
- **l'inexistence d'un cadre de participation citoyenne ;**
- **la non-fonctionnalité des comités de gestion des infrastructures réalisées ;**
- **le faible recouvrement de l'impôt du minimum fiscal (IMF).**

TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES

I. PROJECTIONS SCHEMATIQUES DU PLAN DE DEVELOPPEMENT

Au regard du diagnostic économique et social, des mutations de l'environnement et des orientations nationales, il s'avère impératif d'opérer les ruptures qui permettront d'inscrire la commune dans une nouvelle trajectoire de développement intégré et durable qui conduira à la satisfaction de la forte aspiration des populations à un mieux-être.

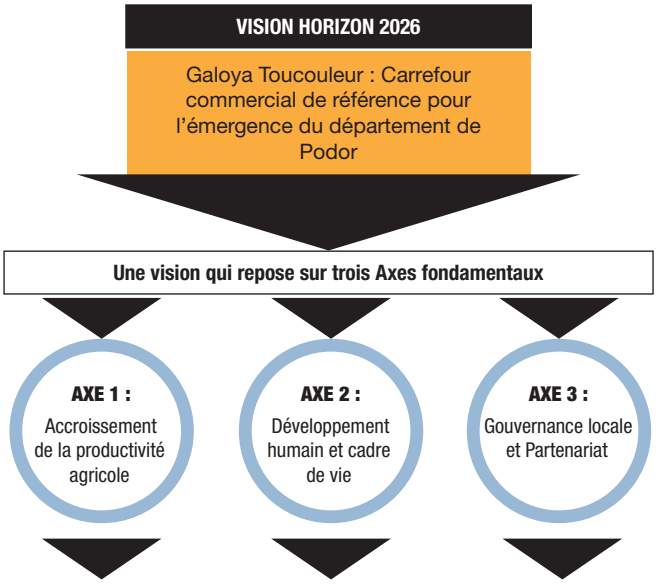
Cet objectif de développement se décline autour d'une vision nouvelle qui ambitionne de faire de la commune, ***« carrefour commercial de référence pour l'émergence du département de Podor »***, à l'horizon 2026. La réalisation de cette vision nécessite une implication et un engagement de tous les acteurs pour une meilleure prise en charge des enjeux de développement déclinés suivant les trois axes stratégiques parfaitement articulés aux orientations du PSE et des ODD.



II. LES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

Le plan de développement communal comporte sept (06) programmes d'envergure englobant l'ensemble des secteurs de développement.

SCHEMA DE LA VISION PROGRAMMATIQUE A L'HORIZON 2026



AXE 1	AXE 2	AXE 3
1. Programme d'amélioration de la productivité agricole PAPA **2.** Programme de promotion du développement de l'artisanat PPDA **3.** Programme d'Appui à la Production PAP	**4.** Programme d'amélioration de l'offre de services sociaux PAOSS **5.** Programme d'amélioration du cadre de vie PACV	**6.** Programme de Bonne Gouvernance Locale et Partenariat PBGLP

III. CADRE LOGIQUE

3.1. AXE 1 : ACCROISSEMENT DE LA PRODUCTIVITE AGRICOLE

Cette première stratégie vise à susciter la transformation de l'économie dans le sens de soutenir une dynamique de développement fort et durable. IL comporte deux programmes:

PROG 1: Programme d'amélioration de la productivité agricole (PAPA)

PAPA vise à contribuer à la réduction de la pauvreté par la mise en place des conditions favorables et durables permettant de booster la productivité dans les secteurs porteurs de croissance. A travers des aménagements de périmètres cultivables, des installations d'infrastructures à vocation agricole et d'accompagnements des producteurs, l'économie locale connaitra, certainement, des changements fondamentaux de sa structure.

	OBJECTIFS SPECIFIQUES
OBJECTIF GENERAL Promouvoir l'accroissement de la productivité agricole	Aménager des périmètres de terres cultivables. Installer des infrastructures à vocation agricole. Accompagner les producteurs, les groupements de promotion féminine et les jeunes.

RESULTATS

RESULTATS PROG 1	Extrants
Les conditions de développement des secteurs productifs et de création d'emplois décents et durables sont créées.	➲ **Des périmètres de terres cultivables aménagés.** ➲ **Des infrastructures à vocation agricole installées.** ➲ **Création d'embouches bovines et ovines** ➲ **Des producteurs, des groupements de promotion féminine, des jeunes et des vétérinaires auxiliaires formés par deux ans dans les techniques de production agricole, aquacole et d'élevage.**
Un développement accéléré des filières dans les secteurs primaires potentiels de la commune est assuré	➲ **Des unités de transformation de produits agricoles et d'élevage sont créées.** ➲ **Un site est aménagé pour le marché hebdomadaire et un fora le commerce du bétail .**

PROG 2: Programme de promotion du développement de l'artisanat PPDA

Ce programme vise à contribuer à la promotion de l'artisanat dans la commune à travers la mise en place des facteurs de développement du secteur.

	OBJECTIFS SPECIFIQUES
OBJECTIF GENERAL Promouvoir le développement du secteur de l'artisanat dans la commune	Créer un centre de formation pour les métiers artisanaux.
	Aménager une zone de production artisanale
	Accompagner les artisans

RESULTATS

RESULTATS PROG 2	Extrants
Le secteur de l'artisanat est relancé dans la commune.	➲ **Un centre de formation pour les métiers artisanaux et créé.** ➲ **Une zone de production artisanale aménagée.** ➲ **Les artisans formés et accompagnés financièrement**

PROG 3:

Le Programme d'Appui à la Production ambitionne d'accompagner les secteurs productifs. Plus précisément, PAP cherche à améliorer les conditions de production et d'écoulement des produits en facilitant la mobilité des personnes et des biens.

	OBJECTIFS SPECIFIQUES
OBJECTIF GENERAL Appuyer les secteurs productifs	Construire une gare routière et un pont sur le fleuve Doué
	Aménager une zone de stationnement
	Etendre les réseaux téléphonique et électrique

RESULTATS

RESULTATS PROG 3	Extrants
Un accès équitable aux infrastructures d'appui à la production est assuré dans le territoire communal	➲ **01 pont est construit sur le fleuve Doué ;** ➲ **01 gare routière est construite ;** ➲ **01 zone de stationnement est aménagée ;**
Un accès équitable aux services de téléphonie et d'électricité est réalisé dans la commune	➲ **01 antenne de réseau téléphonique est construite ;** ➲ **Des lampadaires solaires sont installées dans la commune ;** ➲ **Le réseau électrique est étendu dans les quartiers périphériques de la commune**

3.2. AXE 2 : DEVELOPPEMENT HUMAIN ET CADRE DE VIE

Ce pilier vise à susciter l'éclosion du potentiel humain dans un cadre de vie propice. IL s'appuie sur un second grand programme qui contribue à améliorer l'accès à des infrastructures et services sociaux de qualité.

PROG 4: Programme d'amélioration de l'offre de services sociaux PAOSS

Le PAOSS ambitionne de réduire les gaps en termes d'accès et de qualité des infrastructures et services sociaux par la réhabilitation des infrastructures existantes, le relèvement des plateaux techniques, la construction et l'équipement de nouvelles infrastructures, etc. Il cherche également à garantir la pérennisation de la qualité des services offerts aux populations.

	OBJECTIFS SPECIFIQUES
OBJECTIF GENERAL Améliorer l'accès et la qualité des services sociaux de base	Construire et réhabiliter des infrastructures sociales de base.
	Améliorer considérablement la qualité des services offerts par les structures sociales.

RESULTATS

RESULTATS PROG 4	Extrants
Un accès équitable aux infrastructures sociales est assuré dans le territoire communal	➲ **2 salles de classes, une bibliothèque et le mur de clôture du lycée construits** ➲ **01 centre de formation professionnelle et 01 daara moderne construits** ➲ **01 complexe sportif multifonctionnel construit ;** ➲ **Des latrines modernes construites ;**
Des structures d'accueil et des services de qualité sont offerts aux populations de la commune	➲ **Le niveau d'équipement et la qualité des services des structures sanitaires améliorés ;** ➲ **Des personnels techniques et qualifiés recrutés ;** ➲ **Un plan de gestion des infrastructures sportives élaboré et mis en œuvre** ➲ **Des gardiens sont recrutés dans les structures scolaires**

PROG 5 : Programme d'amélioration du cadre de vie PACV

Le PACV ambitionne d'offrir aux populations un cadre de vie meilleur par l'organisation de l'occupation de l'espace communal. Il s'agit de restructurer les zones déjà habitées et de procéder à l'aménagement et au lotissement de nouveaux sites qui prendraient en compte les exigences et les commodités d'une habitation moderne.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Offrir aux populations un cadre de vie meilleur et propice à l'épanouissement.	Appliquer le Plan d'Occupation et d'Affectation du Sol (POAS)
	Elaborer un plan directeur d'urbanisation

RESULTATS

RESULTATS PROG 5	Extrants
Le Plan d'Occupation et d'Affectation du Sol (POAS) est appliqué	➲ **L'espace communal bien occupé** ➲ **Les voiries de la commune bien dégagées** ➲ **Le passage pour le bétail réglementé**
Un plan directeur d'urbanisation est élaboré et mis en œuvre	➲ **Les habitations bien organisées** ➲ **De nouvelles zones à usage d'habitation moderne aménagées**

3.3. AXE 3 : GOUVERNANCE LOCALE ET PARTENARIAT

Ce troisième axe stratégique vise à renforcer les capacités des acteurs sur la bonne gouvernance locale et les types et modalités de partenariat pour une meilleure prise en compte des besoins des populations. Aussi, cherche-t-il à intégrer les principes de développement durable pour une meilleure gestion des ressources environnementales. Il s'adosse sur le PBGLP et le PPENACC.

PROG 6:

Ce programme est composé de deux volets : (1) le Renforcement des capacités techniques des élus pour une exécution efficace de leurs missions et la formation des populations pour une bonne participation citoyenne dans la gestion des affaires locales ; (2) le renforcement des capacités sur le partenariat public privé et le partenariat de coopération décentralisée dans une perspective de mobilisations des ressources pour la mise en œuvre des programmes et projets.

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES
Améliorer la performance des acteurs dans la gestion des affaires locales	Offrir aux acteurs de développement des formations adaptées à leurs missions
	Attirer des investisseurs privés par la promotion de ses ressources et potentialités de la commune
	Développer des partenariats de coopération décentralisée avec des collectivités locales du nord et du sud

RESULTATS

RESULTATS PROG 6	Extrants
Des résultats performants sont obtenus des interventions des acteurs locaux	➲ **Des sessions de formation offertes aux élus, populations et autres acteurs de la commune** ➲ **Une participation et un engagement citoyen relevé** ➲ **Un comité de suivi et d'évaluation du PDC mis en place** ➲ **Un cadre de concertation mis en place**
Des contrats de partenariat sont signés	➲ **Des investisseurs présents dans la commune** ➲ **Des projets et programmes d'envergure réalisés**

IV. OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION.

Dans cette quatrième partie, il s'agira d'analyser le PIL ???, de poser les jalons pour aller vers le forum des partenaires, la mise en œuvre du PIL et le mécanisme de suivi-évaluation.

4.1.1. Répartition du PIL par axes stratégiques

A. Tableau synthétique du plan quinquennal par axe stratégique et programme

AXES STRATEGIQUES	PROGRAMMES	NB DE PROJETS	COÛT	% COÛT	% PAR AXE
AXE 1	PAPA	19	582 000 000	62 %	48%
	PPDA	06	55 000 000	06 %	
	PAP	06	304 000 000	32%	
Sous-total AXE1		32	941 000 000	100 %	
AXE 2	PAOSS	23	711 500 000	86 %	39 %
	PACV	04	114 000 000	14 %	
Sous-total AXE2		27	825 500 000	100 %	13 %
AXE 3	PBGLP	09	77 500 000	100 %	
Sous-total AXE 3		08	77 500 000	100 %	
TOTAL PIP		67	1 844 000 000	100 %	

4.1.2. Analyse du PIL par axes stratégiques

Le PIL quinquennal de la Commune à l'horizon (2018-2022) tourne autour de 67 projets. Il est évalué à un montant global de 1 844 000 000 FCFA soit en moyenne un besoin annuel d'investissement de près de 368 000 000 FCFA.

- **L'Axe1 comprend l'économie locale et ses secteurs d'appui et concentre 941 000 000 FCFA soit 51% du montant global. Il regroupe l'aménagement et la production agricole, la modernisation de l'élevage et de la pêche, le renforcement du commerce et de l'artisanat ainsi que les sous-secteurs du transport et du désenclavement.**
- **L'Axe 2 mobilise sur les 5 ans 825 500 000 FCFA soit 44% du budget. Il s'appuie sur l'amélioration de l'accès et de la qualité des services sociaux de base et celle du cadre de vie des populations.**
- **L'axe 3 mobilise 77 500 000 FCFA soit 04% du financement et prend en charge la promotion de la gouvernance locale et la redynamisation du tissu partenarial de la commune.**

1.2. SOURCE DE FINANCEMENT

Un forum des partenaires est prévu pour étendre le cadre partenarial autour de l'Etat à travers ses programmes d'appui au développement local en collaboration avec les partenaires techniques et financiers (PTF), la coopération décentralisée, les conventions de financements, les appels à projets en vue de réaliser les projets prioritaires. En ce sens, la mise en contribution des ressources propres (finance locale) est fortement attendue pour servir d'échelle aux financements, la gestion du patrimoine public local et la pérennisation des programmes et projets.

Ces multiples opportunités seront efficacement explorées et exploitées avec l'accompagnement étroit de l'ARD dans l'objectif d'atteindre un taux de réalisation d'au moins de 85 % à l'échéance du plan de développement communal. Par ailleurs, une recherche permanente de partenaires sera enclenchée avec l'appui des personnes-ressources (émigrés) et à travers le site communal.

4.2. LA MISE EN ŒUVRE DU PIL

4.2.1. Élaboration du Programme d'Investissement Annuel (PIA)

Après acquisition ou promesses de financements (propres et extérieurs), le Programme d'Investissements Annuel et un planning d'actions doivent être élaborés avant le vote du budget. De facto, il doit faire l'objet d'une communication auprès des populations et transmis à l'ARD pour son intégration dans le programme annuel d'investissements et d'actions de la région qui fera figure à la conférence régionale d'harmonisation annuelle sous la présidence du Gouverneur.

4.2.2. La mise en œuvre du programme annuel d'investissement

Le conseil municipal avec l'appui technique de l'ARD (ingénierie de projets et le contrôle de qualité des ouvrages) constitue le maitre d'ouvrage des projets du PDC. La mise en place d'une commission des marchés est de rigueur pour une conformité et une meilleure efficacité.

4.3. LE MECANISME DE SUIVI EVALUATION

4.3.1. Le suivi évaluation de la mise en œuvre

Dès lors que des programmes ou des projets sont enclenchés, il revient au comité de suivi d'assister, de veiller et de rapporter sur l'état d'avancement à chaque étape du processus afin de permettre une meilleure prise de décisions et l'atteinte des résultats (GAR).

Sous la présidence de l'exécutif local, le comité technique restreint est élargi aux présidents de commissions, cadres de concertations, partenaires et OCB pour une meilleure représentativité des acteurs de développement.

Des rencontres régulières seront organisées :

- **Rencontre trimestrielle pour le suivi des projets en cours.**
- **Rencontre semestrielle pour le suivi de la matrice /secteur**
- **Rencontre annuelle pour évaluation du PIA décliné**.

4.3.2. L'évaluation du PDC

A l'issue du plan quinquennal, l'évaluation est incontournable pour mieux cerner le rapport entre les orientations, les ressources mobilisées et les résultats réels du plan local. Il va consister à apprécier les indicateurs mesurables ci- après :

- **Le taux de réalisation physique et financière ;**
- **Les financements sur fonds propres ;**
- **Les financements des partenaires ;**
- **Le nombre de projets hors plan.**

Une banque de données, avec l'appui de l'ARD, sera établie à travers un système d'archivage informatisé en vue de mieux orienter les interventions ultérieures (CT, Etat Partenaires).

Annexe : Matrice

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Axe1 : Accroissement de la productivité agricole									
1. Programme d'amélioration de la productivité agricole (PAPA)									
Réhabilitation de périmètre agricole	Les aménagements hydroagricoles nécessitant une réhabilitation sont répertoriés et pris en charge	Agriculture	Périmètre agricole	50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Construction d'un mur de clôture	Estimation des travaux de clôture du périmètre agricole de GPF	Agriculture	Périmètre agricole	10 000	5 000	5 000			
Installation d'un domaine agricole intégré moderne de 10 ha	Un domaine compose d'une zone d'exploitation agricole, zone de culture fourrage, ferme d'embouche, d'espace aquacole et d'espace de service	Agriculture	Commune	70 000	25 000	25 000	10 000	5 000	5 000
Acquisition de moto pompe	Achat d'une nouvelle moto pompe pour le périmètre agri cole de	Agriculture	Périmètre agricole	5 000	5 000				
Acquisition d'intrant certifié	Achat d'intrant certifié de riz, niébé,	Agriculture	Commune	2 000	1 000	1 000			
Réaménagement du périmètre	Réaménagement du périmètre agricole du GPF	Agriculture	Commune	25 000	10 000	10 000	5 000		
Aménagement de piste	Aménagement de piste reliant les pistes agricoles	Agriculture	Périmètre agricole	50 000	15 000	15 000	10 000	10 000	
Formation de producteurs	Formation de groupes de 50 producteurs sur les techniques agricoles	Agriculture	Périmètre agricole	20 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Formation de producteurs	Formation des producteurs sur les techniques agricole	Agriculture	Commune	20 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Construction de poulailler	Construction d'un poulailler incubateur de 1500 sujets (chaires et pondeuses)	Élevage	Commune	3 000	3 000				
	Création de deux embouche intégrant 2 périmètre fourragère de 5ha	Élevage	Commune	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000	
Ouverture d'un foirail	Ouverture d'un foirail de 3ha sur le nouveau site	Élevage	Nouveau site du marché hebdo	2 000	2 000				
Formation de vétérinaires auxiliaires	Formation de 5 vétérinaires auxiliaires	Élevage	Commune	5 000	5 000				
Création d'em-bouche ovines de Race croisée	Unité pour géniteur afin de pro-pager la race dans la commune	Élevage	Commune	50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Installation de cages piscicoles	Installation de 10 cages piscicoles	Pêche	Commune	15 000	7 500	7 500			
Délocalisation du Marché	Délocaliser le marché hebdomadaire	Commerce	Commune	10 000	5 000	5 000			
Construction de Marché	Construction d'un marché permanant	Commerce	Commune	75 000	25 000	25 000	15 000	10 000	
Aménagement et attribution de point de commerce	Aménagement et attribution de point de commerce à proximité du centre de santé	Commerce	Commune	150 000	37 500	37 500	37 500	37 500	
Total programme 1				**582 000**	**179 000**	**164 000**	**110 500**	**95 500**	**33 000**

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
2. Programme de promotion du développement de l'artisanat (PPDA)									
Construction d'un centre de formation sur les métiers artisanaux	Estimation des travaux de construction et d'équipement du centre sur les métiers artisanaux	Artisanat	Commune	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000	
Aménagement d'une zone de production artisanale	Identifier et aménager une zone de production artisanale	Artisanat	Commune	6 000	3 000	3 000			
Organisation de session de formation pour les artisans	Former par groupe de 50 artisans tous les 6 mois	Artisanat	Commune	2 000	500	500	500	500	
Acquisition de machine de production d'huile a base de jujubes	Achat d'une machine de production d'huile à base de jujube pour les femmes	Artisanat	Commune	2 000	2 000				
Acquisition d'un moulin à mil pour les femmes	Achat de deux moulins à mil pour les femmes	Artisanat	Commune	3 000	3 000				
Formation du GPF sur gestion des équipements des unités de transformation	Organisation des sessions de formation sur la gestion des équipements des unités de formation	Artisanat	Commune	2 000	500	500	500	500	
Total programme 2				**55 000**	**19 000**	**14 000**	**11 000**	**11 000**	
3. Programme d'Appui à la Production (PAP)									
Construction d'une gare routière	Identifier un site et estimer les travaux de construction de la gare routière	Transport	Commune	15 000	5 000	5 000	5 000		

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Aménagement d'un site de stationnement	Identifier un site et estimer les travaux d'aménagement du site de stationnement	Transport	Commune	4 000	2 000	2 000			
Construction d'un pont	Estimation des travaux de construction du pont	Transport	Commune	80 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
Construction d'une Antenne de réseau téléphonique.	Estimation des travaux de construction d'une antenne de réseau téléphonique	TIC	Zone Nord	60 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Extension de réseau électrique	Estimation des travaux d'extension du réseau dans les quartiers périphériques	Energie	Commune	85 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000
Installation de lampadaire	Achat et Installation de panneaux et lampadaires solaires	Energie	Commune	60 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Total programme 3				**304 000**	**64 000**	**64 000**	**62 000**	**57000**	**57 000**
TOTAL AXE 1				**941 000**	**262 000**	**242 000**	**183 500**	**163 500**	**90 000**
AXE2 : Développement humain et cadre de vie									
4. Programme d'amélioration de l'offre de services sociaux (PAOSS)									
Construction d'une case des toutpetits	Construction et équipement d'une case des tout petits	Education	Commune	75 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Construction de blocs sanitaires	Construction d'un bloc de 02 boxes pour filles et garçons par école	Education	Commune	6 000	2 000	2 000	2 000		
Acquisition de tables bancs	Achat de 100 tables bancs	Education	École Galoya1 et école Galoya2	3 000	1 000	1 000	1 000		
Construction d'une chambre de gardien	Construction de 2 chambres et recrutement de gardiens dans les écoles	Education	École Galoya1 et école Galoya2	2 000	2 000				

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Construction de salle informatique	Construction et équipement de salles informatique dans les écoles élémentaires	Education	École Galoya1 et école Galoya2	15 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Construction de bibliothèques	Construction et équipement de 3 bibliothèques dans les écoles élémentaires et au lycée	Education	École Galoya1 et école Galoya2	60 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Construction de salles de classe	Construction et équipement de 03 salles de classe à l'école 2	Education	École Galoya2	30 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Aménagement de rampes dans les infrastructures sociales de base	Aménagement des rampes dans les infrastructures scolaires	Education	École Galoya1 et école Galoya7	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Electrification des écoles	Electrification de l'école élémentaire de Galoya 2	Education	École Galoya2	5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Construction de salles de classe et de mur de clôture	Construction de deux salles de classe et du mur de clôture du lycée	Education	Lycée Galoya	65 000	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
Construction de complexe sportif	Construction d'un complexe sportif au Lycée de Galoya avec un plateau multifonctionnel	Education	Lycée Galoya	100 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Construction d'un daara modernes	Echanges avec les grands marabouts en vue de la mise en place d'une structure pour la construction d'un daara moderne	Education	Commune	50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Construction d'un centre de formation professionnelle CFP	Construction d'un centre de formation professionnel pour les jeunes	Education	Commune	50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Relèvement du plateau technique	Equipement du bloc opératoire	Santé	Centre de santé	30 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
	Acquisition de radiographie standard			12 000	12 000				
	Acquisition d'un véhicule de liaison		Poste de santé	15 000	15 000				
Construction de logement	Construction du logement du médecin chef de district	Santé	Centre de santé	25 000	15 000	10 000			
	Renforcement des capacités des agents de santé et Badianou Gokh	Santé	Commune	2 000	2 000				
Sensibilisation des populations sur les causes de la malnutrition	Organisation de séances de communication et de sensibilisation sur les causes et risques de la malnutrition	Santé	quartiers	2 500	1 500	1 000			
Réfection et réhabilitation de logement	Réfection du poste de santé et réhabilitation du logement de l'infirmier chef de poste	Santé	Poste de santé	15 000	5 000	5 000	5 000		
Recrutement de personnel	Recrutement d'un infirmier assistant	Santé		12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400
	Recrutement d'un chauffeur			10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Acquisition de pompe	Achat d'une nouvelle pompe	Hydraulique	Commune	18 000	6 000	6 000	6 000		
Construction de forage	Construction d'un nouveau forage à Galoya	Hydraulique	Commune	35 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
Réfection de réseau d'eau	Réfection du réseau AEP	Hydraulique	Commune	28 000	7 000	7 000	7 000	7 000	
Adduction d'eau	Extension du branchement dans les quar-tiers périphé-riques	Hydraulique	Commune	36 000	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Total programme 4				**711 500**	**185 100**	**148 600**	**137 600**	**123 600**	**116 600**

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
5. Programme d'amélioration du cadre de vie (PACV)									
Acquisition de camion de vi-dange	Achat d'un nou-veau camion de vidange des fosses septiques	Assainissement et cadre de vie	Commune	15 000	5 000	5 000	5 000		
Mise en place d'un système d'assainissement	Mise en place d'un système de gestion des eaux usées	Assainissement et cadre de vie	Commune	45 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
Construction de toilette moderne	Construction de toilettes mo-dernes pour ré-sorber le gap de 50%	Assainissement et cadre de vie	Commune	36 000	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Mise en place d'un système de l'occupation du sol,	Elaboration et mise en œuvre d'un plan direc-teur d'urbanisme	Urbanisme et Habitat	Commune	18 000	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600
Total programme 5				**114 000**	**24 800**	**24 800**	**24 800**	**19 800**	**19 800**
TOTAL AXE 2				**825 500**	**209 900**	**173 400**	**162 400**	**143 400**	**136 400**
AXE 3 : Gouvernance locale et Partenariat									
6. Programme de Bonne Gouvernance Locale et Partenariat (PBGLP)									
Renforcement de capacité	Formation des élus sur leurs rôles et responsabilités	Gouvernance	Commune	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Renforcement de capacité	Formation des élus et des agents sur la gestion administrative et financière	Gouvernance	Commune	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Renforcement de capacité	Formation des acteurs locaux sur des thématiques spécifiques définis dans le PDC	Gouvernance	Commune	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000

Projet	Descriptif	Secteur	Localisation	Coût (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5
Renforcement de capacité	Réalisation d'une étude sur la fiscalité locale	Gouvernance	Commune	6 000	2 000	2 000	2 000		
Promotion du développement local	Mise en place d'un cadre de coordination, de planification et de suivi-évaluation du développement local	Gouvernance	Commune	2 000	1 000	1 000			
	Organisation de sessions de formation sur l'animation du développement local au profit des commissions			12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400
Fonctionnement des commissions	Organisation de réunion trimestrielle pour les commissions	Gouvernance	Commune	3 000	600	600	600	600	600
Suivi-évaluation de l'exécution des projets	Organisation de 2 visites par année et par commission au niveau des projets en cours de la commune	Gouvernance	Commune	2 000	400	400	400	400	400
Acquisition d'un véhicule	Achat d'un nouveau véhicule	Gouvernance	Commune	15 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Gestion du patrimoine de la commune	Recrutement d'un agent pour la comptabilité des matières	Gouvernance	Commune	7 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Total programme 6				**77 500**	**16 900**	**16 900**	**15 900**	**13 900**	**13 900**
TOTAL AXE 3				**77 500**	**16 900**	**16 900**	**15 900**	**13 900**	**13 900**
TOTAL PDC				**1 844 000**	**488 800**	**432 300**	**361 800**	**320 800**	**240 300**

TOUT SAVOIR SUR L'ARD

83, route de Khor Sor, Saint-Louis- SENEGAL

(+221) 33 961 77 67 ard-sl@ardsaintlouis.org www.ardsaintlouis.org